

Rapport annuel 2019



Sommaire

Rapport annuel 2019



LA CHAÎNE DE L'ESPOIR

| | |
|-------------------------------------|-------|
| Éditorial..... | 03 |
| Projet associatif..... | 04-05 |
| Rétrospective 2019..... | 06-07 |
| Une solidarité sans frontières..... | 08-09 |

ORGANISATION & GESTION

| | |
|--|-------|
| Principes de financement et d'exercice de l'activité..... | 74-77 |
| Gouvernance..... | 78-80 |
| Ressources humaines..... | 81 |

RÉALISATIONS 2019

| | |
|--------------------------------------|-------|
| Soins en France..... | 12-14 |
| Le Pôle innovation..... | 15 |
| Achats, logistique & biomédical..... | 16-17 |
| Missions internationales..... | 18-61 |

RAPPORT FINANCIER 2019

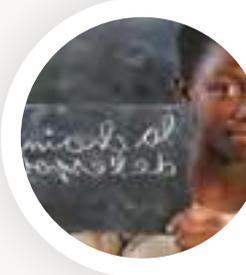
| | |
|------------------------------|---------|
| Rapport du trésorier..... | 84-87 |
| Comptes annuels 2019..... | 88-99 |
| Rapports du commissaire..... | 100-102 |
| aux comptes | |

COMMUNICATION

| | |
|--|-------|
| L'Essentiel de la communication..... | 64-65 |
| Communication digitale..... | 66 |
| Les antennes régionales..... | 67 |
| Les événements..... | 68-69 |
| La Chaîne de l'Espoir International..... | 70-71 |

REMERCIEMENTS

| | |
|------------------------------------|---------|
| Nos bailleurs institutionnels..... | 103-104 |
| Nos partenaires 2019..... | 105-106 |



Président Éric Cheysson



2019 a été ponctuée par de nombreux événements. Impossible de retracer cette année sans évoquer ce qui a fait notre fierté : le véritable miracle des petites siamoises camerounaises. Grâce à une mobilisation exceptionnelle, les sœurs ont été séparées avec succès, le 13 novembre 2019 aux Hospices Civils de Lyon par le Pr Pierre-Yves Mure et son équipe.

Elles ont aujourd'hui regagné le Cameroun où une nouvelle vie les attend désormais.

Cet événement emblématique est le reflet d'une même passion qui nous anime et nous rassemble. Les enfants sont le moteur de notre action, ici et là-bas, près de 6 000 enfants ont pu être sauvés en 2019. C'est à travers ce constat que je souhaite rendre hommage à l'ensemble des bénévoles, aux équipes médicales, aux familles d'accueil, aux permanents de notre association qui en sont la cheville ouvrière et sans oublier, bien sûr, les donateurs et nos partenaires sans qui rien ne serait possible. À l'instar de nombreuses ONG, La Chaîne de l'Espoir intervient sur des territoires au contexte géopolitique tendu : en Afghanistan, en Irak, au Mali ou encore au Burkina Faso. En 2019, la dégradation de la sécurité est toujours très préoccupante. Dans ce contexte particulièrement fragile, nous sommes d'autant plus déterminés à agir pour apporter une aide médico-chirurgicale de qualité aux femmes et aux enfants vulnérables et nous poursuivons notre mobilisation afin de renforcer les capacités de prise en charge des structures de santé gouvernementales.

En février 2019, sous l'impulsion de Nadia Murad, prix Nobel de la Paix et à l'occasion d'un voyage conjoint en Irak, La Chaîne de l'Espoir et le Centre de Crise et de Soutien (CDCS) ont décidé d'entamer un projet commun d'hôpital, accompagnant la reconstruction de la ville de Sinjar, en Irak, foyer historique de la population yézidie, ayant subi les terribles attaques de l'État Islamique. La 1^{ère} phase de ce projet débuté en 2019 a eu pour objectif la construction et l'équipement d'un bloc opératoire. L'ensemble

de nos réalisations sont menées en étroite collaboration avec les entreprises et prestataires locaux, dans une volonté de participer à la reprise économique et à l'inclusion de ce nouveau projet à l'échelle nationale.

En 2019, notre action auprès des enfants s'est accentuée en France également puisqu'en janvier, nous avons intégré à nos activités le programme d'accompagnement des enfants hospitalisés en France jusqu'ici mené par Médecins du Monde. Ce sont 111 enfants soutenus en un an grâce à 11 000 heures de bénévolat dans une quinzaine d'établissements. Ce programme permet quotidiennement à des enfants majoritairement français et dont les parents ne sont pas ou peu présents, de bénéficier de visites régulières de bénévoles, rendant leur séjour à l'hôpital moins éprouvant.

Je ne peux terminer cet éditorial sans évoquer la mémoire de Jean-Claude Lafeuillade qui nous a quitté en décembre 2019. Secrétaire général de La Chaîne de l'Espoir pendant plus de 20 ans, il a aidé à créer l'association maillon par maillon. Jean-Claude Lafeuillade reste dans nos cœurs et nous lui serons éternellement reconnaissant pour son investissement.

La Chaîne de l'Espoir existe grâce à vous. Nous ne pourrions agir sans vous qui êtes les maillons de cette Chaîne et qui rendez possibles nos actions.

Merci du fond du cœur !

Projet associatif

La Chaîne de l'Espoir est une aventure collective qui nous unit...



La vision

Partout dans le monde, des millions d'enfants sont condamnés faute d'accès à des soins médicaux ou à l'éducation. Animé par la conviction qu'il est impossible d'ignorer leurs souffrances et de les abandonner à leur sort, le Professeur Alain Deloche décide de tenter une aventure humaine unique, une alliance formidable de générosité, de compétences et d'énergie, qui rassemblerait des femmes et des hommes de cœur, de bonne volonté, afin de permettre chaque jour de relever le défi pour la vie. Fondée en 1994 sur le modèle d'une association française « Loi 1901 » et actuellement présidée par le Docteur Éric Cheysson, La Chaîne de l'Espoir est un réseau d'excellence et d'expertises médico-chirurgicales, un acteur de santé engagé dans des actions pérennes visant à donner accès aux soins et à l'éducation aux enfants les plus pauvres, à leurs familles et leurs communautés à travers le monde.



Les missions

- Soigner en France ou à l'étranger les enfants et les mères qui ne peuvent l'être faute de moyens techniques et financiers et de connaissances spécialisées dans leur pays d'origine
- Assurer la formation du personnel médical local dans les domaines de spécialités répondant aux différentes pathologies
- Procéder à des transferts de technologie médicale, à des apports d'équipements et de matériels consommables dans les pays où les structures sanitaires sont insuffisantes
- Favoriser le développement de structures hospitalières spécialisées adaptées aux besoins locaux
- Contribuer à la prise en charge médico-sociale des femmes et des enfants en situation de vulnérabilité
- Offrir des secours médicaux aux populations démunies, principalement à la mère et à l'enfant, y compris par l'acquisition et l'envoi à l'étranger de médicaments ainsi que de produits de santé et de nutrition
- Favoriser l'accès à l'éducation des enfants et des femmes démunies
- Soutenir ou participer à des travaux de recherche médicale et des publications ayant pour but d'améliorer ou de développer des moyens diagnostiques et thérapeutiques efficaces
- Lutter contre la faim et la malnutrition
- Participer à la défense des droits de la femme et de l'enfant
- Soulager par tous les moyens la détresse humaine
- Fournir une assistance humanitaire à l'occasion de conflits ou de catastrophes naturelles
- Engager toutes actions propres à recueillir des fonds permettant de financer des actions en rapport avec les objectifs/missions de La Chaîne de l'Espoir.

Les garanties

- Mentionner clairement la destination des fonds collectés auprès du public
- Utiliser les dons aux fins prévues dans des délais raisonnables

- Informer les donateurs d'une autre affectation éventuelle des dons dans le cadre des actions liées au mandat de l'association
- Informer les donateurs de la gestion de l'association par la diffusion de ses comptes, préalablement audités par les commissaires aux comptes, qui doivent renseigner de façon claire et lisible sur les montants des fonds reçus, leur utilisation et la proportion consacrée à la cause ou au projet prévu.

L'approche

Pour remplir ses missions, La Chaîne de l'Espoir fait appel à la générosité publique et lève des fonds auprès de donateurs particuliers, d'institutions et d'entreprises partenaires. Ses actions reposent sur plusieurs axes :

- Collaboration avec les organismes internationaux, les gouvernements ou les autorités locales, ainsi qu'avec des organismes publics ou privés, tant en France que dans les pays étrangers où elle intervient
- Actions de partenariat avec tout autre organisme ou association poursuivant des buts similaires aux siens, tant en France qu'à l'étranger
- Organisation de campagnes d'information soit pour recueillir des fonds, soit pour sensibiliser le grand public aux besoins de l'enfance en détresse
- Production d'émissions audiovisuelles d'intérêt général à but éducatif, pédagogique et informatif, édition de publications et d'ouvrages, organisation de conférences, de séminaires et de sessions de formation
- Encouragement à la création, dans des pays étrangers, d'autres associations ayant le même objet, à qui elle concèdera l'usage du nom et de la marque La Chaîne de l'Espoir, moyennant le respect de règles et principes définis par ses soins, qui seront dénommées « Associations Affiliées »
- Faire relayer son action en France et à l'étranger par des groupes de membres locaux constituant des « Antennes Locales »
- S'assurer le concours de familles d'accueil bénévoles pour prendre en charge et héberger les enfants transférés et soignés en France pendant toute la durée de leur séjour.



Les valeurs

Très attentive à nouer une relation de confiance avec ses donateurs et soucieuse de leur offrir une totale transparence sur sa gestion, La Chaîne de l'Espoir s'estime responsable et comptable envers eux des fonds perçus et s'interdit toute méthode de levée de fonds qui, par le texte ou par l'image, pourrait porter atteinte à la dignité des individus et au respect des croyances.

La Chaîne de l'Espoir applique le principe de la gestion désintéressée dans le choix de ses prestataires de services, dans le respect des procédures d'appels d'offre ou de consultations externes et dans le respect de la pluralité des fournisseurs. La Chaîne de l'Espoir engage ses salariés sur les bases d'un contrat, dans le strict respect de la législation sociale des pays concernés, sans discrimination de race, de nationalité, de sexe et de religion. Elle s'assure que ses représentants intervenant dans un pays en respectent les lois, les habitants, leurs croyances et leurs coutumes. De même, les bénévoles s'engagent à respecter le code de déontologie de l'association et les principes déontologiques de leur profession. Enfin, La Chaîne de l'Espoir privilégie en toute occasion les relations de proximité avec les populations des pays dans lesquels elle intervient et s'assure en permanence de la cohérence entre ses valeurs de référence et les actions et moyens pour y parvenir.

La transparence

La Chaîne de l'Espoir est labellisée IDEAS et Don en Confiance. Le Label IDEAS est un vecteur de confiance pour les partenaires et les financeurs et atteste de la qualité de la gouvernance, de la gestion financière et du suivi de l'efficacité de l'action. Il est décerné suite à une démarche d'optimisation des pratiques, sur la base de contrôles réalisés par des professionnels indépendants et à l'issue d'une audition devant le Comité Label.

Le label Don en Confiance fait référence en matière de déontologie des organisations sociales humanitaires faisant appel à la générosité du public. Il exerce la mission de contrôle de l'appel public à la générosité basé sur des principes de transparence, de recherche d'efficacité, de probité et désintéressement et de respect des donateurs, personnes physiques et morales.



Rétrospective 2019



Janvier

Reprise en **FRANCE** du programme de Médecins du Monde d'accompagnement des enfants à l'hôpital en France. 111 enfants soutenus en 2019 grâce à 11 000 heures de bénévolat



Février

Mission exploratoire en **IRAK** dans la zone yézidie du Sinjar, pour y construire un hôpital général en collaboration avec les autorités françaises

**Budget global
21 M€**



Mars

Remise des diplômes à 13 jeunes médecins ayant suivi notre programme de formation postdoctorale en **AFGHANISTAN**



Mars

Un an après son ouverture, l'Hôpital de Bingerville en **CÔTE D'IVOIRE** a accueilli une mission de chirurgie des œsophages qui a permis d'opérer 13 enfants de 4 pays africains



Avril

Reprise de l'année scolaire au **NÉPAL** où nous soutenons la scolarité et la santé de 8 000 enfants



Mai

Création par l'Université de N'Djamena, au **TCHAD**, d'une formation diplômante de chirurgie de district, en partenariat avec La Chaîne de l'Espoir

**235 000
enfants soignés**



Juin

Nouvelle mission de chirurgie cardiaque à Antananarivo, **MADAGASCAR** : sur l'année, nous avons réalisé 784 consultations et opéré 28 enfants



Juillet

En **JORDANIE** et au **LIBAN**, lancement d'une étude de plaidoyer pour favoriser l'accès à la chirurgie des enfants réfugiés



Août

Un an après son ouverture, notre Pavillon des Enfants au **VIETNAM** a accueilli une centaine d'enfants et nous avons financé 35 opérations cardiaques

4 400
enfants opérés



Juin

Lancement de la chirurgie cardiaque au CHU Tengandogo à Ouagadougou, **BURKINA FASO** : 7 enfants opérés par notre partenaire sénégalais



Septembre

Réouverture des écoles au **TOGO** où, avec le soutien de l'AFD, nous accompagnons 8 écoles dans un programme de prévention et sensibilisation à l'hygiène, la santé, la non-violence et l'égalité filles-garçons



Octobre

Reprise de l'année scolaire en **HAÏTI**, où nous suivons la santé de 2 500 écoliers ; 175 enfants ont été pris en charge pour des déficiences visuelles et 3 opérés de cataracte congénitale



Novembre

Mission de bilan de l'année 2019 au Centre André Festoc à Bamako, au **MALI** : 90 volontaires soignants ont réalisé 25 missions, opéré 136 enfants et formé une équipe de plus de 30 personnes



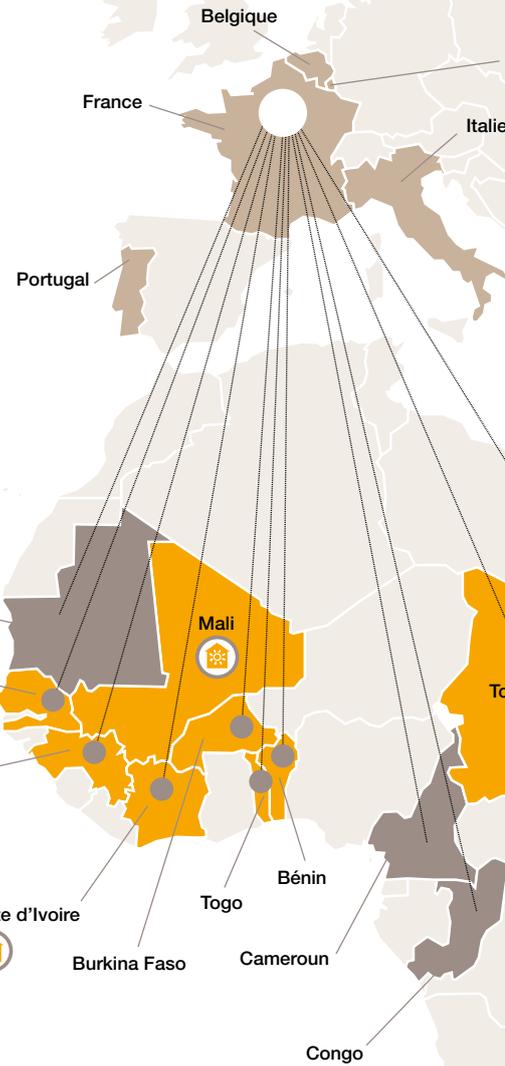
Décembre

En **JORDANIE**, pays qui compte 745 000 réfugiés officiels, nous avons réalisé cette année 750 consultations orthopédiques et cardiaques et opéré 142 enfants, grâce à la poursuite du financement européen ECHO

**Une
solidarité
sans
frontières**



**Une trentaine
de pays
d'intervention**



-  **PAYS D'INTERVENTION**
-  **PAYS D'ORIGINE DES SOINS
AUX ENFANTS EN FRANCE**
-  **STRUCTURE HOSPITALIÈRE
PAVILLON DES ENFANTS**
-  **MEMBRES DE LA CHAÎNE
DE L'ESPOIR EUROPE**

Résolument tournée à l'international,

La Chaîne de l'Espoir est intervenue en 2019 dans près de 30 pays et sur les lieux des grandes catastrophes humanitaires

Luxembourg

Liban

Irak

Iran

Afghanistan

Jordanie

Népal

Inde

Bangladesh

Laos

Vietnam

Thaïlande

Cambodge

Chad

Madagascar

Mozambique



Réalisations 2019

Soins en France

PAGE 12

Le Pôle innovation

PAGE 15

Achats, logistique et biomédical

PAGE 16

Missions internationales

PAGE 18



Soins en France



Soins aux enfants étrangers en France

75 enfants opérés

La Chaîne de l'Espoir poursuit sa mission de soins aux enfants étrangers en France depuis maintenant 25 ans. Ce programme s'adresse aux enfants atteints de malformations cardiaques (86%) ou, dans de rares cas, de malformations diverses (14%), pour qui la solution de prise en charge de proximité n'existe pas.

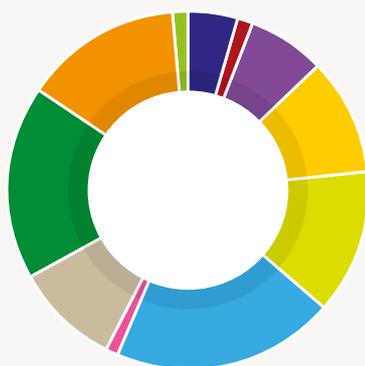
En 2019, 85 enfants ont pu être transférés en France dans le but d'être opérés de leurs pathologies cardiaques ou neurologiques, urologiques, orthopédiques... Accueillis par 79 familles d'accueil de notre réseau, ils ont pu bénéficier de soins dans les 10 structures hospitalières partenaires. 75 enfants ont été opérés avec succès, 9 enfants sont retournés dans leur pays sans être opérés en raison d'une pathologie trop sévère ou au contraire ne

nécessitant pas de chirurgie, et un enfant est malheureusement décédé avant son arrivée. Ces chiffres nous rappellent ainsi l'urgence de la situation : aujourd'hui dépourvus de centres de prise en charge en chirurgie pédiatrique, notamment cardiaque, de nombreux pays d'Afrique n'ont d'autres solutions que d'adresser ces enfants vers les associations telles que La Chaîne de l'Espoir. Les enfants sont diagnostiqués par les correspondants locaux membres de La Chaîne de l'Espoir en Afrique : la pathologie doit être curable en un geste opératoire, la famille sans ressources et sans possibilité de faire opérer son enfant et le patient doit être mineur. De rares cas, de patients jeunes adultes sont intégrés au programme : il s'agit de patients ayant déjà été pris en charge dans leur enfance par l'association.

• Moments forts en 2019

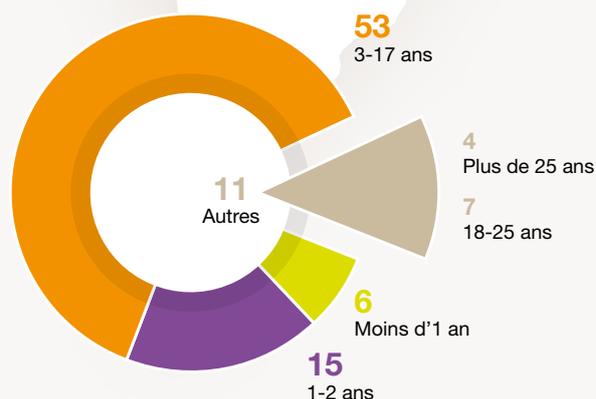
Bissie et Eyenga, jeunes enfants siamoises unies par le foie, sont venues du Cameroun pour bénéficier d'une intervention chirurgicale des équipes de l'Hôpital Femme Mère Enfant à Lyon afin de les séparer.

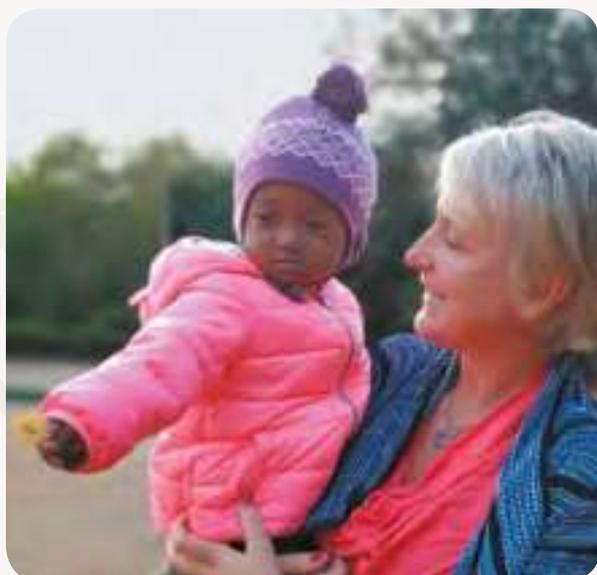
Pays d'origine des enfants



15 Mali
1 Mauritanie
4 Sénégal
1 Sierra Leone
6 Tchad
9 Burkina Faso
11 Cameroun
17 Congo
1 Djibouti
8 Guinée
15 Madagascar

Âges des enfants





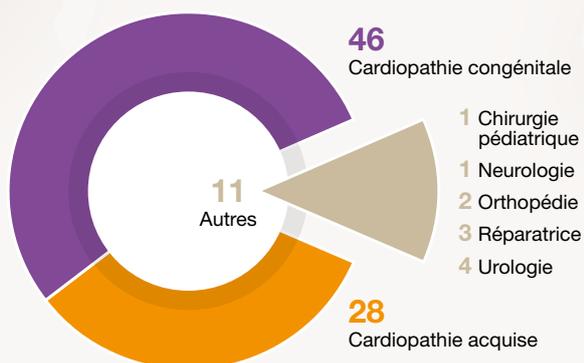
Par la suite, Bissie a été opérée à cœur ouvert d'un problème cardiaque additionnel. Reparties en janvier 2020 au Cameroun, les jumelles sont aujourd'hui suivies régulièrement par les médecins camerounais et se portent parfaitement bien.

En septembre 2019, l'antenne de La Réunion a lancé son activité de soins d'enfants malgaches atteints de pathologies cardiaques en opérant à cœur ouvert sa première petite patiente, Ckassie. Grâce à cette nouvelle possibilité de prise en charge pour les enfants de Madagascar, de nombreux patients peuvent bénéficier de soins de haute qualité à proximité de chez eux.

• **Perspectives 2020**

90 enfants devraient être pris en charge en 2020 en France. Un accent sera mis sur l'accompagnement de nos correspondants locaux.

Pathologies des enfants



Coordination :

Bertille ORTMANS

Référents médicaux :

Pr Alain DELOCHE, Pr Daniel SIDI

Equipe siège :

Chantal JACQUES, Danièle DEMOLY

Lieux :

Bordeaux, Caen, Lyon, Marseille, Nantes, Paris, Rennes, Toulouse, Tours, La Réunion - France

Financements :

La Chaîne de l'Espoir, partenariats privés

Soins en France



Accompagnement des enfants hospitalisés

131
bénéficiaires
1
mission

Créé en 1988 au sein de Médecins du Monde, le programme d'accompagnement des enfants hospitalisés est venu, depuis janvier 2019, enrichir les actions de La Chaîne de l'Espoir au bénéfice de la santé et du bien-être des enfants en situation de vulnérabilité. Il s'adresse à des enfants hospitalisés en France, souvent atteints de pathologies graves, dont les parents sont absents ou dans l'impossibilité d'être régulièrement présents à leurs côtés pendant leur hospitalisation en raison de leur éloignement géographique, de situations familiales complexes, de difficultés psycho-sociales ou bien lorsque les enfants dépendent de l'Aide Sociale à l'Enfance. L'objectif de ce programme est d'apporter un soutien affectif et moral à ces enfants, essentiel à leur rétablissement, grâce à la visite régulière de bénévoles au sein d'établissements de santé partenaires en Île-de-France et à La Réunion.

En 2019, le programme a permis de soutenir 111 enfants auxquels les accompagnants ont

consacré plus de 11 000 heures de bénévolat alternant des moments privilégiés d'échanges, de lecture, de jeux ou de sorties au sein de 13 établissements partenaires. Les enfants accompagnés cette année avaient pour la plupart moins de 5 ans (64%) et venaient majoritairement de départements et territoires français mais aussi de pays africains, principalement des Comores, et, pour quelques-uns, d'autres régions du monde.

La durée moyenne d'accompagnement a été de 8 mois, avec toutefois de fortes disparités d'un établissement à un autre, allant de 16 jours dans certains hôpitaux à plus de 700 jours dans des centres de soins de suite.

Chaque enfant a reçu les visites pluri hebdomadaires d'un bénévole dédié, un lien individuel primordial voire unique pour des enfants qui n'ont parfois connu que l'univers de l'hôpital et une vie en collectivité depuis leur naissance.

Sur le dernier trimestre, l'équipe de bénévoles a été enrichie de 20 nouveaux accompagnants grâce à 2 sessions de recrutement qui se sont tenues à Paris et à Saint Denis de La Réunion.

Chacune a été accompagnée de formations de 3 jours permettant de préparer les bénévoles à leur mission. Ces derniers ont bénéficié tout au long de l'année du soutien de psychologues grâce à l'organisation de 33 groupes de parole dont l'objectif est d'offrir un espace régulier d'écoute, d'expression de problématiques communes et de partage d'expériences.

Enfin, dans le cadre de leur formation continue, des bénévoles accompagnants ont pu assister cette année à 3 conférences afin d'enrichir leurs connaissances sur des thématiques en lien avec les enfants hospitalisés et leurs situations.

En 2020, La Chaîne de l'Espoir souhaite développer ce programme dans d'autres départements en France et augmenter le nombre de bénéficiaires.



Activité :

Accompagnement d'enfants hospitalisés

Coordination générale :

Sophie ROLLIN

Coordination des bénévoles :

Sylvie GUILLAUME

Lieux d'activité :

Île-de-France et La Réunion - France

Financements :

Fondation Nehs Dominique Béneteau,

Air France, La Chaîne de l'Espoir

Le Programme innovation



Créé en 2015, le Programme innovation pilote l'utilisation de l'innovation médicale et humanitaire pour répondre aux besoins en matière de santé des enfants des pays en développement.

Depuis 5 ans, La Chaîne de l'Espoir réalise des échographies cardiaques et obstétricales à distance et en direct via la plateforme de téléconsultation echoes®. Le premier objectif est de renforcer les capacités et les compétences du personnel médical local de façon continue et de permettre ainsi de sauver des enfants en les diagnostiquant mieux et plus tôt. En 2019, 13 hôpitaux sont connectés au réseau echoes® de La Chaîne de l'Espoir, 3 de plus qu'en 2018. De nouveaux pays seront connectés en 2020.

• echoesCARDIO®

Environ 600 consultations ont été réalisées en 2019 grâce à un pool de 10 experts français actifs, qui organisent des séances hebdomadaires, soit depuis le Siège de La Chaîne de l'Espoir à Paris, soit directement depuis leur lieu de travail.

• echoesGYN®

40 consultations sur 3 hôpitaux différents (Bingerville en Côte d'Ivoire, Cotonou au Bénin, et Kaboul en Afghanistan) ont été réalisées en 2019 grâce à 3 experts actifs. En juillet 2019, une gynécologue-obstétricienne de Kaboul était en formation en France pour développer ses compétences en échographie.

• Mise en place du Dossier Patient Informatisé et déploiement en 2020

Depuis 2019, La Chaîne de l'Espoir met en place progressivement le Dossier Patient Informatisé. Il s'agit d'un logiciel permettant d'enregistrer les diagnostics des consultations et les informations médicales de tous les patients vus par La Chaîne de l'Espoir ou via echoes® afin, notamment, de pouvoir collecter et analyser ces données avec efficacité.

Ces données médicales seront ainsi mieux conservées, mieux préservées, et mieux utilisées, afin d'améliorer nos actions et le suivi des patients pris en charge sur tous nos terrains d'expertise.

• Perspectives pour le Programme innovation en 2020

- Un projet entre l'Hôpital Necker-Enfants malades et les universités du programme d'appui aux DES (Diplôme d'Études Spécialisées) est en préparation grâce à la possibilité d'une connexion internet satellitaire.
- Une réflexion autour d'un projet de développement d'une intelligence artificielle pour détecter, par échographie, le rhumatisme articulaire aigu.



Activités :

Formations par les nouvelles technologies, échographies cardiaques et obstétricales à distance, formation à distance, télé-médecine

Coordination :

Constanza AGUILERA

Lieux :

Afghanistan, Bénin, Cambodge, Côte d'Ivoire, France, Jordanie, Mali, Madagascar, Mozambique, Sénégal

Financements :

La Chaîne de l'Espoir, Boehringer Ingelheim

Achats, logistique et biomédical

17 tonnes
d'équipements
et de consommables
expédiées

- **Achats médicaux et logistique internationale : approvisionnement des programmes**

Coordination : Thomas Mougel et Claire Besse

L'équipe Achats médicaux et logistique internationale est dédiée au support des missions de chirurgie et des projets hospitaliers sur un vaste champ d'expertise qui va de la définition des besoins en consommables médicaux et médicaments avec les chirurgiens et anesthésistes, aux opérations de douane, en passant par l'instrumentation et la gestion des stocks.

En effet, la haute technicité et la complexité des opérations faites par les équipes de La Chaîne de l'Espoir requièrent des consommables, médicaments, instruments et dispositifs médicaux qui ne peuvent être approvisionnés dans nos pays d'intervention, pour des raisons de qualité, de sécurité et traçabilité, de coûts ou de disponibilité.

Une fois les besoins précisément définis avec les référents médicaux et missionnaires, compte tenu du programme opératoire et du pilotage des stocks en local ou à Paris, il s'agit de consolider au plus vite tout le matériel nécessaire par des achats négociés au meilleur prix chez les fournisseurs ou à partir des 1 300 références gérées en entrepôt.

Reste alors à organiser la logistique jusqu'au bloc opératoire à destination, en définissant le moyen de transport et l'itinéraire le plus efficace, au milieu des réglementations draconiennes du fret international et de la complexité des opérations de douane.

- **Maintenance et gestion des équipements techniques et médicaux**

Coordination : Arnaud Ferron

Les actions principales du service biomédical sont le support, l'expertise technique, l'achat et l'envoi d'équipements biomédicaux dans les pays d'intervention de La Chaîne de l'Espoir, sans oublier la formation et le support à l'utilisation des équipes médicales, paramédicales et techniques. Assurer des opérations chirurgicales en toute sécurité avec des équipements biomédicaux fonctionnels et de qualité répondant aux normes internationales est une exigence à laquelle le service biomédical porte une attention toute particulière. Assurer la veille technologique afin de détecter toute innovation utile à notre domaine de compétence.



Le service biomédical de La Chaîne de l'Espoir est en partenariat avec les structures hospitalières publiques et privées pour la campagne de récupération de dispositifs médicaux au sein de structures sanitaires françaises (hôpitaux, cliniques, fournisseurs...).

• **Activités 2019**

En 2019, l'année a été marquée par la montée en puissance de l'activité chirurgicale au Mali au sein du Centre André Festoc de Bamako. Cette unité, inaugurée en septembre 2018, a mobilisé de nombreuses ressources humaines.

Des techniciens biomédicaux ont ainsi assuré une présence physique pendant plusieurs mois afin d'accompagner l'équipe technique malienne vers l'autonomie et assurer la sécurité des premières opérations. Cette présence technique a également permis de renforcer la formation à l'utilisation des dispositifs médicaux des blocs opératoires et de réanimation. Le service a poursuivi le support technique à l'Institut Médical Français pour la Mère et l'Enfant (IMFE) de Kaboul. De nombreuses expéditions de pièces techniques ont ainsi été acheminées.

Le service s'est également beaucoup investi dans 2 sujets directement liés à la sécurité des patients :

- Le traitement et la distribution de l'eau
- La remise à niveau des installations de production des fluides médicaux

La Chaîne de l'Espoir a également continué d'apporter son aide technique au Centre Cardio Pédiatrique Cuomo à Dakar, Sénégal, en définissant un plan de maintenance préventif annuel pour l'ensemble des dispositifs médicaux du Centre, en commandant et en expédiant les pièces et accessoires techniques. Grâce à son outil de GMAO (Gestion de Maintenance Assistée par Ordinateur), le service biomédical assure un suivi précis de l'ensemble du parc d'équipements (soit 900 dispositifs médicaux) et garantit le bon fonctionnement de ceux-ci. Chaque dispositif médical est suivi de son acquisition à sa réforme (destruction).

L'année 2019 a également été marquée par la réfection d'un plateau technique de chirurgie à Sinjar, en Irak. La structure a été inaugurée le 4 février 2020 par le Dr Éric Cheysson. Cette réfection, pour un montant de 200 000 €, a été réalisée en collaboration avec des fournisseurs locaux selon un plan d'équipement défini en amont.

Au Bangladesh, en partenariat avec l'association Friendship, La Chaîne de l'Espoir a apporté son expertise technique dans le renouvellement d'équipements de stérilisation. Ainsi, des autoclaves de nouvelle génération ont été acquis et assurent maintenant une stérilisation parfaite des instruments chirurgicaux.

• **Perspectives 2020**

Le Centre André Festoc de Bamako va devenir progressivement autonome sur le plan technique,



avec un appui spécifique ponctuel en cas de nécessité (ce sera également le cas pour le Centre Cuomo de Dakar). La Chaîne de l'Espoir s'est récemment vu confier la réfection d'une structure hospitalière à Madagascar. L'établissement d'un plan est en cours et la phase de réalisation devrait voir prochainement le jour.

2020 devrait également voir la pose de la première pierre d'un nouvel Hôpital Général à Sinjar.

Le service biomédical souhaite également assurer une meilleure traçabilité dans la gestion des déchets électriques et électroniques. Une convention de partenariat est en cours de réalisation avec l'organisme ECOSYSTEM.

Enfin, le service souhaite maintenir la qualité de ses échanges avec les techniciens biomédicaux en activité à l'hôpital. C'est dans ce cadre que se tiendront cette année les Journées Biomédicales de La Chaîne de l'Espoir.

En 2019, le volume d'activité a représenté :

- **120 expéditions**, dont **40** au Mali, **15** en Afghanistan, **12** au Sénégal, **10** au Bangladesh et **9** au Burkina Faso.
- Un total de **plus de 175 m³** et **17 tonnes** tous moyens de transport confondus.
- Un réseau biomédical fort de **12 bénévoles** assurant des missions techniques et de formation
- **1 500 lignes** de commandes auprès de **60 fournisseurs**.
- Plus de **850 000 € d'achats**.
- **291 000 € de dons** de dispositifs médicaux obtenus de nos partenaires et fournisseurs.

Afghanistan

Soins médico-chirurgicaux des femmes et des enfants



- **Une situation humanitaire détériorée, dans un contexte politique et sécuritaire incertain**

L'année 2019 devait représenter un tournant pour l'Afghanistan avec la tenue des élections présidentielles, l'occasion de renforcer la gouvernance du pays. Mais le scrutin initialement prévu en avril a été reporté plusieurs fois jusqu'en septembre, entaché de soupçons de fraude et marqué par une très faible participation. L'annonce officielle des résultats a elle aussi été reportée sine die, entretenant la crise institutionnelle entre le Président Ashraf Ghani et son principal opposant, chef de l'exécutif, Abdullah Abdullah, laissant planer le doute sur le futur politique du pays.

L'enjeu électoral a également été éclipsé par les négociations bilatérales entre les États-Unis et les talibans, qui concentrent tous les espoirs de paix. Alors qu'on approchait d'un accord sur le désengagement militaire des troupes américaines, un attentat à Kaboul en septembre a enterré net toute tentative de négocier. Il faudra attendre décembre pour que Donald Trump se décide à reprendre officiellement le dialogue avec les talibans dans la perspective d'un cessez-le-feu. Dans un contexte sécuritaire fragile, l'initiative de paix demeure la solution la plus crédible au conflit afghan qui continue de frapper durement les forces de sécurité afghanes et les civils : la violence électorale, combinée à une série d'attaques meurtrières et à l'escalade des frappes aériennes ont contribué à faire de 2019 une année particulièrement sanglante. Cette année fut donc témoin de l'avancée de ces négociations, déterminantes pour l'avenir du pays, mais aussi de leur fragilité. L'impact des conflits et de la sécheresse détériore de manière alarmante la

situation humanitaire : les Nations Unies estiment que 9,4 millions de personnes, près d'un quart de la population totale, auront besoin d'une assistance humanitaire en 2020 contre 6,3 millions en 2019. L'aide concerne en priorité les réponses d'urgence vitale, la protection et le renforcement de la résilience des personnes vulnérables, notamment médicale.

Dans ce contexte particulièrement fragile, le rôle de La Chaîne de l'Espoir en Afghanistan est plus que jamais nécessaire auprès des Afghans dans le but de fournir une aide médico-chirurgicale de qualité aux femmes et aux enfants vulnérables. Malgré les enjeux sécuritaires, la situation est demeurée relativement calme à Kaboul ce qui a permis, en 2019, l'organisation de 43 missions médicales et techniques.

- **Faits marquants à l'Institut Médical Français pour la Mère et l'Enfant (IMFE) et chiffres-clés**

L'année 2019 a été marquée par une volonté forte et réaffirmée de la direction de l'Institut Médical Français pour la Mère et l'Enfant (IMFE) : délivrer à tous les patients des soins de qualité, issus des meilleures pratiques internationales. C'est ainsi que, malgré des défis encore importants, l'IMFE poursuit ses efforts pour obtenir l'accréditation de la Joint Commission et que La Chaîne de l'Espoir poursuit ses missions de formation à un rythme soutenu.

La cérémonie de remise des diplômes du programme de formation postdoctorale (PGME) est un événement majeur pour l'IMFE. En mars 2019, 13 diplômés ont été mis à l'honneur sous le regard ému de leurs collègues, leurs familles et les partenaires du programme. Après 4 à 5 ans de formation, ces derniers ont reçu des diplômes dans les spécialités médicales suivantes : médecine et chirurgie pédiatrique, anesthésie, pathologie, radiologie, cardiologie et chirurgie orthopédique. Avec l'aide de La Chaîne de l'Espoir, l'IMFE a démarré cette année un programme de formation en chirurgie cardio-vasculaire dans lequel sont inscrits 2 internes.



Les activités de l'IMFE, en particulier les consultations en médecine pédiatrique et en ophtalmologie, et les opérations orthopédiques des adultes, sont en progression. On observe aussi une légère augmentation du nombre général d'admissions.

L'institut a également connu des succès médicaux avec, pour la première fois, la prise en charge de l'atrésie biliaire et de la tumeur de Wilms. Ces avancées sont le fruit du travail des équipes afghanes et de l'appui des partenaires publics et privés de l'établissement. Elles sont aussi le résultat du travail mené par Nayamat Shah, directeur de l'IMFE qui a quitté ses fonctions en septembre 2019. Son successeur n'est autre que Aziz Ahmad Jan, qui en a été le directeur de 2007 à 2014. Il représente le nouvel élan qui guidera l'IMFE pour les années à venir, dans un contexte de projets nouveaux que nous aurons, ensemble, à mettre en œuvre.

Malheureusement, le Dr Abdoul Baha, coordinateur médical de l'IMFE depuis son ouverture et ami fidèle de La Chaîne de l'Espoir est décédé cette année.

• Le projet d'extension

La Chaîne de l'Espoir soutient l'IMFE dans son projet de développement vers les soins médicaux et chirurgicaux à destination des adultes, répondant aux besoins de la population afghane ainsi qu'à un objectif de pérennité financière en générant des revenus supplémentaires.

Une phase initiale d'études techniques préalables sera lancée en 2020 avec le soutien financier de l'Agence Française de Développement, afin de préparer la construction d'un premier bloc hospitalier de 50 lits.

170 000
bénéficiaires

2 587
opérations

43
missions

L'élargissement de l'offre de soins intégrera non seulement la médecine interne, les urgences et la chirurgie générale, mais aussi des spécialités telles que l'orthopédie, la gastroentérologie, l'oncologie ou encore l'urologie. À terme, le projet d'extension envisage le développement d'un véritable Centre Hospitalier Universitaire de référence de 550 lits, alliant offre de soins et diagnostic de qualité, ainsi que recherche et enseignement pour renforcer les ressources humaines médicales afghanes.

• Les missions de formation

Depuis l'ouverture de l'IMFE en 2005, l'objectif principal de La Chaîne de l'Espoir est de former le personnel médical afghan afin qu'il soit autonome. Ce soutien est apporté dans un certain nombre de spécialités médicales, notamment celles mises en place récemment. Cette année encore, l'accent a été mis sur la maternité, ouverte en 2016, la chirurgie cardiaque pédiatrique et adulte, et la cardiologie interventionnelle.

48 missions, dont 43 missions médicales et paramédicales, ont été organisées à l'IMFE.

36 professionnels de santé ont réalisé une à plusieurs missions, de courte et longue durée :

- 23 missions longues (14 jours et plus) : chirurgie cardiaque adulte et pédiatrique (7), anesthésie et réanimation en chirurgie cardiaque (6), gynécologie-obstétrique (2), anesthésie en maternité (3), coordination médicale du pôle Mère-Enfant (4) et cardiologie interventionnelle (1) ;
- 20 missions courtes : coordination médicale du pôle Mère-Enfant (1), pédiatrie-néonatalogie (3), gynécologie et obstétrique (5), anesthésie en maternité (1), chirurgie cardiaque adulte et pédiatrique (3), cardiologie interventionnelle adulte et pédiatrique (1), chirurgie ophtalmique (1), chirurgie vasculaire (1), laboratoire (1), ingénierie biomédicale (3).

FOCUS SUR...

LA GYNÉCOLOGIE-OBSTÉTRIQUE

Les objectifs des missions sont de renforcer les compétences chirurgicales en général et en particulier en cœlioscopie. Au total, 7 missions ont été réalisées. En parallèle, la formation des obstétriciennes afghanes aux techniques d'extraction instrumentale lors d'accouchements par voie basse est une priorité. Le taux de césariennes à la maternité de l'IMFE étant encore élevé, il est nécessaire que les obstétriciennes afghanes maîtrisent ces techniques permettant d'éviter la chirurgie. L'autre objectif des missions consiste à soutenir la cheffe du service dans le développement de ses compétences managériales. Le service étant encore récent, un soutien à tous les niveaux reste nécessaire.

L'ANESTHÉSIE

5 médecins anesthésistes se sont relayés sur 7 missions réparties tout au long de l'année avec pour objectif de participer aux opérations chirurgicales les plus complexes et de former leurs consœurs afghanes à la technique de l'analgésie péridurale. La technique de la péridurale est peu répandue en Afghanistan où les femmes accouchent encore dans la douleur. Le manque de ressources humaines qualifiées en est une cause, mais le manque de connaissances en matière de prise en charge de la douleur et les préjugés sociaux quant à la péridurale constituent des obstacles à son instauration. En 2019, une anesthésiste de l'IMFE a pu être formée et accréditée à la pose de la péridurale et l'objectif de 2020 est d'en former une deuxième.

LA NÉONATOLOGIE

3 missions en 2019 ont permis de renforcer les compétences générales des équipes afghanes et de former en particulier à la mise en place de la ventilation non-invasive chez les nouveaux-nés prématurés hospitalisés dans l'unité de soins intensifs néonatale. Cette technique permet aux pédiatres de l'IMFE d'éviter l'intubation des nouveau-nés en détresse respiratoire.

LA CHIRURGIE CARDIAQUE

En 2019, 10 missions de chirurgie cardiaque pédiatrique et adulte ont été organisées. À son ouverture en 2005, l'IMFE était le seul centre de chirurgie cardiaque en Afghanistan. Aujourd'hui, il reste un lieu de référence en la matière avec, chaque année, plus de 300 opérations à cœur ouvert et fermé, réalisées par une équipe afghane composée de 2 chirurgiens seniors et, depuis 2019, 2 internes de chirurgie cardio-vasculaire du Programme de Formation Postdoctorale de l'IMFE (PGME).

LA CARDIOLOGIE INTERVENTIONNELLE

En janvier 2019, 2 cardiologues seniors de l'IMFE ont pu être accrédités à la cardiologie interventionnelle pédiatrique après avoir été formés au cours des missions organisées ces dernières années. Leur équipe était déjà autonome en matière de cardiologie interventionnelle adulte et cette étape franchie marque le succès des missions de formation de La Chaîne de l'Espoir. En 2020, une mission sera organisée pour ces cardiologues qui ont encore besoin d'accompagnement pour les cas les plus complexes.

L'OPHTALMOLOGIE

Une seule mission a pu être organisée en 2019, faute de médecins disponibles pour partir à Kaboul. Celle-ci a permis de poursuivre le développement de la chirurgie rétinienne. En complément, des cours par visioconférence ont été organisés sur les sujets de la cataracte congénitale et du strabisme, à destination des ophtalmologues afghans de Kaboul.

LA MICROBIOLOGIE

Une mission a été organisée en 2019, notamment pour renforcer le niveau général de l'équipe et l'accompagner dans la technique d'analyse microbiologique de l'eau de l'IMFE.





L'ACCÈS AUX SOINS POUR LES PLUS PAUVRES

En 2019, avec le soutien de la France, La Chaîne de l'Espoir a maintenu sa contribution au fonds d'aide sociale de l'IMFE permettant ainsi aux patients les plus pauvres, venant à l'hôpital, d'accéder aux soins. À nouveau cette année, des milliers de patients en ont bénéficié.

ECHOES®, L'ÉCHOGRAPHIE CARDIAQUE ET OBSTÉTRIQUE À DISTANCE

Le programme d'échographies à distance en direct via une plateforme, echoes®, s'est poursuivi à l'IMFE en 2019. 35 séances echoes®CARDIO ont permis l'examen de 163 patients et 10 patientes ont été examinées lors de séances echoes®GYN-OBS.

L'année 2020 sera l'occasion d'augmenter le nombre de séances echoes®GYN-OBS avec la formation prévue de 2 nouveaux médecins.

• Perspectives 2020

Une année de plus tournée vers l'action, au service des équipes afghanes de l'IMFE. Il sera question de mobiliser les équipes de terrain de La Chaîne de l'Espoir, les bénévoles et les médecins français afin de poursuivre notre accompagnement dans les services de soins suivants : gynécologie-obstétrique, pédiatrie-néonatalogie, chirurgie cardiaque pédiatrique et adulte, cardiologie interventionnelle, ophtalmologie...

Il s'agira aussi d'accompagner l'IMFE dans son projet d'extension vers des soins spécialisés pour les adultes avec le lancement d'études techniques visant à développer le projet médical et architectural d'un premier bâtiment de 50 lits.



Activité :

Formation du personnel médical et paramédical

Spécialités médicales :

Chirurgie pédiatrique spécialisée, gynécologie et obstétrique, cardiologie interventionnelle, anesthésie et réanimation, ophtalmologie, microbiologie.

Coordination :

Sophie TRAN (France), Owen BREUIL et Eva NASSERY (Afghanistan)

Référente médicale :

Agnès SIMON
(pour les activités de la maternité)

Lieu :

Institut Médical Français pour la Mère et l'Enfant (IMFE), Kaboul - Afghanistan

Financements :

La Chaîne de l'Espoir, Ambassade de France, Agence Française de Développement, Fondation Emirates

Afghanistan



Le Pavillon des Femmes et des Enfants

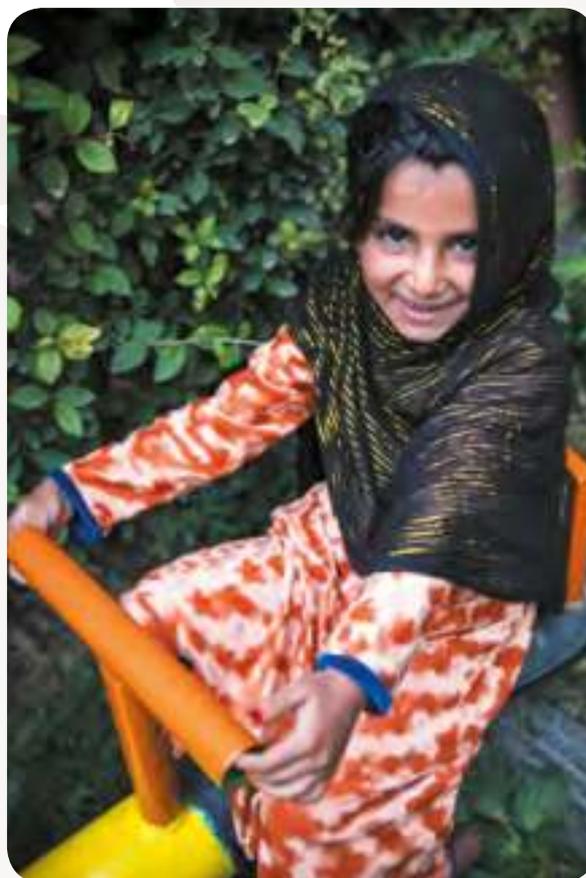
• Les activités menées en 2019

En Afghanistan, les obstacles aux soins de santé, notamment chirurgicaux, pour les enfants vivant en dehors de la capitale sont nombreux : insuffisance des structures de santé, inaccessibilité, manque de moyens financiers... Les familles les plus pauvres, vivant dans les zones reculées, sont non seulement dans l'incapacité d'offrir à leurs enfants les soins nécessaires mais ignorent également l'existence de l'IMFE. C'est ainsi que La Chaîne de l'Espoir a décidé, en 2008, de créer le Pavillon des Enfants afin de donner accès à ces enfants aux soins nécessaires à l'IMFE grâce à un réseau de partenaires. Depuis plus de 10 ans, La Chaîne de l'Espoir a accueilli 10 136 enfants vulnérables pour bénéficier de soins médicaux et chirurgicaux. Cela représente plus de 9 500 interventions chirurgicales et plus de 50 000 consultations. Depuis 2 ans, le Pavillon prend également en charge des femmes vulnérables en attente de soins gynécologiques.

En 2019, près de 1 500 nouveaux bénéficiaires, dont 70 femmes, venant de l'ensemble du pays ont été accueillis, ainsi que leurs familles et accompagnés dans leur parcours de soins à l'IMFE. Pour atteindre ces familles isolées, La Chaîne de l'Espoir travaille avec plus de 15 partenaires présents dans chaque province afin d'établir un réseau de référencement solide. La capacité organisationnelle du Pavillon, ainsi que le choix de donner la priorité aux traitements complexes, souvent plus coûteux, semblent avoir stabilisé le niveau d'activité de la structure après des années d'augmentation constante du nombre d'opérations. Mais pour les familles

et les enfants, les opérations chirurgicales demeurent un facteur de stress important, qui plus est dans un environnement inconnu. Ainsi, La Chaîne de l'Espoir continue de prendre en charge l'intégralité de leurs besoins : transport depuis leur domicile, hébergement, repas et veille médicale permanente.

En 2019, le Pavillon a souhaité renforcer la qualité de l'accueil de ces familles à travers les composantes sociales et de protection du projet : un mécanisme de réponse aux plaintes a été créé, avec une hotline et une boîte aux lettres





dédiée, et davantage de sessions de discussions de groupe pour les adultes et les enfants ont été organisées. Les travailleurs sociaux recrutés l'année précédente prouvent chaque jour leur importance : plusieurs fois par semaine ils réunissent les bénéficiaires pour des sessions de sensibilisation à l'hygiène, à la nutrition, à l'éducation ainsi que pour la promotion des soins gynécologiques pour les femmes, et d'autres sujets soulevés par les participants.

Les enfants ont également accès à des activités éducatives et récréatives, afin de les divertir et de les détourner de leur maladie.

• Perspectives 2020

La Chaîne de l'Espoir continuera d'accueillir les femmes et les enfants afghans vulnérables venant de tout le pays au sein du Pavillon afin de leur donner accès à des soins médico-chirurgicaux de haute qualité à l'IMFE. En janvier 2020, la liste d'attente sera longue... Plus de 500 patients sont en attente d'une opération chirurgicale, principalement dans les domaines orthopédiques et cardiaques. L'augmentation régulière des femmes soignées en gynécologie est encourageante et permet d'espérer accroître le volume des patientes accueillies.

La Chaîne de l'Espoir continuera de maintenir des liens forts avec ses partenaires locaux afin d'entretenir le référencement efficace des patients et leur donner la possibilité de bénéficier des activités du Pavillon.

4 430
bénéficiaires



Activité :

Prise en charge médicale et sociale des enfants et des femmes vulnérables originaires des 34 provinces afghanes

Coordination :

Élise CHAUDRON, Owen BREUIL,
Eva NASSERY (Afghanistan),
Sophie TRAN (France)

Lieu : Le Pavillon des Femmes et des Enfants,
Kaboul - Afghanistan

Financements :

La Chaîne de l'Espoir, Agence Française
de Développement, Global Affairs Canada,
Fondation Aga Khan, Fondation Karen Woo,
Fondation Linda Norgrove, DNCA

Afrique de l'Ouest

Programme de prévention, de renforcement des capacités et de prise en charge médico-chirurgicale des sténoses caustique de l'œsophage

30
bénéficiaires
10
opérations
2
missions



Les brûlures caustiques sont le plus souvent d'origine accidentelle et sont dues à l'ingestion par les enfants de produits liquides ou solides comportant de très fortes doses de soude caustique. L'utilisation domestique de cette substance hautement toxique est largement répandue dans le secteur informel en Afrique de l'Ouest. Ce sont des activités qui concernent principalement des femmes, dans des milieux à très faibles revenus et particulièrement pour la fabrication artisanale de savon, la teinture, la coiffure et les préparations culinaires (potasse alimentaire). Ces produits sont semblables à des produits inoffensifs (eau, bonbons, farine, sucre...) et sont stockés dans des récipients ou des lieux non sécurisés et ne permettant pas de les identifier comme dangereux.

En 2018, 2 enquêtes ont été conduites au Mali et en Côte d'Ivoire auprès de 1 600 personnes parmi les utilisateurs et les revendeurs de soude caustique, les personnels de santé des niveaux primaire, secondaire et tertiaire ainsi qu'auprès des autorités publiques locales. Elles ont révélé une réelle nécessité de mener de larges actions de

prévention, de renforcer les capacités médicales des niveaux primaire et secondaire et de faire émerger 2 centres de référence pour la prise en charge chirurgicale de cette pathologie dans la sous-région.

En 2019, 2 missions de formation et de prise en charge se sont déroulées avec succès à l'Hôpital Mère-Enfant de Bingerville (HME) en Côte d'Ivoire, et à l'Hôpital du Mali (HM). Des équipes bénévoles pluridisciplinaires comprenant chirurgiens, gastroentérologues/endoscopistes, anesthésistes, infirmières de bloc et de réanimation ont pu initier un transfert de compétences avec les équipes médicales locales de ces 2 structures. Ensemble, ils ont pu soigner 30 enfants. Tous ont pu avoir un bilan endoscopique préopératoire et 10 ont bénéficié d'une chirurgie de remplacement œsophagien. En étroite collaboration avec leurs médecins référents, 8 enfants, accompagnés d'un parent, venant du Sénégal, de République Démocratique du Congo et de Guinée-Conakry, ont été transférés et pris en charge pendant ces missions. C'est ainsi que La Chaîne de L'Espoir, confortée par les résultats des 2 missions et grâce aux soutiens institutionnels dans ces 2 pays, a formulé et déposé auprès de l'Agence Française de Développement (AFD), un programme sur 3 années intégrant les dimensions préventives et médico-chirurgicales, pour l'obtention d'un cofinancement. Ce programme, dont le démarrage, est prévu en janvier 2020, est construit en partenariat avec la Croix-Rouge Côte d'Ivoire et la Fondation Terre des Hommes Lausanne. Elles sont en charge de la mise en œuvre du volet prévention. La Chaîne de L'Espoir concentre son appui à l'HM et l'HME pour la formation des équipes médicales et la prise en charge médico-chirurgicale des enfants de la sous-région.

• Perspectives 2020

Démarrage, au Mali et en Côte d'Ivoire, du programme cofinancé par l'AFD qui prévoit de nombreuses activités en prévention et sensibilisation ainsi que l'organisation de 2 à 3 missions annuelles de formation et de prise en charge médico-chirurgicale. En plus des enfants ivoiriens ou maliens référencés, une dizaine d'enfants de la sous-région pourront bénéficier d'un transfert sanitaire lors de ces missions.



Spécialités médicales : Chirurgie de l'œsophage, prévention des accidents domestiques

Coordination : Alexis PONEL

Référents médicaux :

Pr Yann RÉVILLON, Pr Christophe CHARDOT

Lieux : Bingerville - Côte d'Ivoire, Bamako - Mali

Financements : La Chaîne de l'Espoir, association AGIRabcd

120
bénéficiaires
15
opérations
2
missions

Programme d'appui
à l'enseignement
des diplômés
d'études spécialisées
en chirurgie
pédiatrique
Ouest-Africains

Afrique
de l'Ouest



En Afrique de l'Ouest, la population est jeune : en moyenne 40% des habitants ont moins de 15 ans. Compte tenu de la croissance démographique anticipée de l'Afrique à 2 milliards d'habitants d'ici 2050, il est estimé que 85% des enfants en Afrique auront besoin de soins chirurgicaux de natures diverses avant l'âge de 15 ans. Il y aura donc un besoin croissant d'interventions chirurgicales pédiatriques qui ne pourront être effectuées que dans des centres spécialisés. Cependant, la pratique de la chirurgie pédiatrique souffre d'une pénurie aiguë de chirurgiens, d'établissements hospitaliers dédiés et de soins chirurgicaux de qualité.

En Afrique de l'Ouest, en 2014, on comptait en moyenne 3 chirurgiens pédiatres par pays. C'est dans ce contexte que La Chaîne de l'Espoir a initié, la même année, un programme visant à promouvoir et à appuyer l'enseignement de la chirurgie pédiatrique en Afrique de l'Ouest. Les différentes actions sont menées en faveur des médecins étudiants inscrits au Diplôme d'Etudes Spécialisées en Chirurgie Pédiatrique (DES-CP) des facultés de médecine d'Abidjan (Côte d'Ivoire), de Lomé (Togo), de Cotonou (Bénin), de Dakar (Sénégal), de Ouagadougou (Burkina Faso) et de Conakry (Guinée-Conakry) avec lesquelles des conventions de partenariat ont été signées.

Ces DES-CP bénéficient d'une reconnaissance par le Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur (CAMES) et ont leur curriculum harmonisé par l'Organisation Ouest Africaine de la Santé (OOAS).

En 2019, en étroite collaboration avec La Chaîne de l'Espoir Belgique et sous l'égide de La Chaîne de l'Espoir Europe, 2 nouveaux séminaires d'enseignement pratique et théorique ont été organisés au Sénégal, au Centre Hospitalier National d'Enfants (CHNE) Albert Royer et en Côte d'Ivoire, à l'Hôpital Mère-Enfant de Bingerville (HME). Chaque séminaire a permis de réunir une cinquantaine de participants, médecins étudiants de 3ème et 4ème année de DES-CP, accompagnés de leurs professeurs. Les enseignements ont porté sur la chirurgie hépatobiliaire, les techniques mini-invasives en chirurgie pédiatrique avec les 2 chirurgiennes viscérales pédiatriques, le

Dr Carmen Capito et le Dr Naziha Khen-Dunlop, et le chirurgien orthopédique pédiatrique, le Dr Younes Ouchrif, tous les 3 de l'Hôpital Necker-Enfants malades à Paris, et enfin les déviations d'axes des membres inférieurs avec le Dr Robert Elbaum, chirurgien orthopédique pédiatrique du CHIREC en Belgique. Ils ont pu faire des enseignements théoriques et réaliser des interventions au bloc opératoire, retransmises et commentées en direct en salle de cours. De plus, ces séminaires ont permis de soigner gratuitement 15 enfants.

Cette année, 5 médecins étudiants des DES-CP du Togo, du Bénin et de Côte d'Ivoire ont bénéficié d'une bourse leur permettant de suivre leur formation dans de meilleures conditions.

• Perspectives 2020

2 séminaires d'enseignement seront organisés au Bénin et au Togo sur les thèmes du spinabifida et du pied bot. Les séances de chirurgie interactives à distance, qui n'ont pas pu être mises en œuvre en 2019, démarreront à partir du premier trimestre entre l'Hôpital Necker-Enfants malades et l'HME de Bingerville.



Spécialités médicales : Chirurgie viscérale et orthopédique pédiatrique

Coordination : Alexis PONEL

Référents médicaux : Pr Yann RÉVILLON

Lieux : Bénin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinée-Conakry, Sénégal, Togo

Financements : La Chaîne de l'Espoir France, La Chaîne de l'Espoir Belgique

Afrique de l'Ouest

Soins Sud-Sud

23
bénéficiaires
20
opérations
1
mission



Devant le grand nombre d'enfants en attente de soins chirurgicaux venant d'Afrique, La Chaîne de l'Espoir souhaite développer différentes possibilités de prise en charge locale. Le Centre Cardio-Pédiatrique Cuomo (CCPC) de Dakar, au Sénégal (créé par notre association et la Fondation CUOMO en 2017) et le Salam Center à Khartoum, au Soudan (de l'Association Emergency) permettent aujourd'hui à des enfants cardiaques d'être opérés dans d'excellentes conditions par les équipes médico-chirurgicales nationales au plus près de chez eux. Ce programme de transferts et de soins « Sud-Sud » répond donc à cette demande en valorisant les acquis de ces centres et équipes locales.

• Activités au Centre Cardio-Pédiatrique Cuomo (CCPC)

En 2019, 14 enfants ont été transférés au CCPC. Venant de Guinée-Conakry, du Burkina Faso, de Guinée-Bissau, de Côte d'Ivoire et du Mali, ils ont intégré le programme opératoire de l'équipe du Pr Gabriel Ciss. Les transferts se font, dans la

mesure du possible, par groupe de 5 enfants du même pays d'origine afin de faciliter la programmation opératoire et leur suivi.

• Activités au Salam Center au Soudan (Emergency)

2 enfants tchadiens ont été transférés de N'Djamena à Khartoum en 2019. Opérés avec succès, ils sont retournés au Tchad où ils sont suivis par les équipes de La Chaîne de l'Espoir et d'Emergency.

• Accompagnement des équipes médico-chirurgicales d'Afrique de l'Ouest

Dotée d'un centre de chirurgie cardiopédiatrique de pointe, l'équipe sénégalaise invite les référents médicaux des enfants transférés à participer aux phases de bilans et aux opérations à ses côtés. Ainsi, le Dr Adama Sawadogo, chirurgien cardiaque, et le Dr Farid Belem, anesthésiste-réanimateur, de Ouagadougou, ont participé aux opérations des 5 enfants du Burkina Faso en juillet.

• Le Pavillon des Enfants de Dakar

Le Pavillon des Enfants de Dakar accueille les enfants et leurs accompagnants dans les phases pré et post-opératoires de leur séjour. Le coordinateur, Samba Diop, et une infirmière assistent les familles durant les 5 semaines de séjour. Des activités bien-être ont vu le jour cette année.

• Perspectives 2020

En 2020, un accroissement de l'activité chirurgicale du Centre Cardio-Pédiatrique Cuomo devrait permettre à près de 60 enfants de la sous-région d'Afrique de l'Ouest d'être opérés à Dakar. L'accompagnement de référents locaux cardiologues sera systématisé afin de renforcer leurs capacités de diagnostic et de suivi des patients. Des ateliers de sensibilisation à l'hygiène et à la santé devraient être mis en place au Pavillon des Enfants de Dakar afin de former les familles aux bons gestes et aux bonnes pratiques à appliquer une fois de retour chez eux.



Coordination :

Bertille ORTMANS

Référents médicaux :

Pr Alain DELOCHE (France),

Pr Gabriel CISS (Dakar)

Lieux :

Afrique de l'Ouest et Centrale
(Sénégal, Tchad, Soudan)

Financements :

La Chaîne de l'Espoir, partenariats privés

Bangladesh

1 103
bénéficiaires
136
opérations
10
missions



En 2019, le Bangladesh a été sévèrement impacté par les effets du changement climatique, multipliant les catastrophes naturelles comme les inondations. Dans le nord du Bangladesh, les îles Chars sont ainsi constamment soumises aux débordements du fleuve. La population y vit dans une pauvreté totale, isolée du continent, et la survie est un combat quotidien dans cette région totalement dépourvue d'infrastructures et de services publics.

Depuis 2014, La Chaîne de l'Espoir envoie des missions de chirurgie, de consultation et de formation dans le cadre de son partenariat avec Friendship, une ONG fondée par Runa Khan en 2002, pour apporter une aide médicale aux habitants des îles Chars. Grâce à des bateaux-hôpitaux flottants qui se déplacent tous les 2 mois de chars en chars, les habitants isolés de ces îles bénéficient de consultations et d'opérations légères. Par ailleurs, La Chaîne de l'Espoir a apporté son expertise pour l'organisation des soins et la formation du personnel local de l'Hôpital de Shyamnagar, dans le Sud du pays, ouvert par Friendship en 2018.



L'Hôpital compte aujourd'hui un service de consultations ouvert de 8h à 20h, un service de chirurgie de 60 lits, un service de gynécologie et un service d'urgence. En 2019, au total 10 missions ont été menées, dont 5 missions chirurgicales, 4 missions de consultations et 1 mission d'hygiène, sur les bateaux-hôpitaux et à l'hôpital de Shyamnagar. 22 volontaires médicaux et paramédicaux ont été envoyés par La Chaîne de l'Espoir. À l'hôpital de Shyamnagar, 276 patients ont été vus en consultation. Sur les bateaux-hôpitaux, 827 consultations ont été menées et 136 femmes et enfants ont été opérés.

• Perspectives 2020

La Chaîne de l'Espoir continuera d'envoyer des missions de chirurgie et de consultation dans les Chars, dont la vulnérabilité aux effets du changement climatique risque d'être accrue. Friendship prévoit ainsi que 5 nouveaux bateaux seront fonctionnels, dont 4 dédiés à la chirurgie spécialisée. La Chaîne de l'Espoir prévoit également de renforcer son appui à l'hôpital Shyamnagar en prévision de l'ouverture d'un service de maternité.



Spécialités médicales :

Chirurgie, gynécologie, cardiologie

Coordination :

Françoise MONARD

Référents médicaux :

Pr Jean-François MALLET,

Pr Pierre HÉLARDOT, Agnès SIMON

Financements :

La Chaîne de l'Espoir, donateurs privés

Bénin

445
bénéficiaires
323
opérations
6
missions

Programmes santé



• Programme de chirurgie urologique

Dans la continuité du programme de renforcement de capacités, initié en 2018, sur la prise en charge des pathologies viscérales urologiques, 2 nouvelles missions médicales ont été organisées en 2019. La 1^{ère} a été conduite par le Pr Agnès Liard-Zmuda, du CHU de Rouen, en appui au service de chirurgie pédiatrique du Centre National Hospitalier Universitaire Hubert K. Maga (CNHU-HKM), dirigé par le Pr Armand Fiogbé. Cette mission s'est focalisée sur l'amélioration de la prise en charge des malformations ano-rectales. Elle a notamment permis d'effectuer 40 consultations et d'opérer 22 enfants.

Une 2^{ème} mission a eu lieu en novembre au profit du service de chirurgie pédiatrique du Pr Séraphin Gbénou, du Centre Hospitalier Universitaire de la Mère et de l'Enfant Lagune (CHU-MEL). Elle a été conduite par le Pr Julien Rod, du CHU de Rouen, et le Dr Nathalie Botto, de l'Hôpital Robert Debré à Paris. Les interventions et le transfert de compétences ont

essentiellement porté sur la prise en charge des hypospadias. Au total, 25 enfants ont pu être opérés sur les 40 consultés.

• Programme de chirurgie réparatrice

2 missions de formation et de prise en charge ont été réalisées en 2019 en collaboration avec le service des grands brûlés du CNHU-HKM. La première a été menée par le Dr Julien Szwebel, chirurgien plasticien exerçant à Paris, et le Dr Leslie-Ann See, du CHRU de Dijon. Durant cette mission, 14 enfants ont été opérés, notamment de cicatrices chéloïdes, de malformations des orteils et de neurofibromatoses.

La 2^{ème} mission a été conduite par l'équipe du Dr Dominique Hepner, chirurgienne de l'association Solidarité Brûlés Nantes-Lomé, très active au Togo depuis de nombreuses années et qui s'investit depuis 2018 avec La Chaîne de l'Espoir au Bénin. Le Dr Dominique Hepner était accompagnée d'une infirmière de bloc et d'un kinésithérapeute, permettant ainsi de répondre plus spécifiquement aux besoins identifiés pour les soins infirmiers (pansements, hygiène corporelle, meilleure gestion de la douleur) et de la rééducation. La mission a permis d'opérer 9 enfants sur les 10 qui ont été consultés, notamment pour des malformations congénitales, des cicatrices rétractiles après brûlure et des tumeurs cutanées.

• Mission foraine

Forte du succès de la 1^{ère} mission foraine organisée au Bénin, à Porto-Novo en 2018, sur le modèle de celles organisées au Togo, La Chaîne de l'Espoir a souhaité poursuivre son appui pour permettre aux enfants des provinces béninoises de bénéficier d'un accès gratuit à des soins chirurgicaux. La 1^{ère} mission s'est déroulée en juin 2019 au Centre Hospitalier Départemental (CHD) d'Abomey. Elle a été réalisée par l'équipe du service de chirurgie pédiatrique du CNHU-HKM sous la direction du Pr Michel Fiogbé avec l'appui





du Dr Émilie Langlais, médecin anesthésiste-réanimatrice du CHU de Rennes. Grâce à cette mission, 506 enfants ont été consultés et 138 d'entre eux ont pu être opérés.

La 2^{ème} mission foraine a eu lieu à l'hôpital de zone d'Allada en septembre 2019, avec la collaboration de l'équipe du service de chirurgie pédiatrique du CHU-MEL sous la direction du Pr Séraphin Gbénu. Le Dr Charlotte Sgro, médecin anesthésiste-réanimatrice du CHU de Bordeaux, a pu appuyer l'équipe médicale locale. En 6 jours de mission, 323 enfants ont été consultés et 115 enfants ont été opérés. Lors de ces missions itinérantes de chirurgie, les principales pathologies prises en charge

sont les hydrocèles, les hernies (ombilicales, testiculaires, inguinales), les séquelles de fractures et les maladies osseuses. Ce sont des missions qui permettent par ailleurs aux étudiants médecins du Diplôme Études Spécialisées en Chirurgie Pédiatrique (DES-CP) d'effectuer, sous la supervision de leurs professeurs, un certain nombre de gestes chirurgicaux validant leur formation pratique.

• Perspective 2020

2 nouvelles missions de renforcement des capacités au bénéfice du service des grands brûlés seront organisées au CNHU-HKM. Après 3 années d'intervention, une évaluation de l'atteinte de l'objectif d'autonomisation du service devra être réalisée. Le programme de chirurgie urologique sera reconduit au CHU-MEL et au CNHU-HKM et 2 nouvelles missions foraines seront organisées dans des hôpitaux de province.



Spécialités médicales : Chirurgie réparatrice, chirurgie urologique, chirurgie générale pédiatrique

Coordination : Alexis PONEL (France), Thomas DIETRICH (Togo)

Référents médicaux : Dr Julien SZWEBEL, Pr Agnès LIARD, Pr Yann RÉVILLON

Lieux : Centre Hospitalier Universitaire de la Mère et de l'Enfant Lagune (CHU-MEL), Centre National Hospitalier Universitaire Hubert K. Maga (CNHU-HKM), Cotonou - Bénin

Financements : La Chaîne de l'Espoir, Rotary Club de Dijon Gevrey Chambertin, Solidarité Brûlés Nantes-Lomé

Bénin

**+ de 100
enfants
bénéficiaires**

Programme de santé scolaire



La Chaîne de l'Espoir a initié son programme de soutien à la scolarisation des enfants défavorisés du Bénin en 2011. Les actions ont été entreprises dans le cadre d'un programme conduit en partenariat avec l'ONG Bien-Être et Développement (B.E.D.).

Cette association intervient depuis plus de 20 ans dans différents domaines pour venir en aide à une population déshéritée, notamment dans le secteur de l'éducation au sein de 2 écoles primaires et d'un établissement secondaire de la région d'Hévié, où se sont concentrées les activités menées.

En concertation et en accord avec B.E.D, ce partenariat est arrivé à son terme en 2019. Nous avons pu nous féliciter des résultats et accomplissements atteints grâce à cette collaboration de plus de 8 années. Elle a notamment permis d'aménager l'école maternelle de Dossonou et d'en améliorer considérablement l'environnement avec, entre autres, la création d'un jardin pédagogique.

Par ailleurs, tout au long de ce partenariat, ce sont plus de 100 enfants qui, chaque année, ont pu bénéficier d'un appui nutritionnel composé de céréales de base comme le riz, le maïs et le sorgho, de sessions de sensibilisation à la protection de l'enfant et la non-violence ainsi que des ateliers artistiques. L'association B.E.D et la communauté scolaire ont adressé un remerciement fort et sincère à La Chaîne de l'Espoir et ses donateurs pour cet appui conséquent venu en aide aux nombreux enfants. Nous ne manquerons pas de maintenir un échange avec B.E.D et ainsi prendre des nouvelles des actions maintenant menées en autonomie.

• Perspectives 2020

Le programme développé au Togo dans 8 établissements, sur les thématiques en santé scolaire, apparaît de plus en plus comme un modèle qui pourrait être répliqué au Bénin. En 2020, nous étudierons la faisabilité de cette réplification au regard des contraintes et des opportunités du contexte social, politique et institutionnel béninois.



Activité :

Aide à la scolarisation

Coordination :

Alexis PONEL (France), Thomas DIETRICH (Togo)

Partenaire :

ONG Bien-Être et Développement (Bénin)

Lieu :

Hévié - Bénin

Financement :

La Chaîne de l'Espoir



Burkina Faso

Prise en charge intégrée des enfants atteints de noma et pathologies maxillo-faciales



Au Burkina Faso, les pathologies et malformations de la face, dont le noma, sont mal connues à la fois des populations et du personnel médical et paramédical. Le noma est une maladie faciale survenant après une simple gingivite non soignée et tue chaque année 80 000 enfants. Cette « maladie de la pauvreté » détruit les tissus, laissant une plaie béante au niveau du visage.

À la méconnaissance de ces pathologies s'ajoute le poids des superstitions. Les enfants malades sont très souvent stigmatisés, socialement exclus, parfois rejetés de leur famille et déscolarisés. En collaboration avec ses partenaires et grâce à un cofinancement de l'Agence Française de Développement, La Chaîne de l'Espoir a déployé en 2018 un programme de prévention et de prise en charge intégrée des patients atteints de ces pathologies. Ce programme, par des actions de sensibilisation et de prévention des populations et de la société civile, de formation des équipes locales et de prise en charge chirurgicale, vise à apporter une réponse pérenne contre le noma et les pathologies faciales au Burkina Faso. À l'augmentation soudaine des violences vient

2 283
bénéficiaires
57
opérations
1
mission

s'ajouter une crise humanitaire sans précédent qui s'étend progressivement à toutes les zones du pays. Cette dégradation accélérée du contexte sécuritaire rend de plus en plus difficile la mise en œuvre des activités du programme dans l'ensemble des 4 régions cibles (Boucle du Mouhoun, Nord, Centre-Nord et Centre).

Pour l'année 2019, les formations et les sensibilisations se sont déroulées dans l'ensemble des 3 régions du Nord, du Centre-Nord et de La Boucle du Mouhoun.

L'association partenaire Sentinelles a réalisé des sessions de sensibilisation dans 112 Centres de Santé et de Promotion Sociale (CSPS) à travers les 3 régions cibles, formant ainsi au total 265 agents de santé à la détection du noma et des malformations et pathologies faciales, la prise en charge appropriée, au référencement des cas avancés dans des centres médicaux de référence et surtout aux équipes du programme pour une prise en charge sans délai des cas urgents.





Ainsi, en 2019, des infirmiers chefs de poste (ICP) sensibilisés ont à plusieurs reprises fait appel aux équipes du projet pour une prise en charge immédiate d'enfants souffrant de noma frais, en état de dénutrition aigüe, ou en situation à risque au sein de leur communauté.

La radio communautaire burkinabè, La Voix du Paysan, a poursuivi la mise en œuvre des activités de sensibilisation tout au long de l'année 2019. Ces activités ont essentiellement concerné la région du Centre-Nord. Des sessions de plaidoyers ont été organisées auprès des leaders coutumiers et religieux dans 20 villages cibles du projet dans le district sanitaire de Kaya, touchant 1 875 personnes, dont 903 hommes, 731 femmes et 241 enfants des différents villages. Des messages de sensibilisation et d'engagement des leaders ont alors été enregistrés dans chaque

village puis diffusés à la radio. Par ailleurs, un panel d'activités prévues dans le district de Kaya, comprenant notamment des représentations théâtrales, des jeux radiophoniques ou encore des sessions de plaidoyer, n'a pas pu être réalisé en raison de la dégradation sécuritaire grandissante de la zone. Des relais communautaires formés sur les pathologies et malformations de la face ont tout de même poursuivi les actions de sensibilisation au sein des villages par le biais de causeries. La diffusion des microprogrammes de sensibilisation a continué durant toute l'année 2019 sur l'ensemble des radios partenaires, permettant ainsi de toucher un large public.

Menée par une équipe de bénévoles de La Chaîne de l'Espoir, une mission médico-chirurgicale a également été réalisée en mai 2019. Celle-ci a permis la réalisation de 86 consultations et la prise en charge chirurgicale de 57 patients atteints de noma, de fentes labio-palatines ou de tumeurs faciales. L'ensemble des interventions a été réalisé en compagnonnage avec les équipes locales qui ont bénéficié ainsi d'une formation pratique, en plus de la formation théorique à travers des cours quotidiens dispensés lors de la mission aux internes en chirurgie. Les centres d'accueil partenaires Bilaadga et Sentinelles ont permis la prise en charge des séjours pré et post-opératoires de l'ensemble des patients, leur offrant ainsi les soins nécessaires.

• Perspectives 2020

Ce projet entre dans la 3^{ème} année de mise en œuvre et prévoit de poursuivre l'ensemble de ses activités déjà déployées. Cependant, la dégradation continue du contexte sécuritaire représente un véritable enjeu quant à la poursuite des actions dans certaines zones.



Spécialités médicales :

Chirurgie plastique et maxillo-faciale réparatrice

Coordination :

Jennifer NAVARRO (Burkina Faso),
Kevin NINKEU (France)

Référent médical :

Pr Narcisse ZWETYENGA (France)

Lieux :

Régions du Nord, du Centre Nord, de la Boucle du Mouhoun et du Centre, Polyclinique Notre Dame de la Paix, Ouagadougou - Burkina Faso

Partenaires :

Fondation Sentinelles, Bilaadga, radio communautaire La Voix du Paysan, Ensemble Pour Eux

Financements :

Agence Française de Développement, Fondation Sentinelles, La Chaîne de l'Espoir

9
bénéficiaires
7
opérations
1
mission

Appui au développement de la chirurgie cardiaque pédiatrique

Burkina Faso



Les maladies cardiovasculaires représentent 12% de la mortalité annuelle au Burkina Faso. La prévalence des cardiopathies congénitales dans le pays est estimée à 6 827 nouveaux cas chaque année.

À ces cardiopathies congénitales s'ajoutent les cardiopathies acquises ou rhumatismales dues à de mauvaises conditions d'hygiène et à l'insalubrité des eaux et des aliments, alors qu'elles ont presque totalement disparu des pays développés. Pourtant, il n'existe à ce jour aucun service de chirurgie cardiaque au Burkina Faso malgré le besoin permanent et croissant, en particulier chez l'enfant. L'accès aux soins, qui se trouve freiné par une protection sociale partielle et quasi-inexistante, reste également très restreint surtout pour les plus démunis. Pour faire face à ce problème, une volonté partagée est de créer un service de chirurgie cardiaque au sein du Centre Hospitalier Universitaire de Tengandogo, à Ouagadougou, la capitale burkinabè.

La Chaîne de l'Espoir propose, dans ce cadre, un programme d'appui au développement de la chirurgie cardiaque pédiatrique. Ce programme se déploie à travers un appui technique de pointe et un renforcement de compétences des équipes médico-chirurgicales afin qu'à terme ce service puisse fonctionner en totale autonomie, aussi bien pour des opérations à cœur fermé que des opérations à cœur ouvert bien plus complexes.

En 2019, les enfants atteints de pathologies cardiaques ne pouvant être opérés au Burkina Faso ont fait l'objet d'évacuations sanitaires afin d'être pris en charge dans des établissements bénéficiant des compétences médico-chirurgicales nécessaires. Ainsi, pour la 1^{ère} fois, 5 enfants burkinabès ont été opérés au Centre Cardio-Pédiatrique Cuomo (CCPC) de Dakar au Sénégal, et hébergés au Pavillon des Enfants, renforçant la coopération Sud-Sud entre les pays d'Afrique de l'Ouest. 8 enfants ont été transférés en France pour être opérés dans des hôpitaux partenaires de La Chaîne de l'Espoir.

Une mission d'accompagnement des équipes du CHU de Tengandogo en chirurgie cardiaque à cœur fermé a été effectuée par le Pr Gabriel Ciss, chef de service de chirurgie cardiaque du CCPC de Dakar. Cette mission a permis la prise en charge

de 7 patients qui ont bénéficié d'une cure de la persistance du canal artériel. 2 médecins burkinabès ont pu réaliser un stage de formation de 2 mois dans 2 hôpitaux du Vietnam où les pathologies et types de patients pris en charge sont similaires au Burkina Faso. De plus, un stage de formation d'un perfusionniste et de 3 majors a été organisé en collaboration avec le CHU de Clermont-Ferrand. En décembre 2019, une mission d'appui technique a été réalisée afin de dresser un état des lieux en termes de qualité des soins, d'hygiène, d'équipements, de maintenance biomédicale et de gestion des approvisionnements, en vue de préparer une 1^{ère} mission de chirurgie cardiaque à cœur ouvert en 2020.

• Perspectives 2020

La Chaîne de l'Espoir et ses partenaires souhaitent lancer, en 2020, une véritable dynamique de prise en charge cardio-chirurgicale, à travers la fourniture d'équipements nécessaires et la mise sur pied d'un planning régulier de missions d'accompagnement technique, médical et chirurgical.



Spécialité médicale :

Chirurgie cardiaque pédiatrique

Coordination :

Jennifer NAVARRO (Burkina Faso),
Kevin NINKEU (France)

Référents médicaux :

Pr Lionel CAMILLERI, Dr Adama SAWADOGO

Lieu : Centre Hospitalier Universitaire de Tengandogo, Ouagadougou - Burkina Faso

Partenaires : CHU de Tengandogo, CHU de Clermont-Ferrand, Safe Heart Onlus

Financement : La Chaîne de l'Espoir

Cambodge



Appui à la
cardiopédiatrie et
chirurgie cardiaque
pédiatrique,
appui à la
neurochirurgie

4 006
bénéficiaires
45
opérations
2
missions

La Chaîne de l'Espoir soutient le développement de la chirurgie infantile depuis 2001 au Cambodge, année de construction du Centre de Cardiologie de l'Hôpital Calmette, soit près de 20 ans d'implication dans le renforcement du système de santé local (et plus si l'on compte les années de partenariat qui ont précédé et permis de faire un état des lieux du système hospitalier, quasi inexistant à l'époque, rencontrer les acteurs étatiques prêts à soutenir la chirurgie cardiaque, et identifier les chirurgiens et personnels soignants désireux de se former à cette spécialité).

En 20 ans, le Cambodge a beaucoup évolué et sa croissance a régulièrement dépassé les 7% par an ces dernières années, ce qui était encore le cas en 2019. Néanmoins, sur une population de 16 millions d'habitants, 80% vivent en zone rurale où la pauvreté est encore très répandue et les populations mises en difficulté au quotidien



sur des aspects basiques : accès difficile à l'eau et l'électricité, manque de transports et d'infrastructures publiques. Les dépenses d'éducation et de santé sont encore dérisoires pour une forte proportion de journaliers agricoles qui sont soumis aux aléas des récoltes.

Le progrès reste donc encore une illusion pour ces populations éloignées des buildings de la capitale.

En 2019, La Chaîne de l'Espoir a poursuivi essentiellement un appui financier au Centre de Cardiologie de l'Hôpital Calmette, pour y permettre l'accès à des populations marginalisées qui ne peuvent pas financer des interventions onéreuses. Ainsi, le soutien de notre association a permis de réaliser 4 006 consultations gratuites pour des patients défavorisés (incluant des examens tels que les électrocardiogrammes, les échographies cardiaques et la fourniture des traitements médicamenteux réguliers à ceux qui y sont soumis pour des durées longues, voire à vie). De même, 41 jeunes malades ont été opérés du cœur gracieusement sur notre financement. Les téléconsultations via notre système echoes® se sont également poursuivies pour faire bénéficier les jeunes patients des conseils de médecins experts basés en France mais joignables en direct lors des échographies se déroulant à Phnom Penh.

À l'Hôpital de Kantha Bopha, La Chaîne de l'Espoir a poursuivi le renforcement des compétences techniques des équipes de cardiologie et chirurgie cardiaque de l'Hôpital de Siem Reap, comme elle le fait depuis 2012 et l'on peut dire que l'équipe locale y est quasiment autonome, sauf pour certains patients de très petit poids. Mais la nouveauté de l'année 2019 a été l'inauguration, le 1^{er} août, de nouveaux bâtiments de l'établissement de Kantha Bopha à Phnom Penh, intégrant un plateau technique de qualité pour y développer la chirurgie cardiaque. Le nouveau bloc opératoire permet de réaliser



des actes de chirurgie cardiaque, orthopédique et de neurochirurgie. La réanimation comporte 20 lits disponibles. Le Pr Ladin, chirurgien sénior de Siem Reap, formé par La Chaîne de l'Espoir (via les nombreuses missions du Pr Gérard Babatasi), s'y rend une semaine par mois avec son équipe et peut y opérer 2 enfants par jour et former les chirurgiens juniors de la capitale. Ainsi, la formation qu'il a reçue de notre association à Siem Reap peut se répercuter en cascade sur d'autres personnels soignants.

Concernant la neurochirurgie, 2 missions se sont déroulées au sein des Hôpitaux de Kantha Bopha à Siem Reap et à Phnom Penh. Là aussi, l'ouverture de ce nouveau bloc va donner un nouveau souffle à la spécialité car elle va permettre d'opérer sur place des enfants qui, auparavant, étaient obligés de se rendre jusqu'à Siem Reap, située à 300 kilomètres. Dans ce nouveau bâtiment, une réanimation médico-chirurgicale a été créée avec une nouvelle équipe de médecins et de paramédicaux. Cette réanimation a donc une double spécificité, cardiologique et neurochirurgicale.

La mission de décembre 2019 a permis de débiter un partenariat de formation pour ces nouveaux réanimateurs aux spécificités de la réanimation neurochirurgicale et à la traumatologie. Il est prévu de réaliser 2 missions par an pour continuer leur formation. Par ailleurs les dossiers difficiles sont maintenant discutés online avec l'équipe médico-chirurgicale de neurochirurgie pédiatrique. Des enfants de très petits poids souffrant de volumineuses

tumeurs cérébrales ont pu être opérés dans des conditions optimales de prise en charge. L'équipe de neurochirurgiens pédiatres en formation s'est par ailleurs enrichie de 2 jeunes nouveaux chirurgiens.

• Perspectives 2020

Un partenariat tripartite doit être signé entre La Chaîne de l'Espoir, l'Hôpital Calmette et la Fondation Kantha Bopha pour améliorer le circuit des patients cardiaques à Phnom Penh qui pourront désormais bénéficier de 2 structures fiables et se rendront dans l'un ou l'autre des établissements selon le type de pathologie. Notre appui à la neurochirurgie se poursuivra également, essentiellement concentré sur Phnom Penh désormais.



Spécialités médicales :

Cardiologie pédiatrique, chirurgie cardiaque, neurochirurgie pédiatrique

Coordination :

Nathalie DE SOUSA SANTOS

Référents médicaux :

Pr Gérard BABATASI, Pr Antoine LAFONT, Pr Didier SCAVARDA

Partenaire :

Fondation Kantha Bopha

Lieux :

Phnom Penh, Siem Reap - Cambodge

Financements :

La Chaîne de l'Espoir, donateurs privés

Côte d'Ivoire

70
bénéficiaires
6
missions

Appui à l'hôpital Mère-Enfant Dominique Ouattara de Bingerville



2019 est la première année de fonctionnement complète de l'Hôpital Mère-Enfant Dominique Ouattara de Bingerville, près d'Abidjan, inauguré en mars 2018. Il s'agit d'un établissement dans lequel La Chaîne de l'Espoir a été impliquée dès l'origine, alors même qu'il n'était qu'un projet pour la Première Dame de Côte d'Ivoire, qui en a eu l'initiative.

La Chaîne de l'Espoir y a travaillé, dès 2014, pour appuyer l'équipe médicale et les experts locaux sur le projet médical, le projet architectural, le suivi de la construction et la mise en place des équipements, le modèle économique, l'organigramme, les fiches de poste et la formation. C'est sur cette dernière et conséquente partie que La Chaîne de l'Espoir a fait porter tous ses efforts en 2019. Cet hôpital étant un établissement de niveau 3, c'est-à-dire un lieu de référence pour les patients, dans lequel ils sont susceptibles de trouver les meilleurs médecins et les plateaux techniques les plus performants du

pays, il importe que le niveau de qualité médicale soit excellent et le choix des thématiques de formation a été large. De nombreuses missions se sont succédées au cours de l'année dans un souci de transfert de capacité aux équipes locales, d'amélioration des protocoles, et d'apport de nouvelles techniques de soins.

Des anesthésistes se sont rendus sur place pour travailler, par exemple, sur le repérage échoguidé des nerfs pour la réalisation d'anesthésies loco-régionales et le repérage des vaisseaux pour la pose de voies veineuses centrales.





Un cardiologue a fait progresser l'équipe sur l'échographie cardiaque en réanimation. Des gynécologues-obstétriciens et sages-femmes ont renforcé les compétences des équipes pluridisciplinaires du service de maternité sur l'hystérocopie (examen de la cavité utérine, à des fins diagnostic ou opératoire). De plus, la pratique de l'échographie a été abordée, car elle est essentielle non seulement lors de la grossesse mais également en cours d'accouchement.

C'est aussi pourquoi notre programme echoes® d'échographies obstétricales à distance a été testé en 2019, pour se déployer complètement dès 2020. Un néonatalogue a formé l'équipe à la ventilation non invasive pour faire face aux détresses respiratoires du nouveau-né.

Un biologiste a également effectué une mission très appréciée sur l'antibiothérapie afin d'aider les médecins à mieux gérer l'administration des antibiotiques selon les pathologies et l'âge des patients. Notre programme de prise en charge des sténoses de l'œsophage a organisé une mission sur place pour faire de cet établissement un hôpital de référence dans toute la sous-région sur cette pathologie requérant des gestes chirurgicaux et d'anesthésie-réanimation très complexes. Une session de formation du Diplôme d'Études Spécialisées de Chirurgie Pédiatrique s'est également déroulée en Côte d'Ivoire.

Dans ces 2 cas, de nombreux professeurs et étudiants en chirurgie pédiatrique de l'ensemble des pays voisins se sont rendus sur place grâce à l'appui de La Chaîne de l'Espoir, démontrant bien le rôle central de ce nouvel hôpital dans la carte sanitaire à l'échelle de l'Afrique de l'Ouest.

• Perspectives 2020

Le travail de formation se poursuit, avec des missions variées sur la gynécologie-obstétrique (chirurgie vaginale, extraction instrumentale, prise en charge de la douleur...), l'anesthésie, la chirurgie complexe ou encore la cardiopédiatrie.



Spécialités médicales :

Santé maternelle, pédiatrie et chirurgie

Coordination :

Nathalie DE SOUSA SANTOS

Référents médicaux :

Pr Yann RÉVILLON, Jean-Michel MURAY,
Sophie GUILLAUME

Partenaire :

Fondation Children of Africa

Lieu :

Abidjan - Côte d'Ivoire

Financement :

Fondation Children of Africa

Cuba

296
bénéficiaires
46
opérations
3
missions

Appui à la chirurgie pédiatrique



La Chaîne de l'Espoir intervient depuis 10 ans à Cuba et focalise son action sur le renforcement de la chirurgie pédiatrique générale et urologique en particulier. Son travail d'appui se réalise au travers de missions de longue durée du Pr Jose Uroz Tristan, ex-chef du service de chirurgie pédiatrique de l'hôpital Las Palmas de Gran Canaria, qui reste près de 6 mois chaque année à Cuba. Le travail de formation, conduit en 2019 et réalisé dans les plus grandes villes du pays, a surtout concerné les hôpitaux universitaires de La Havane et de Ciego de Avila.

L'année 2019 a été une année de consolidation des actions de La Chaîne de l'Espoir. Après la création et l'équipement de 2 centres de formation de chirurgie mini-invasive à Ciego de Avila (Hôpital Antonio Luaces Iraola) et à La Havane (Hôpital William Soler) en 2018, la formation a démarré le 5 juillet 2019. Plus de 50 jeunes chirurgiens pédiatres et chirurgiens généralistes ont été entraînés sur les simulateurs de chirurgie vidéo-assistée via 6 sessions théoriques et pratiques. Du 30 juin au 3 juillet, a eu lieu à Varadero le 4^{ème} Symposium national de chirurgie pédiatrique, soutenu par notre association sur le plan financier et organisationnel. Cet événement a été un grand

succès car il a donné l'occasion à 84 chirurgiens du pays de se réunir et d'échanger, en finançant leur participation, les frais de location de salle et la logistique. Ce type de rassemblement est essentiel pour nourrir les débats et analyser les nouvelles pratiques entre les chirurgiens cubains du fait de leur manque d'opportunité de déplacement vers les pays étrangers. À cette occasion, un guide des pratiques cliniques en chirurgie pédiatrique a pu être réalisé, et la société savante de chirurgie pédiatrique a pu élire un nouveau bureau. Son site peut être consulté sur internet via le lien suivant :

<https://especialidades.sld.cu/cirpediatrica/>

36 protocoles chirurgicaux ont ainsi pu être étudiés et débattus, tels que ceux concernant la chirurgie néonatale, la chirurgie oncologique, la prise en charge des traumatismes, la chirurgie abdominale, les malformations congénitales, les affections digestives, gynécologiques, urologiques, entre autres. Ces guides pourront être utilisés comme outil de travail régulier pour les chirurgiens pédiatres, et notamment les plus jeunes. On pourra noter à ce symposium la présence de spécialistes étrangers invités à l'occasion, et notamment le Dr Juan Carlos de Agustín Asensio, actuel Président de la Société Espagnole de Chirurgie Pédiatrique, et le Dr Raimundo Beltrá Picó, chirurgien pédiatre de l'hôpital de Las Palmas à Gran Canaria, membre honoraire de la Société Européenne de chirurgie endoscopique pédiatrique.



Spécialité médicale : Chirurgie pédiatrique

Coordination :

Nathalie DE SOUSA SANTOS (France)

Référent médical :

Pr Jose UROS TRISTAN (Cuba)

Lieux : La Havane, Ciego de Avila - Cuba

Financement : La Chaîne de l'Espoir



Haïti

Programme de santé scolaire



Depuis le séisme qui a traumatisé Haïti en 2010, La Chaîne de l'Espoir est intervenue pour faciliter le retour des enfants à l'école avec son partenaire, la Fondation Paradis des Indiens, au sud-ouest du pays. L'association a depuis aidé chaque année les 2 500 écoliers des 9 écoles primaires à étudier dans de meilleures conditions matérielles et pédagogiques.

Après le cyclone Matthew qui a complètement décimé cette partie de l'île en 2016, La Chaîne de l'Espoir a poursuivi l'aide engagée auprès des écoles et a réhabilité le centre de santé endommagé et remis en place une équipe médicale composée d'un médecin et de 2 infirmières. Ce centre de santé permet depuis 4 ans un accès aux soins dans une zone très pauvre avec quasiment aucune structure sanitaire disponible et facilement accessible.

En plus de la prise en charge des « soins aigus » demandant une attention régulière, La Chaîne de l'Espoir a élaboré un programme de santé scolaire depuis début 2017 pour tous les enfants de ces écoles.

Ce programme, établi dans toutes les écoles, comprend :

- Des dépistages ophtalmologiques pour tous les enfants, lors d'une consultation médicale annuelle systématique, où ils peuvent bénéficier de prise de traitements préventifs contre les parasites intestinaux (favorisant les anémies) et de distribution de vitamine A qui permet de lutter contre des affections oculaires comme la cécité et l'opacification de la cornée. Ces dépistages d'une mauvaise acuité visuelle qui ne peuvent qu'entraver une bonne scolarité ont été la priorité de l'association cette année.
- Des tests de dépistage des capacités d'apprentissage des enfants de 4 à 5 ans en maternelle évaluant le langage, l'articulation des mots, la compréhension des consignes simples, le comportement psychologique, le développement psychomoteur ainsi qu'un

2 500
bénéficiaires





test d'audition. Ces tests sont pratiqués par les instituteurs eux-mêmes après avoir été formés. Le médecin sur place supervise les résultats ainsi que la bonne conduite des tests et prend le relais pour faire réaliser les examens spécialisés afin d'établir le diagnostic précis et organiser la prise en charge. Toutes les données sont colligées dans une base de données globale pour faciliter le suivi par La Chaîne de l'Espoir.

- Des actions de sensibilisation dans le volet éducation à la santé du projet sont réalisées par l'équipe médicale et para médicale auprès des enfants et portent sur l'hygiène, la nutrition, la santé sexuelle et reproductive, l'importance des vaccinations, la prévention des accidents domestiques, la protection de l'enfant.

L'ensemble des professeurs et comités de parents a également été impliqué dans le projet de santé scolaire porté par La Chaîne de l'Espoir, au travers de ces ateliers de sensibilisation à la santé.

Résultats 2019 :

- Tous les enfants ont pu être examinés et la totalité des bilans scolaires en maternelle ont pu être réalisés.



Activités :

Éducation, soins et prévention

Coordination et référente médicale :

Dr Laurence BOUTIN (France)

Partenaire :

La Fondation Paradis des Indiens (Haïti)

Lieu : Commune des Abricots,
Région Grand Anse - Haïti

Financements :

La Chaîne de l'Espoir, UNOSEL

- 175 enfants avaient une anomalie visuelle soit 8,35% des enfants.

> 14,28% âgés de 3 à 5 ans (25 enfants)

> 38,86% âgés de 7 à 9 ans (68 enfants)

> 46,8% âgés de 10 ans et plus (82 enfants)

- 3 enfants porteurs de cataracte ont pu être pris en charge à Port-au-Prince et bénéficier d'une chirurgie en juin par le Dr Maingrette de la Fondation ORLO.

• Perspectives 2020

Dans un pays en pleine crise socio-politique depuis de longs mois, La Chaîne de l'Espoir souhaite renforcer ses actions en santé scolaire :

- En étendant son réseau de spécialistes pour une meilleure prise en charge des enfants sur le plan auditif, dentaire et psychologique.
- En soutenant la Fondation ORLO, notre partenaire ophtalmologique, qui prend en charge les maladies ophtalmiques et qui organise la formation d'infirmières pour le dépistage des troubles de la vision dans les écoles.



40
bénéficiaires
2
missions

Spécialisation des Infirmières en Pédiatrie (SIPHA)

Haïti



Dans un pays en pleine crise socio-politique depuis de longs mois, l'année 2019 a été particulièrement difficile pour la poursuite de notre programme mais la 3^{ème} promotion du programme de Spécialisation des Infirmières en Pédiatrie (SIPHA) a quand même pu débuter le 1^{er} mars 2019 avec 40 étudiantes inscrites à la formation, une vraie réussite et le reflet de la bonne réputation de cette formation unique dans le pays. En effet, il n'existe pas, dans le cursus de formation des infirmières en Haïti, une spécialisation en pédiatrie, si bien que les infirmières n'ont pas de connaissances spécifiques liées à la santé des enfants. C'est pour répondre à ces besoins particuliers que le programme a été conçu pour former les soignantes sur ces sujets si essentiels. Les infirmières ainsi formées dans le programme SIPHA pourront participer à la qualité de l'offre de soins aux enfants haïtiens.

En 2019, la formation a pu être réalisée au sein de l'université Quisqueya, Université des Sciences Médicales de Port-au-Prince, en collaboration et sous la supervision d'INPHA et de La Chaîne de l'Espoir. Tous les professeurs haïtiens (médecins et infirmières) ont renouvelé leur participation à la poursuite du programme avec enthousiasme, malgré les difficultés économiques générales pour tous. Le cursus académique a été prolongé à 18 mois (au lieu de 16) comportant la partie théorique et pratique sur les lieux de stages hospitaliers. Chaque semaine de cours est ainsi suivie, pour cette session, d'une période d'immersion hospitalière dans la spécialité pédiatrique enseignée. 2 missions ont été réalisées par notre équipe française, afin de modifier le curriculum avec les acteurs locaux, l'enrichir de spécificités médicales/épidémiologiques actualisées du pays, et l'adapter au regard des évaluations et remarques des étudiantes des années précédentes.

Le Ministère de la Santé haïtien plébiscite cette formation complète, qui vise à diminuer la morbi-mortalité infantile en Haïti et renforce les compétences des personnels de santé dans la qualité de prise en charge des enfants. Preuve de la pertinence de cette formation pour les hôpitaux

et les patients du pays, toutes les étudiantes des 2 promotions précédentes, soit 60 infirmières, sont toujours en poste dans les différents services de pédiatrie où elles ont trouvé un emploi, réparties dans tout le pays, et la majorité a pu avoir une valorisation de sa spécialité au sein de son établissement de santé. 2 d'entre elles ont pu bénéficier d'une formation en pédagogie et tutorat afin d'encadrer dans de meilleures conditions toutes les nouvelles étudiantes sur leurs lieux de stages.

• Perspectives 2020

- Finalisation de la 3^{ème} année de formation du programme SIPHA et graduation des 40 nouvelles infirmières formées.
- Préparation et mise en place des curriculums des 3 futures sous-spécialités pour la 4^{ème} cohorte : la néonatalogie, la réanimation et la santé scolaire.
- Préparation de l'accompagnement spécifique et intensif pour le personnel infirmier pédiatrique du nouvel hôpital universitaire de Port-au-Prince dès son ouverture.



Spécialité médicale :

Formation en pédiatrie

Coordination :

Dr Laurence BOUTIN (France)

Référents médicaux :

Dr Laurence BOUTIN, Pr Olivier GOULET,
Pr Yann RÉVILLON, Brigitte PERROUX

Partenaire : Institut Necker de Pédiatrie en Haïti (INPHA)

Lieu : Port-au-Prince - Haïti

Financements : Agence Française de Développement, La Chaîne de l'Espoir

Inde

1 350
bénéficiaires
1
mission

Santé scolaire



Depuis plus de 8 ans, La Chaîne de l'Espoir intervient dans les bidonvilles de Jaipur, capitale du Rajasthan, pour éviter aux enfants les plus vulnérables d'être exposés aux dangers de la rue. Ce programme s'appuie sur l'expertise d'une association locale, Taabar, « enfant » en rājasthāni, engagée depuis des années dans la protection de l'enfance. Aujourd'hui, les différentes actions menées permettent la prise en charge de plus de 1 350 enfants. Parmi ces actions, on compte 5 Centres d'Accueil de jour répartis dans les quartiers les plus défavorisés de Jaipur, une clinique mobile, une école pour filles et, enfin, des actions médico-sociales à destination des populations isolées.

En 2019, pour éviter qu'à la sortie de l'école, les enfants ne soient exposés aux dangers de la rue, les Centres d'Accueil de jour ont permis aux enfants des bidonvilles de Jaipur d'y trouver non seulement un cadre confortable et une nourriture saine (un repas par jour pour chaque enfant), des kits d'hygiène, mais aussi des professeurs qui les aident à faire leurs devoirs. Par ailleurs, le développement personnel de chaque enfant est une notion très importante. Tout a donc été mis en place pour encourager la créativité : cours de dessin, de peinture, de danse, etc.

La clinique mobile a continué à sillonner, été comme hiver, les rues des bidonvilles de Jaipur et s'est rendue quotidiennement dans les Centres d'Accueil, l'école des filles et certaines communautés isolées de la région pour y soigner les enfants. Ils s'y font prescrire des médicaments et trouvent également l'écoute bienveillante d'un assistant social auquel ils peuvent demander conseils et aussi parler de certains traumatismes. En 2019, plus de 25 000 consultations ont été effectuées pour plus de 5 000 bénéficiaires. L'école des filles, dans le quartier de Luniyawas à la périphérie de Jaipur, a permis à 200 fillettes et jeunes filles de pouvoir être scolarisées et ainsi échapper aux dangers de la rue. 10 enseignantes qui travaillent en 2 sessions (matin et après-midi) quotidiennes permettent d'accueillir l'ensemble des enfants dans la journée. Les jeunes écolières participent aussi à des activités périscolaires et reçoivent un accompagnement aux devoirs.

• Perspectives 2020

La Chaîne de l'Espoir souhaite, avec son partenaire Taabar, poursuivre ses actions en faveur de la santé scolaire, du bien-être des enfants en situation de vulnérabilité à Jaipur, et développer des campagnes de prévention santé dans les centres et dans les écoles environnantes, en particulier à destination des filles, qui sont les premières à être exposées aux dangers de la rue.



Activité : Santé scolaire
Coordination : Vincent PERROTTE (France),
ONG TAABAR (Inde)
Lieu : Jaipur - Inde
Financements :
La Chaîne de l'Espoir, donateurs privés

Irak

Réhabilitation d'un bloc opératoire visant à renforcer le système de santé du Sinjar



En février 2019, à l'occasion d'un voyage conjoint en Irak, La Chaîne de l'Espoir et le Centre de Crise et de Soutien (CDCS) ont décidé de lancer un projet commun d'hôpital, accompagnant la reconstruction de la ville de Sinjar, foyer historique de la population yézidie ayant subi les terribles attaques de l'État Islamique. Faisant suite à une promesse du Président de la République française, Emmanuel Macron, à Nadia Murad, co-prix Nobel de la Paix 2018, il fut décidé que le CDCS soutiendrait financièrement La Chaîne de l'Espoir dans la construction d'une partie du futur hôpital général. Pour accompagner l'association dans ce travail et en tant que principal partenaire, la Fondation Nadia's Initiative est également impliquée.

L'année 2019 s'est organisée autour de la réalisation de la 1^{ère} phase du projet, phase d'urgence transitoire. Financée dans sa totalité

par le CDCS, elle a eu pour objectif de construire et d'équiper un bloc opératoire au sein du seul centre de santé de Sinjar encore en activité à ce jour. Cette 1^{ère} construction comprend une salle d'opération polyvalente, un bloc obstétrical et une stérilisation, ainsi que des consultations, bureaux et services supports. Cette phase a permis, en parallèle, la réalisation des premières études préalables à la construction des différents modules de l'Hôpital Général de Sinjar, conceptions qui se poursuivent en 2020. Pilotées par l'équipe siège du Département Infrastructure et Équipement ainsi que par l'antenne terrain basée à Dohuk, les activités ont





été entièrement réalisées grâce au travail et au professionnalisme d'entreprises et de prestataires locaux, un choix de La Chaîne de l'Espoir afin de participer à la reprise économique de la région et de faciliter l'inclusion du projet au niveau local et national. Ce bloc opératoire sera géré par le Directeur du Centre de Soins de Santé, lui-même intégré dans le schéma régional de santé irakien. Le 4 février 2020 a eu lieu l'inauguration du bloc opératoire sur le terrain de l'Hôpital de Sinjar. En présence du Dr Éric Cheysson, Président de La Chaîne de l'Espoir, Bruno Aubert, Ambassadeur de France en Irak et Abid Shamdeen, représentant de la Fondation Nadia's Initiative, des officiels du Ministère de la santé irakien (MOH) et de sa Direction régionale (DOH), cette 1ère cérémonie officielle vient lancer le démarrage des activités sur le terrain de l'Hôpital.

• Perspectives 2020

Afin de soutenir le démarrage de l'activité du bloc opératoire, La Chaîne de l'Espoir et le CDSC se sont engagés à compléter les salaires des

équipes médicales locales avec des indemnités liées au redémarrage de l'activité. De plus, La Chaîne de l'Espoir programme pour 2020 des missions médicales d'accompagnement afin d'apporter une expertise et un soutien aux professionnels locaux. Ces missions auront notamment pour but de renforcer les bonnes pratiques en matière d'hygiène ainsi que l'utilisation des différents équipements du bloc opératoire.

Les travaux pour la construction de l'hôpital débuteront, faisant suite au recrutement d'un contractant général irakien (composé d'une entreprise, d'un architecte et d'un bureau d'étude). Soutenue par le CDSC pour la partie construction et par le Fonds Madad de l'Union Européenne pour l'équipement, La Chaîne de l'Espoir aura pour mission de réaliser un 1^{er} module accueillant les hommes, les femmes et les enfants de tout âge. Composé d'un pôle femme, mère, enfant, il sera aussi conçu pour mettre en place des consultations externes, une imagerie médicale, un laboratoire, une pharmacie ainsi que les premiers locaux logistiques et énergie de l'hôpital.

Estimée à un budget de 6,5 M€, cette phase sera entièrement réalisée grâce au travail d'entreprises locales. Ces dernières seront aidées par une Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMO) composée d'un architecte et d'un bureau d'étude français ainsi que par les experts médicaux, ingénieurs et biomédicaux de La Chaîne de l'Espoir. Plusieurs missions viendront renforcer le suivi effectué au quotidien sur place par l'équipe terrain.



Responsable Département Infrastructure

et Équipement : Elsa NEGRE

Coordination : Mathilde LACHAUD

Référent médical : Dr Catherine AMREIN

Partenaires : Fondation Nadia's Initiative,
Ministère de la Santé Irakien,
Direction Régionale de la Santé

Lieu : Sinjar - Irak

Financements : Centre de Crise et de
Soutien du Ministère des Affaires Etrangères
et Européennes, La Chaîne de l'Espoir

36
bénéficiaires

35
opérations

3
missions

Chirurgie
orthopédique
et
chirurgie
cardio-
pédiatrique

Iran



Maryam Marashi a créé, en juin 2007, Zanjireh Omid (La Chaîne de l'Espoir Iran) sous l'égide de La Chaîne de l'Espoir France pour apporter des soins de qualité à des enfants dont les familles sont démunies, dans les domaines de la chirurgie cardiaque, orthopédique et plastique.

Plus de 6 800 enfants vulnérables ont pu bénéficier de soins depuis 2007 dans l'un des 9 hôpitaux de Téhéran avec lesquels Zanjireh Omid a établi un partenariat. La Chaîne de l'Espoir envoie ainsi chaque année des missions de chirurgie pédiatrique spécialisée en Iran pour former les chirurgiens locaux aux opérations les plus complexes et novatrices et accueille des chirurgiens iraniens en France pour les former.

En 2019, La Chaîne de l'Espoir avait prévu d'envoyer 9 missions. En raison de la situation préoccupante de l'Iran, 3 missions de chirurgie pédiatrique spécialisée ont pu partir : 2 missions de chirurgie orthopédique et 1 mission de chirurgie cardiaque afin d'opérer au total 35 enfants.

Ces missions ont permis aux chirurgiens iraniens de se spécialiser sur des techniques spécifiques récentes, notamment dans la chirurgie cardiaque pour les petits poids.



Un stagiaire iranien a également été accueilli en France et pris en charge par des chirurgiens de l'Hôpital Européen Georges-Pompidou et de l'Hôpital Necker-Enfants malades à Paris pour approfondir ses connaissances.

Maryam Marashi a également débuté en 2018 la construction d'un hôpital pédiatrique de 540 lits à Téhéran, sur un terrain mis à disposition par le Ministère de la Santé iranien.

L'hôpital comprendra 2 parties : la 1^{ère} de chirurgie générale et la 2nde de chirurgie pédiatrique spécialisée pour laquelle La Chaîne de l'Espoir apportera son expertise.

• Perspectives 2020

La situation politique, économique et sécuritaire ne permet pas pour le moment à La Chaîne de l'Espoir d'envisager de nouvelles missions. L'association continuera à soutenir Maryam Marashi, en recevant des médecins iraniens et en reprenant l'envoi de missions dès que cela sera rendu possible.



Spécialités médicales :

Chirurgie orthopédique,
chirurgie cardio-pédiatrique

Référent médical :

Dr Philippe VALENTI

Coordination :

Françoise MONARD

Lieu :

Téhéran - Iran

Financement :

La Chaîne de l'Espoir

Jordanie

1 580
bénéficiaires
142
opérations
8
missions

Accès aux soins médico- chirurgicaux pédiatriques cardiaques et orthopédiques



La Jordanie accueille environ 745 000 réfugiés et demandeurs d'asile dont plus de 650 000 Syriens enregistrés par le Haut-Commissariat aux Réfugiés (HCR). 49.8% sont des enfants et 93% vivent en dessous du seuil de pauvreté. Selon les estimations, seuls 30 000 réfugiés syriens seraient rentrés de Jordanie en Syrie en 2019.

Malgré le rétablissement de subventions publiques aux soins primaires, l'accès aux soins de niveau secondaire et tertiaire est très limité pour les réfugiés, dépendant des organisations humanitaires, de la disponibilité de fonds du HCR et de la priorité accordée à certaines pathologies. Les affections congénitales sont, elles, majoritairement négligées. Les enfants qui en sont atteints voient leur espérance de vie réduite et/ou risquent de développer un handicap. Or, chaque année, 4 000 enfants naissent en Jordanie avec une malformation cardiaque, 400 avec un pied bot et jusqu'à 9 000 avec une instabilité de la hanche

pouvant entraîner une luxation. En 2019, La Chaîne de l'Espoir a renouvelé un partenariat avec l'Union Européenne – Protection Civile et Aide Humanitaire (ECHO) lui permettant de garantir l'accès à des soins médico-chirurgicaux aux enfants et jeunes adultes atteints d'affections orthopédiques ou de malformations cardiaques. Ainsi, près de 750 enfants et jeunes adultes ont été reçus en consultation et 142 ont été opérés. La Chaîne de l'Espoir a continué à renforcer son approche globale grâce à son réseau de référencement avec l'ensemble des acteurs de la santé, des campagnes de dépistage précoce pour éviter des frais de santé coûteux, des complications et le développement de handicaps (47 enfants ayant reçu un traitement précoce non invasif), une sensibilisation au personnel de santé (315 personnes impliquées) ainsi qu'un soutien psychosocial aux patients et leurs familles (plus de 200 personnes prises en charge en tout).

• Perspectives 2020

La Chaîne de l'Espoir poursuivra son action auprès des enfants et jeunes adultes réfugiés et jordaniens tout en renforçant son travail de dépistage précoce au sein des services de santé publics et en améliorant les capacités du personnel de santé. Par ailleurs, La Chaîne de l'Espoir s'attachera à renforcer son plaidoyer pour promouvoir l'égalité à l'accès aux soins médico-chirurgicaux pour les personnes les plus vulnérables.



Spécialités médicales : Soins médico-chirurgicaux pédiatriques orthopédiques et cardiaques, dépistage précoce, appui psychosocial

Coordination : Elena CRISTINI (Jordanie), Lucie DECHIFRE (France)

Référents médicaux : Pr Jean-François MALLET, Dr Sylvain CHAUVAUD

Partenaires : Cadéia da Esperança, Ministère de la Santé, ONG nationales et internationales

Lieux : Amman, Mafraq, Irbid - Jordanie

Financements : Union Européenne - Protection Civile et Aide Humanitaire, La Chaîne de l'Espoir



230
bénéficiaires
25
opérations
1
mission

Appui
à la formation
théorique et pratique
en chirurgie
pédiatrique
viscérale

Laos



Lancé en 2013 à la suite d'une mission exploratoire réalisée 2 ans auparavant, le programme d'appui à la chirurgie pédiatrique viscérale au Laos a permis de renforcer l'autonomie de 3 chirurgiens laotiens et leur équipe en chirurgie pédiatrique et néonatale, à travers 17 missions d'accompagnement. Cet accompagnement a permis de parvenir à une autonomie quasiment complète pour l'un des chirurgiens, le Dr Vongphet Soulithone, qui est désormais en capacité de former d'autres chirurgiens. Cependant, une consolidation des acquis reste nécessaire ainsi qu'un accompagnement à la mise en place d'actions de formation.

En 2019, une seule mission d'accompagnement chirurgical a eu lieu sur les 2 initialement prévues. Cette mission a permis de voir en consultation 200 enfants et d'opérer 25 d'entre eux souffrant essentiellement de pathologies digestives et tumorales. Elle a également permis de renforcer les compétences de 5 médecins laotiens dont 3 chirurgiens et 2 anesthésistes.

• **Perspectives 2020**

Il est envisagé de consolider les acquis des équipes accompagnées à Vientiane (jusqu'en 2021) et d'initier un accompagnement similaire dans la ville de Luang Prabang en vue de

renforcer l'offre de soins en chirurgie pédiatrique viscérale au nord du Laos. En effet, les missions réalisées ont permis de constater que la plupart des patients indigents venaient du nord du Laos dont la principale ville Luang Prabang dispose d'un hôpital couvrant toute cette partie du pays (environ 3 millions d'habitants) avec une offre de soins très faible en matière de chirurgie pédiatrique, faute de personnel formé. Le Lao Friends Hospital for Children est un centre dédié à la pédiatrie, construit au sein de l'Hôpital de Luang Prabang en 2015. Ce centre dispose de l'infrastructure et l'équipement nécessaires pour accueillir des opérations de chirurgie pédiatrique mais ne dispose pas de chirurgien pédiatrique. 3 chirurgiens généralistes y exercent mais avec des capacités limitées. Les autorités sanitaires locales sollicitent un accompagnement des personnels médicaux et chirurgicaux en matière de chirurgie pédiatrique viscérale pour mieux répondre aux besoins des populations.



Spécialité médicale :

Chirurgie viscérale pédiatrique

Coordination :

Kevin NINKEU

Référent médical :

Pr Pierre HÉLARDOT

Partenaire :

Children's Hospital

Lieu :

Vientiane - Laos

Financements :

La Chaîne de l'Espoir, Soigner les Enfants du Monde

Liban

343
bénéficiaires
64
opérations
1
mission

Accès aux
soins médico-
chirurgicaux
pédiatriques
orthopédiques



Avec 1 réfugié pour 3 habitants, le Liban est le pays qui rassemble la plus grande concentration de réfugiés par habitant et la 4ème plus grande population de réfugiés au monde. L'accès aux soins est compromis par un système de santé majoritairement privé et des honoraires trop élevés pour les réfugiés comme pour les 1,5 million de Libanais considérés comme « vulnérables ».

Les difficultés d'accès aux soins sont exacerbées par la profonde crise économique, politique et sociale qui secoue le pays depuis octobre 2019. Le système de sécurité sociale est sous tension tandis qu'un nombre grandissant de Libanais basculent sous le seuil de pauvreté. Or, 2 à 5% des enfants naissent chaque année au Liban avec une malformation orthopédique pouvant se révéler très lourde pour eux et leur famille. Ces affections sont mal détectées et faiblement prises en charge, rendant indispensable le rôle des organisations de la société civile, principaux prestataires de santé publique.

En 2019, La Chaîne de l'Espoir a donné accès à des centaines d'enfants vulnérables vivant avec une affection congénitale orthopédique à des consultations spécialisées qui ont donné lieu à 53 opérations. La Chaîne de l'Espoir a également lancé un volet pour la détection précoce des malformations orthopédiques les plus courantes afin de prévenir le développement de handicaps et réduire les frais de santé : 176 enfants ont ainsi fait l'objet d'un examen de dépistage et 11 ont pu être traités avec des méthodes non-invasives. De plus, 93 personnes ont participé à des séances d'information sur le dépistage précoce et le traitement des affections congénitales orthopédiques. Toutes ces réalisations ont été rendues possibles par une proche collaboration avec l'association libanaise Union of Relief & Development Associations (URDA) et les Hôpitaux du Sacré-Cœur de Beyrouth et de Shtoura dans la vallée de la Bekaa. La Chaîne de l'Espoir a bénéficié, pour la 3ème année consécutive, de l'appui du Centre de Crise et de Soutien ainsi que d'une contribution financière du Conseil Régional Île-de-France.

• Perspectives 2020

La Chaîne de l'Espoir souhaite poursuivre son action en renforçant les compétences des ONG et des partenaires de santé pour assurer le dépistage précoce, la prise en charge médico-chirurgicale et un soutien psychosocial. Une phase pilote pourrait également voir le jour pour accompagner les familles à s'organiser en groupes d'entraide.



Spécialités médicales :

Soins médico-chirurgicaux pédiatriques orthopédiques, dépistage précoce

Coordination : Elena CRISTINI (Liban), Lucie DECHIFRE (France)

Référent médical : Pr Jean-François MALLET

Partenaire : URDA

Lieux : Beyrouth, Shtoura - Liban

Financements : Centre de Crise et de Soutien (Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères), Conseil Régional Île-de-France, La Chaîne de l'Espoir



812
bénéficiaires
28
opérations
2
missions

Appui au
développement
de la chirurgie
cardiaque
pédiatrique

Madagascar



À Madagascar, près des 2/3 de la population sont considérés comme extrêmement pauvres. Les indicateurs du pays sont alarmants avec par exemple un taux de mortalité infantile qui s'élève à 42,4 décès pour 1 000 naissances (contre un peu moins de 4 décès pour 1 000 naissances pour un pays comme la France). L'estimation de l'incidence des cardiopathies congénitales à Madagascar est de 3 600 par an pour environ 720 000 naissances, soit une prévalence de 5 pour 1 000 naissances chaque année.

L'offre de soins en matière de chirurgie cardiaque reste extrêmement limitée. C'est dans ce contexte que La Chaîne de l'Espoir met en œuvre, depuis 2018, un programme d'appui au développement de la chirurgie cardiaque pédiatrique à Madagascar.

En 2019, 2 missions médico-chirurgicales (cardiologie pédiatrique et chirurgie à cœur fermé) ont été réalisées en juin et en septembre au Centre Hospitalier de Soavinandriana (CENHOSOA). Ces missions ont été conduites par 2 médecins du CHU Félix Guyon de La Réunion avec la collaboration de l'équipe médicale du CENHOSOA et ont permis d'opérer 28 enfants à cœur fermé. En outre, 784 enfants ont été consultés dont 234 nouveaux cas, 244 cas de suivi post opératoire, 260 cas de suivi médical et 46 cas en attente d'opération. 30 enfants ont bénéficié d'une évacuation en France métropolitaine pour être opérés à cœur ouvert. Ces évacuations ont été assurées par La Chaîne de l'Espoir et ses partenaires.

Concernant le renforcement des compétences des professionnels malgaches, un interne en cardiologie a bénéficié d'une formation par compagnonnage pendant les 2 missions médico-chirurgicales. Par ailleurs, depuis juin 2019, des séances hebdomadaires d'échographies cardiaques à distance (echoes® Cardio) sont mises en place et réunissent des médecins du CENHOSOA, du CHU Félix Guyon et du CHU de Bordeaux autour de cas complexes. Ce système permet une montée en compétences des

cardiologues du CENHOSOA à travers la pratique. La Chaîne de l'Espoir a également favorisé la participation de 3 médecins du CENHOSOA (1 cardio-pédiatre et 2 réanimateurs-anesthésistes) au DIU (Diplôme Inter-Universitaire) de réanimation chirurgicale des cardiopathies congénitales organisé par la Faculté de Médecine de Bordeaux. Démarrée fin 2019, cette formation s'achèvera en juillet 2020.

• Perspectives 2020

Outre le renforcement des activités déjà existantes, La Chaîne de l'Espoir entend élargir son champ opérationnel à travers la mise en œuvre d'ateliers de sensibilisation des médecins de provinces sur les cardiopathies pédiatriques.

Il s'agira également d'organiser des campagnes de dépistage de masse.

Par ailleurs, La Chaîne de l'Espoir a également pour ambition de développer l'offre de soins en matière de chirurgie à cœur ouvert.



Spécialité médicale :

Chirurgie cardiaque pédiatrique

Coordination :

Nivohanta RAMAMONJISOA (Madagascar),
Kevin NINKEU (France)

Référent médical :

Dr Jean-François DELAMBRE

Partenaires :

Ribambelle, Mécénat Chirurgie Cardiaque,
Monaco Collectif Humanitaire

Lieu : Tananarive - Madagascar

Financement :

La Chaîne de l'Espoir

Mali

Appui à la chirurgie cardiaque pédiatrique et au fonctionnement du Centre André Festoc Hôpital du Luxembourg Bamako

304
bénéficiaires
152
opérations
25
missions



Face aux besoins croissants en cardio-pédiatrie au Mali et afin d'apporter une réponse technique à l'évacuation sanitaire, La Chaîne de l'Espoir, en collaboration avec l'Hôpital Mère Enfant du Luxembourg (HMEL) de Bamako, a réalisé un plateau technique dédié à la chirurgie cardiaque pédiatrique. Après une phase d'étude et 15 mois de chantier, la 1ère opération à cœur ouvert au HMEL a eu lieu le 10 septembre 2018.

• Activités de formation

En 2019, le programme de formation et d'accompagnement de La Chaîne de l'Espoir s'est progressivement allégé pour cibler les

disciplines qui demandaient un suivi de formation particulier. Le 1^{er} semestre a permis de poursuivre un accompagnement rapproché, avec des équipes expatriées assez nombreuses, pour ensuite être plus restreintes durant la 2^{ème} moitié de l'année.

Au total, l'organisation de 25 missions (médicales, paramédicales, techniques, qualités) et la venue de 90 expatriés ont permis de renforcer les compétences de l'équipe malienne dans ces disciplines. Il a été noté une montée en puissance très satisfaisante des compétences de l'équipe locale qui bénéficie notamment de chirurgiens et d'anesthésistes de haute qualité.

Une mission organisée par l'équipe du Centre Cardio-Pédiatrique Cuomo de Dakar, sous la houlette du Pr Gabriel Ciss, chef de service de chirurgie cardiaque du CCPC, a permis également d'opérer des enfants maliens et de poursuivre la formation des équipes locales.





C'est un exemple intéressant de formation en cascade, puisque l'équipe du CCPC de Dakar a été formée en partie ces dernières années par les missionnaires de La Chaîne de l'Espoir, puis s'est ensuite impliquée elle-même dans la formation de ses confrères maliens.

• **Prise en charge financière des patients**

D'après les études menées par les économistes de la santé à Dakar pour le cas du Centre Cardio-Pédiatrique Cuomo en 2017 et de l'activité en 2018, le coût estimé de la prise en charge d'un enfant a été évalué sur la base d'un tarif forfaitaire : 5 300 € pour une chirurgie à cœur ouvert simple et 3 000 € pour une chirurgie à cœur fermé.

Conformément à sa volonté d'offrir un accès aux soins aux plus vulnérables, La Chaîne de l'Espoir a pris en charge financièrement les opérations de plus de 80 enfants, sur un total de 136 opérations. Ces coûts opératoires restent inaccessibles pour la grande majorité des familles. La Chaîne de l'Espoir permet, via une enquête sociale sur place, de donner accès à la gratuité totale pour un grand nombre de patients. Pour ceux qui le peuvent, une partie est versée par la famille, voire par un système d'assurance pour les familles mieux dotées, ce qui reste extrêmement rare cependant.

• **Perspectives 2020**

Le chemin parcouru sur le plan médical et chirurgical est très positif. Les missions de formation devront néanmoins être poursuivies en 2020 pour atteindre une totale autonomie. Celles-ci seront cependant allégées en nombre et

136 enfants
opérés

en périodicité. L'association poursuivra également son appui sur le plan administratif et financier, l'appropriation par l'HMEL de l'activité de gestion n'étant pas encore effective.

Enfin, pour assurer un accès aux soins aux plus démunis, La Chaîne de l'Espoir s'engage à financer la prise en charge chirurgicale de 70 enfants dans le cadre de ses missions.



Spécialité médicale :

Chirurgie cardiaque

Coordination : Alice AUTHIER (Mali),
Julie SMEYERS (France)

Référents médicaux :

Pr Olivier BARON, Dr Dominique TOURNAY,
Dr Catherine AMREIN, Aline PERRET

Lieu : Bamako - Mali

Financements :

La Chaîne de l'Espoir, Institut Fontaine,
Fondation Engie, donateurs privés

Mali



Programme d'appui au développement de la chirurgie réparatrice

463
bénéficiaires
109
opérations
2
missions

Les régions sub-sahariennes sont les régions les plus touchées par les pathologies dites « de la face » telles que le noma (maladie détruisant la peau du visage, les muscles et les os sous-jacents), la fente-labio-palatine ou encore les séquelles de brûlures. Les enfants souffrant de ces pathologies très handicapantes sont victimes de stigmatisation, entraînant très souvent une déscolarisation et un isolement social.

Ce programme, initié en 2018 à l'Hôpital Mère Enfant Le Luxembourg (HMEL) de Bamako, a pour objectif principal la promotion et le développement de la chirurgie réparatrice au Mali, leur traitement et leur suivi à long terme.

Les objectifs secondaires comprennent également la diffusion de messages d'information grand public et des sessions de formation, organisées par l'association locale New Face à destination des membres de la Fédération des Tradipraticiens et Herboristes du Mali (FTHM) pour l'identification des pathologies, le référencement des patients et la sensibilisation des communautés.

2 missions de formation et de prise en charge médico-chirurgicale ont été organisées en juin et décembre 2019, s'additionnant aux 3 missions de

2018. Elles ont permis de soigner 109 patients dont 30 enfants de moins de 12 mois.

Le transfert de compétences, qui représente un des objectifs principaux du programme, a bénéficié à l'équipe locale composée de 4 chirurgiens et 1 médecin généraliste, 11 anesthésistes (dont 7 médecins étudiants du Diplôme d'Études Spécialisées d'anesthésie et réanimation de l'HMEL), et 12 infirmières. Par ailleurs, en collaboration avec l'association New Face, 2 sessions de formation ont été conduites dans la région de Ségou pour 326 tradipraticiens, leur apprenant, entre autres, à détecter les signes d'infections bucco-dentaires pouvant dégénérer en noma si un traitement antibiotique n'est pas administré rapidement. Ce sont ces mêmes tradipraticiens qui identifient et réfèrent tous les patients soignés pendant ces missions.

• Perspectives 2020

La Chaîne de l'Espoir prévoit d'organiser 2 nouvelles missions médicales à l'HMEL. Au regard du grand nombre d'enfants opérés depuis 2018, les médecins anesthésistes impliqués sur ce programme souhaitent produire une publication scientifique exposant leurs techniques et leurs résultats. Davantage d'échanges seront initiés avec nos programmes traitant des mêmes problématiques au Burkina Faso et au Bénin. Les collaborations avec l'association New Face et la FTHM seront également poursuivies.



Spécialité médicale : Chirurgie réparatrice

Coordination : Alexis PONEL

Référent médical : Dr Jean VENDROUX

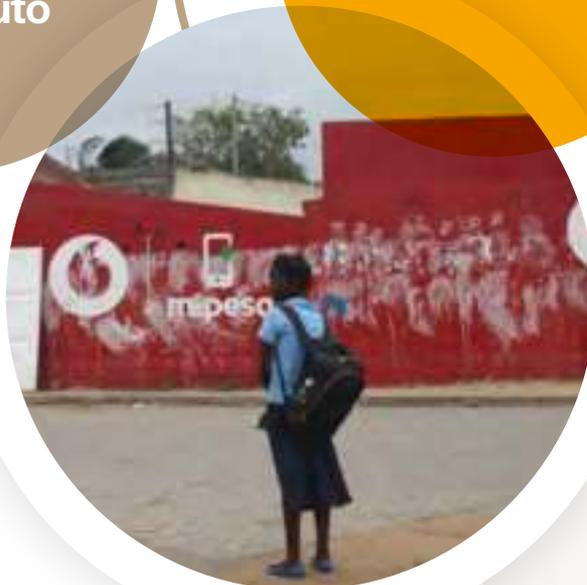
Lieu : Bamako - Mali

Financements : La Chaîne de l'Espoir, don exceptionnel de l'association Soli-Mali

340
bénéficiaires
12
opérations
1
mission

Appui à l'ICOR,
Institut du Cœur
de Maputo

Mozambique



La Chaîne de l'Espoir poursuit son appui à l'ICOR à travers une mission annuelle en chirurgie cardiaque et en cardiologie interventionnelle, qui permet d'opérer ou de pratiquer des cathétérismes sur les enfants présentant les pathologies les plus complexes.

En 2019, 12 enfants ont été opérés et 10 enfants ont bénéficié d'un cathétérisme lors de cette mission. Les équipes locales sont très compétentes, et une mention spéciale au Dr Fidelio Sitefane, cardiologue interventionnel, qui a été formé pendant 2 ans à l'Hôpital Necker-Enfants malades à Paris et qui opère de façon autonome.

Une bonne nouvelle est à mettre en avant en 2019, puisque les locaux de l'ICOR, qui appartenaient au Ministère de la Défense, avec un usufruit de 25 ans, ont été attribués à l'hôpital de façon définitive. Cela permettra de stabiliser l'hôpital sur le long terme et souligne l'importance de l'ICOR dans le paysage sanitaire local.

La Chaîne de l'Espoir poursuit aussi son appui en fourniture de consommables et médicaments à l'ICOR qui ne peut, pour certaines références, trouver que des produits de moindre qualité, ou à des prix exorbitants. En effet, il est difficile de s'approvisionner en consommables pour la chirurgie cardiaque dans un pays où très peu d'hôpitaux la pratiquent et où les fournisseurs n'ont donc aucun intérêt à les rendre disponibles facilement sur le marché. C'est d'ailleurs un problème dans de nombreux pays africains où seuls nos partenaires pratiquent la chirurgie cardiaque. Ils ont beaucoup de mal à s'approvisionner sur certaines références introuvables dans leur pays, ou alors via des canaux de distribution très complexes et donc très coûteux.

En outre, La Chaîne de l'Espoir poursuit son soutien financier au fonctionnement du Pavillon des Enfants ouvert depuis 2016. Cette maison est essentielle car elle favorise l'accès aux soins des enfants de province et des plus défavorisés. En effet, l'ICOR, en tant que centre de référence pour le traitement

de la pathologie cardiaque au Mozambique, accueille des enfants de toutes les régions du pays, référencés par les hôpitaux provinciaux ou même par l'Hôpital Central de Maputo. Les établissements du système national de santé ne disposent pas des moyens nécessaires pour suivre ces enfants, alors ceux-ci restent obligatoirement 4 semaines pour la détection et le contrôle des complications postopératoires telles que l'épanchement péricardique, l'infection des plaies, etc.

Compte tenu des faibles ressources financières des familles des enfants reçus, il est très courant de trouver, en plus de la pathologie cardiaque, des déficits nutritionnels chroniques, ce qui conditionne un temps de résidence élevé à la maison, parce que les enfants ne sortent que lorsqu'ils sont complètement rétablis et que la continuité du traitement ambulatoire est assurée. La durée de séjour de ces enfants est très variable, allant d'un minimum de 2-3 jours à plusieurs mois, dans les cas où les conditions de vie à domicile et le soutien des soins médicaux sont plus précaires.



Spécialité médicale :

Chirurgie cardio-pédiatrique

Coordination :

Nathalie DE SOUSA SANTOS

Référent médical : Pr Daniel SIDI

Partenaire :

ICOR - Institut du Cœur de Maputo

Lieu :

Maputo - Mozambique

Financements :

La Chaîne de l'Espoir, donateurs privés

Népal

8 200
bénéficiaires
1
mission

Santé
scolaire



Mené en partenariat avec l'ONG Child Protection Centers and Services (CPCS), ce programme initié en 2011 a permis à plus de 8 000 enfants vulnérables des districts de Katmandou, Dolakha, Sindhuli et Morang, d'avoir accès au sein de leurs écoles, aux soins de base et de prévenir les risques des rues en les accompagnant quotidiennement, ainsi que leurs familles.

En 2019, nous avons ouvert 25 dispensaires permettant de toucher 42 écoles, animés par des infirmières, ouverts 6 jours sur 7 et offrant aux enfants un accès aux soins, à des mesures de prévention sanitaire et à un suivi psychosocial afin d'éviter toute situation de rue pour eux. En complément, 4 centres familiaux, ouverts après l'école, d'une capacité d'accueil d'une centaine d'enfants chacun, permettent de pouvoir accompagner, spécifiquement les plus exposés aux situations de rue du fait de leur contexte familiale. L'ensemble de ces actions assure à tous les enfants un accès aux soins de base, une fourniture de kits hygiène (et de serviettes hygiéniques pour

les filles afin d'éviter qu'elles quittent l'école), de donner un snack par jour, de développer une éducation à la santé (hygiène, éducation sexuelle, prévention des abus sexuels ...), de sensibiliser les filles aux mariages précoces, d'organiser 2 fois par mois des missions médicales spécialisées et d'identifier les enfants à risque en s'assurant auprès des familles qu'ils viennent bien à l'école, en finançant leurs frais de scolarité ainsi que leurs fournitures scolaires et leurs uniformes.

• **Perspectives 2020**

En 2020, La Chaîne de l'Espoir souhaite développer ses actions en faveur de la santé des enfants dans les écoles, avec des check-up médicaux annuels pour un meilleur dépistage, ainsi qu'une augmentation des séances de prévention et des thématiques plus larges (drogue, travail des enfants, sexualité...) dans les écoles environnantes.



Activité :

Santé scolaire

Coordination :

Vincent PERROTTE (France),
ONG CPCS (Népal)

Lieux :

Districts de Katmandou, Dolakha,
Sindhuli, Morang - Népal

Financement :

La Chaîne de l'Espoir

2 252
bénéficiaires
226
opérations
1
mission

Appui au
développement
de la chirurgie
cardiaque
et de la cardiologie
pédiatrique
au Sénégal et
en Afrique
de l'Ouest

Sénégal



La prise en charge des cardiopathies infantiles dans les pays d'Afrique, au sud du Sahara, pose encore d'énormes difficultés de diagnostic et d'accès au traitement, contribuant ainsi à une augmentation de la mortalité et de la morbidité infantile. Entre 0,5 à 3% des enfants d'âge scolaire en Afrique sont atteints de rhumatisme articulaire aigu conduisant à des cardiopathies sévères. Bien que le Sénégal ait fait des efforts pour améliorer la réponse à ces maladies, environ 30 000 enfants souffrent de maladies cardiaques graves. Environ 1 000 enfants souffrant de malformations cardiaques naissent chaque année et 80% de ces enfants meurent avant l'âge de 5 ans, faute de soins spécialisés.

Première structure ouest-africaine à offrir une réponse aux patients atteints de pathologies cardiaques pédiatriques, le Centre Cardio-Pédiatrique Cuomo (CCPC) de Dakar continue d'accroître son niveau d'activité profitant à l'ensemble de la population de cette région. Ainsi, en 2019, le nombre d'interventions chirurgicales a augmenté de 22% passant de 185 en 2018 à 226 en 2019 dont 88% à cœur ouvert. Cela a été possible en partie grâce à l'ouverture de la 2ème salle de bloc du CCPC en fin d'année. Le nombre de consultations est resté stable avec environ 2 000 sur l'année. En outre, 14 enfants opérés venaient de pays voisins (Burkina Faso, Guinée-Bissau, Côte d'Ivoire, Guinée-Conakry). Ils ont tous été hébergés, avec leur accompagnant, au Pavillon des Enfants qui jouxte le CCPC. Le volet formation a connu une importance particulière au CCPC en 2019. En effet, 14 agents y ont démarré une formation diplômante sur la circulation extra corporelle (CEC) et la réanimation en partenariat avec le CHU Vaudois de Lausanne, en Suisse. Le CCPC a accueilli cette année 4 missions d'expertise médico-chirurgicale en provenance du Canada, de Suisse et de France. L'objectif de ces missions est d'accompagner les équipes du CCPC dans la prise en charge des pathologies cardiaques les plus complexes (cas d'enfants de moins de 5 kg par exemple). Le CCPC a accueilli 12 stagiaires venant d'autres pays d'Afrique dans le cadre de

leur formation dans diverses spécialités liées à la chirurgie cardiaque. Par ailleurs, les équipes du CCPC ont réalisé 2 missions d'accompagnement chirurgical visant le développement de la chirurgie cardiaque dans 2 pays voisins, le Mali et le Burkina Faso. Ainsi, le CCPC s'affirme comme un acteur majeur en Afrique de l'Ouest pour la prise en charge et la formation en matière de chirurgie cardiaque pédiatrique.

• Perspectives 2020

Il s'agira de dynamiser encore plus le niveau d'activité du CCPC grâce à l'ouverture de la 2ème salle de bloc opératoire. L'autonomie du CCPC en matière d'approvisionnement devrait être renforcée, grâce au recrutement de ressources humaines dédiées. Dans la même lancée, un audit et un recrutement devraient favoriser l'amélioration des dispositifs de suivi financier. L'accueil d'enfants de pays de la région au Pavillon des Enfants devrait s'accroître grâce à la mise en place d'un planning favorisant leur prise en charge régulière au CCPC.



Spécialité médicale :

Chirurgie cardiaque pédiatrique

Coordination : Kevin NINKEU

Référents médicaux :

Pr Gabriel CISS, Pr Bara DIOP,

Pr Oumar KANE

Partenaires : Fondation Cuomo, CHNU Fann

Lieu : Dakar - Sénégal

Financements :

Fondation Cuomo, La Chaîne de l'Espoir, Fonds de Dotation Mécénat Servier, Fondation Engie, Bambini Cardiopatici Nel Mondo, dons privés

Tchad

2
missions

Appui à la formation des médecins en chirurgie essentielle



Face à ce constat, La Chaîne de l'Espoir développe actuellement un projet pilote en chirurgie essentielle au Tchad visant l'amélioration des capacités du système de santé tchadien pour permettre un accès en temps opportun, soit moins de 2 heures, à une chirurgie essentielle de qualité, sûre et financièrement accessible.

5 milliards de personnes dans le monde n'ont pas accès à des soins chirurgicaux et anesthésiques sûrs et abordables. Au Tchad, la population est majoritairement rurale (78%), trop pauvre et enclavée pour pouvoir se rendre dans les hôpitaux des grandes villes disposant d'un service de chirurgie. De plus, dans un pays d'environ 15 millions d'habitants, seuls 18 chirurgiens, 2 anesthésistes et 13 obstétriciens sont disponibles pour toute la population, avec une répartition très inégale entre la capitale et le reste du pays.

La chirurgie essentielle concerne la prise en charge des affections chirurgicales fréquentes, mettant en jeu la vie des patients, pouvant être traitées par des techniques chirurgicales simples, peu coûteuses, facilement enseignées, offrant un taux de réussite élevé et une faible morbidité. Dans la 1^{ère} phase de ce projet, La Chaîne de l'Espoir appuie la mise en place au Tchad d'une formation diplômante en chirurgie essentielle destinée aux médecins non-chirurgiens exerçant dans des postes isolés de districts. Le 30 mai 2019, le Président de l'Université de N'Djamena a officialisé la création de cette formation, dénommée « Capacité de chirurgie de district ».



Spécialité médicale :

Chirurgie essentielle

Coordination : Julie SMEYERS (France)

Référents médicaux :

Pr François PONS, Dr Jacques WROBEL,
Dr Jean Luc CHUZEL

Lieu : Faculté des Sciences et de la Santé,
N'Djamena - Tchad

Financement : La Chaîne de l'Espoir

• Perspectives 2020

En décembre 2019, 20 médecins ont été sélectionnés pour bénéficier de cette formation qui débutera en 2020. La Chaîne de l'Espoir apportera son soutien sous la forme d'une aide à la coordination de la formation (aide à la construction, à la coordination, au suivi et à l'évaluation des cours) et d'une aide à l'enseignement (envoi de bénévoles spécialistes de La Chaîne de l'Espoir selon les modules de formation).



22 640
bénéficiaires

Santé scolaire et protection de l'enfance

Thaïlande



Une évaluation des actions de la Maison de l'Espoir, conduite courant 2019, a souligné les manquements du système de protection de l'enfance dans la province du Buriram, notamment en ce qui concerne les enfants en situation de handicap et les enfants isolés. Pour prévenir, dépister et résoudre des difficultés de développement pouvant induire des situations de handicap mais aussi pour favoriser leur inclusion, l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) reconnaît la nécessité et l'efficacité des interventions dès la petite enfance.

En 2019, La Chaîne de l'Espoir a tout mis en œuvre pour clôturer au mieux ses actions visant à l'amélioration des conditions de l'apprentissage dans 62 écoles partenaires de la province du Buriram, notamment la formation des enseignants à des méthodologies pédagogiques innovantes (anglais par la phonétique et approches centrées sur l'enfant). Ces formations pourront être répliquées à l'initiative des écoles elles-mêmes et du Département de l'Éducation. Plus de 2 000 enfants ont bénéficié d'un appui social personnalisé tout au long de l'année qui se matérialise par : un soutien médical et/ou psychosocial, une aide au transport scolaire, la distribution d'uniformes et de matériel scolaire, de kits d'hygiène ou la rénovation des maisons et toilettes.

La Chaîne de l'Espoir a mis l'accent sur le volet santé scolaire au cœur du nouveau « Programme Équitable ». Ainsi, plus de 3 000 enfants ont reçu une consultation en santé bucco-dentaire et en ophtalmologie, 120 enfants et 65 enseignants ont participé à des formations sur l'hygiène bucco-dentaire. 40 enseignants ont été formés dans 23 écoles primaires et des cours de santé sexuelle et reproductive ont été organisés dans 18 écoles bénéficiant à plus de 1 000 enfants.

Enfin, La Chaîne de l'Espoir a maintenu ses actions dans le domaine de la protection de l'enfance en renforçant les capacités des Comités de Protection de l'Enfance de 16 sous-districts. Quant à la Maison de l'Espoir, 15 enfants âgés de 9 à 16 ans y ont été accueillis.

Le volet d'accueil ne concerne désormais que les enfants en situation de risque élevé, privilégiant leur réinsertion familiale et sociale. Elle a également développé des ressources pour la communauté et les enfants vulnérables : 455 personnes dont 331 enfants ont bénéficié de formations et d'activités pédagogiques. Les volets protection et santé scolaire du programme ont pu être réalisés grâce au soutien de Bernard Magrez.

• Perspectives 2020

La Chaîne de l'Espoir concentrera son action sur les volets santé scolaire et protection. À la suite de l'évaluation conduite en 2019, La Chaîne de l'Espoir poursuivra une refonte de ses activités d'hébergement, d'accompagnement psychosocial et réinsertion sociale et familiale des enfants en situation de risque mais mènera aussi un projet pilote pour l'inclusion des enfants en situation de handicap avec l'aménagement d'un centre d'activités inclusives, de stimulation et de réhabilitation à base communautaire.



Activités :

Santé scolaire, protection de l'enfance

Coordination :

Laong MANEETERM (Thaïlande),
Lucie DECHIFRE (France)

Référente médicale : Dr Laurence BOUTIN

Partenaires : Fondation La Maison
de l'Espoir, Kanlayanamit Teachers' Group,
Ton Kla Teachers' Group

Lieu : Province du Buriram - Thaïlande

Financements : Bernard Magrez SAS,
La Chaîne de l'Espoir

Togo

2 missions foraines

324 bénéficiaires

212 opérations

2 missions

Programme de Santé



Depuis 2012, le Programme de Santé au Togo organise des missions de chirurgie pédiatrique dans les différentes provinces du pays. Ces missions dites « foraines », sont une opportunité pour les chirurgiens togolais d'opérer des enfants, issus de milieux défavorisés, qui n'ont pas accès à la chirurgie pédiatrique. Les interventions chirurgicales sont réalisées par l'équipe du Pr Gnassingbé, chef du service de chirurgie pédiatrique du CHU Sylvanus Olympio (CHU-SO), avec l'appui d'un docteur en anesthésie et réanimation (AREA), bénévole de La Chaîne de l'Espoir.

2 missions foraines ont été réalisées en 2019. La 1^{ère} a eu lieu en avril, à Tsévié, située dans la région Maritime, une localité à proximité de la capitale Lomé. Pour cette mission, l'équipe du Pr Jean-Pierre Gnassingbé a été assistée par 2 médecins AREA venus de France, le Dr Chantal Chazelet et le Dr Jean-Noël Evain, du CHU de Grenoble. En 5 jours, 104 enfants ont été opérés sur 181 enfants consultés. La 2^{ème} mission foraine s'est déroulée en août, à Bassar, une ville située dans la région de la Kara, une localité au centre

du pays à 5 heures de route de Lomé. Elle a également été réalisée par l'équipe chirurgicale du service de chirurgie pédiatrique du CHU-SO en collaboration avec le Dr Roland Crespel, AREA bénévole de La Chaîne de l'Espoir.

Pour cette mission, 108 enfants ont été opérés sur 190 consultés. Les principales pathologies prises en charge lors de ces missions sont les hydrocèles, les ectopies, les hernies (ombilicales, testiculaires, inguinales), les séquelles de brûlures et les maladies osseuses. À ce jour, 1 120 enfants en province ont été opérés grâce aux 11 missions foraines réalisées au Togo.

En 2019, aucune mission médicale de formation et de prise en charge sur des pathologies spécifiques n'a pu être réalisée au CHU-SO car les blocs opératoires étaient en réhabilitation.

• Perspectives 2020

Outre l'organisation de 2 nouvelles missions foraines, le Programme Santé au Togo s'étoffera avec la reprise de missions spécifiques au CHU-SO, notamment pour l'amélioration de la prise en charge de l'élongation du plexus brachial. Enfin, un séminaire d'appui à l'enseignement des Diplômes d'Études Spécialisées en Chirurgie Pédiatrique (DES-CP) Ouest Africains sera organisé en fin d'année à Lomé.



Spécialité médicale :

Chirurgie générale pédiatrique

Coordination : Alexis PONEL (France),
Thomas DIETRICH (Togo)

Référents médicaux : Pr Yann RÉVILLON,
Dr Chantal CHAZELET

Lieux : CHU-SO, Lomé, Centres
Hospitaliers Provinciaux - Togo

Financement : La Chaîne de l'Espoir



9 886
bénéficiaires

Programme de Santé Scolaire

Togo



L'année 2019 représente à bien des égards un tournant dans le Programme d'Éducation au Togo. Tout d'abord, La Chaîne de l'Espoir a entériné le passage progressif à un programme exclusivement tourné vers la santé scolaire. L'année scolaire 2019-2020 a donc été la dernière occasion de distribuer des kits de fournitures scolaires pour 693 bénéficiaires et de couvrir les frais d'inscription de 419 enfants de Lomé. Concernant la santé scolaire, le projet de cantine scolaire a permis de servir des repas à 1 500 élèves chaque jour. Par ailleurs, 728 élèves ont bénéficié d'une prise en charge médicale et ont reçu des kits d'hygiène.

De plus, 2019 a marqué le démarrage du projet « Ma santé, mon école, un enjeu collectif au Togo », cofinancé par l'Agence Française de Développement (AFD). D'une durée de 3 ans, ce projet a pour objectif de contribuer au développement d'un environnement scolaire sain, motivant et protecteur dans 8 écoles de Lomé. Au cours de cette année, 5 premières écoles ont pu bénéficier d'actions qui viennent renforcer les capacités de l'ensemble de la communauté scolaire autour de thématiques phares comme la non-violence, le droit à la santé sexuelle et reproductive, l'eau, l'hygiène et l'assainissement.

Ainsi, 515 élèves volontaires, répartis dans 20 clubs, ont été formés en tant que pairs éducateurs sur ces thématiques. Ils disposent maintenant de toutes les compétences et des outils leur permettant de sensibiliser les autres 4 500 élèves de ces écoles bénéficiaires. Chacun de ces clubs a pu travailler sur l'élaboration de plans d'actions afin d'améliorer les conditions sanitaires de leurs écoles. Au-delà de l'implication des élèves, ce projet intègre de nombreuses parties prenantes telles que les autorités locales, les enseignants, les associations de parents d'élèves et les revendeuses des petits commerces aux alentours des écoles, en les sensibilisant également sur ces thématiques. Ce projet cherche aussi à encourager et libérer la parole des élèves, notamment à travers l'expression

théâtrale. La troupe de comédiens de l'association Nyagbe, en charge de ce volet, a permis à 280 élèves de participer à des séances de théâtre et à 610 autres de bénéficier de séances de lecture. Enfin, en complément de ce projet, un financement de l'Agence Australienne de Développement (AUSAID) a permis la réhabilitation de 68 cabines de latrines et la construction de 10 autres cabines dans les 8 établissements scolaires faisant partie du projet.

• Perspectives 2020

Le projet « Ma santé, mon école, un enjeu collectif au Togo », entamera sa 2^{ème} année de mise en œuvre et 3 nouvelles écoles bénéficiaires intégreront le projet. Une étude pilote d'utilisation de spiruline dans l'alimentation des enfants bénéficiaires du programme de cantine scolaire sera également réalisée au cours de l'année. De plus, La Chaîne de l'Espoir cherchera en 2020 à dupliquer le programme de dépistage de troubles sensoriels mis en place avec succès en Haïti.



Activités : Santé scolaire, nutrition, projets socio-éducatifs

Coordination : Alexis PONEL (France), Thomas DIETRICH (Togo)

Référente médicale : Dr Laurence BOUTIN

Lieu : Quartier Grand Tokoin, Lomé - Togo
Partenariats : WASH Volunteers, Nyagbé, Jeunesse et Avenir Togo

Financements : Agence Française de Développement, AUSTAID, La Chaîne de l'Espoir

Vietnam

**Programme
de prise en
charge sociale
et médicale
d'enfants
défavorisés**

**100
bénéficiaires
35
opérations**



Ouvert en juillet 2018 dans le quartier de Go Vap à Hô-Chi-Minh-Ville, le Pavillon des Enfants a trouvé sa vitesse de croisière en 2019. Cette maison, gracieusement mise à disposition par un donateur bouddhiste, a une capacité de 10 lits. Elle accueille les enfants indigents venus à Hô-Chi-Minh-Ville pour des examens médicaux ou une intervention chirurgicale. Les structures médicales partenaires reçoivent les enfants pour des consultations spécialisées et des examens (laboratoire, radiologie, échographie). Les enfants nécessitant une prise en charge chirurgicale sont admis au sein d'une structure médicale partenaire adaptée à leur pathologie et y font généralement un court séjour le temps de l'opération.

La gestion du Pavillon des Enfants est assurée par la Congrégation des Sœurs Dominicaines qui travaille bénévolement. L'essentiel du budget est ainsi consacré aux frais de fonctionnement du Pavillon (eau, électricité, nourriture, frais divers...) et surtout aux soins médicaux.



Activité : Pavillon d'accueil d'enfants malades pré et post-opératoire
Responsable locale du projet : Sœur Anna
Responsable du Pavillon des Enfants : Sœur Élisabeth
Coordination : Pascal DELOCHE (France)
Référent médical local : Dr Phuong (Vietnam)
Lieu : Hô-Chi-Minh-Ville - Vietnam
Financements : La Chaîne de l'Espoir, donateurs privés

Assistante sociale de formation, Sœur Elisabeth gère la maison avec beaucoup de professionnalisme et de charisme. Au fil des mois, elle s'est imposée comme l'âme de ce Pavillon. Elle se bat pour chaque enfant. Dépister et faire venir un enfant pauvre habitant les hauts plateaux est une entreprise difficile.

C'est pourquoi elle sillonne le pays pour visiter chaque famille. Ces visites sont très importantes car elles permettent de connaître la situation réelle de chaque enfant.

En 2019, une centaine d'enfants sont passés par le Pavillon. 35 enfants souffrant de graves maladies cardiaques ont été opérés par le Dr Phuong à l'Hôpital Tam Duc de Hô-Chi-Minh-Ville. Pour compléter les financements de La Chaîne de l'Espoir, les Sœurs Dominicaines ont trouvé des financements auprès de donateurs vietnamiens. Le Dr Phuong a également apporté une contribution financière pour les cas les plus lourds.

Chaque jour, les Sœurs se battent pour réduire leurs frais et trouver de nouveaux donateurs qui permettront d'opérer plus d'enfants. Le Pavillon des Enfants est parfaitement implanté dans le quartier de Go Vap. Les Sœurs communiquent via les réseaux sociaux pour faire connaître le projet et sensibiliser de nouveaux donateurs. Notre objectif est aussi d'accroître notre appui car il sert directement la cause des enfants malades.

Le Pavillon des Enfants commence à avoir une histoire et donc un passé. Sœur Élisabeth consigne méthodiquement dans un classeur le vécu de chacun de ses petits pensionnaires. Chaque cas est une histoire touchante, chaque opération une victoire ! Si l'Hôpital Tam Duc reste l'hôpital de référence, Sœur Élisabeth tisse des liens avec d'autres services hospitaliers de la ville. Au fil des mois, elle étend son réseau.

De cette façon, il sera possible à l'avenir de faire opérer les enfants dans d'autres établissements et peut-être de sensibiliser certains médecins qui opéreront gratuitement les enfants comme le fait généreusement le Dr Phuong pour les cas les plus compliqués et onéreux.



Communication



L'essentiel de la Communication

PAGE 64

Communication digitale

PAGE 66

Les antennes régionales

PAGE 67

Les événements

PAGE 68

La Chaîne de l'Espoir International

PAGE 70

on



L'Essentiel...

... de la Communication



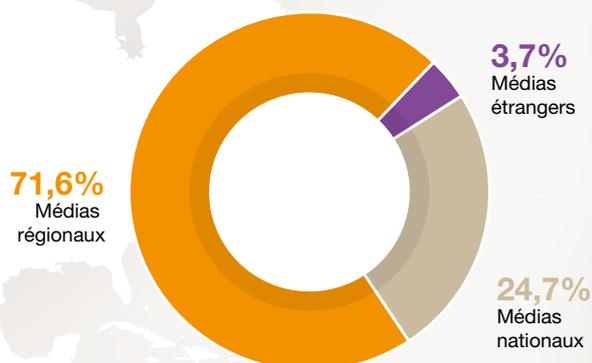
Sur la scène médiatique, des reportages nombreux et qualitatifs ont été diffusés sur les chaînes nationales. Quant à la presse quotidienne régionale, elle représente un acteur clé pour relayer la communication de La Chaîne de l'Espoir et lui permettre de faire rayonner ses actions en région en créant une relation de proximité.

La communication est un outil indispensable pour promouvoir les actions de La Chaîne de l'Espoir. Elle répond à 2 objectifs principaux : accroître sa notoriété auprès du plus grand nombre et mobiliser de multiples acteurs pour sauver plus d'enfants.

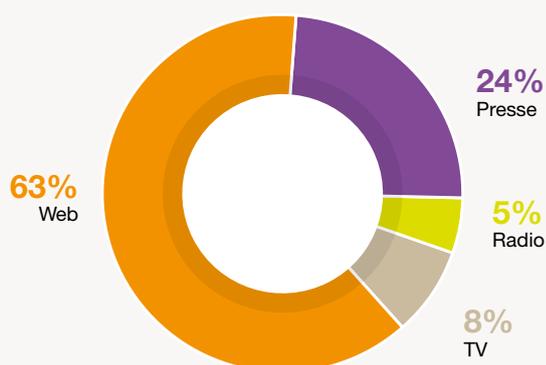
Elle offre de la visibilité aux missions de La Chaîne de l'Espoir et permet de rallier à sa cause de nouveaux membres ou encore d'obtenir de nouvelles sources de financement. Enfin, elle doit être conforme aux valeurs véhiculées par La Chaîne de l'Espoir afin de rendre crédible son engagement aux yeux du grand public.

- **Les médias jouent un rôle primordial dans la communication de La Chaîne de l'Espoir**
Tout au long de l'année, il existe des moments forts qui justifient des actions de communication.

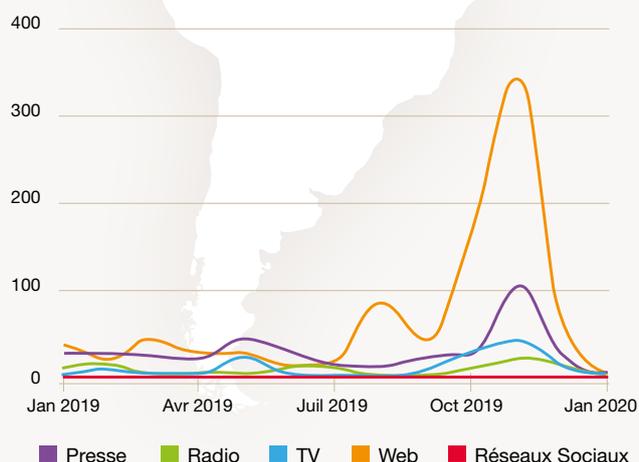
Répartition géographique médias 2019



Répartition type médias 2019



Répartition temporelle par type de média



Les sœurs siamoises

Venues au monde le 6 novembre 2018 dans un dispensaire d'Ayos, petite ville du centre du Cameroun, Bissie et Eyenga sont nées siamoises, reliées par l'abdomen.

Par chance, elles présentaient une forme favorable pour être séparées. Cependant, il était impossible de réaliser cette opération complexe et délicate au Cameroun. Grâce à une mobilisation exceptionnelle de l'ensemble des équipes médicales, les petites sœurs ont été séparées avec succès le 13 novembre 2019 aux Hospices Civils de Lyon par le Pr Pierre-Yves Mure et son équipe. La petite Bissie a dû subir une seconde opération chirurgicale le 6 décembre pour soigner la cardiopathie sévère dont elle souffrait. Bissie est finalement sortie de l'hôpital juste avant les fêtes de fin d'année qu'elle a passées avec sa sœur Eyenga et leur maman au sein de leur famille d'accueil. Enfin, elles ont regagné le Cameroun le 21 janvier où une nouvelle vie les attend désormais.



Bissie
et Eyenga



#JePasseEspoir

En 2019, les enfants ont une nouvelle fois été mis à l'honneur dans notre campagne de collecte de fin d'année puisqu'ils ont passé le soleil, synonyme d'espoir. Le soleil est le symbole de vie et d'espoir, le plus ancien et le plus universel. Depuis toujours et partout sur la planète, les enfants le dessinent dès le plus jeune âge, ils savent le faire rayonner par-delà les frontières pour le partager avec ceux qui en ont le plus besoin.

La campagne, essentiellement digitale, s'est déclinée sur le site internet de La Chaîne de l'Espoir, les réseaux sociaux (#jepasselespoir), mais également off-line à travers une vaste campagne d'affichage, annonces dans la presse et un spot télévisé. Parce qu'ils sont nés au mauvais endroit, des millions d'enfants sont condamnés par la maladie et le manque d'accès aux soins. Dans le cadre de cette campagne, nous avons lancé 6 appels à dons pour venir en aide à 6 jeunes enfants atteints de pathologies diverses (fente labiale, tumeur oculaire, cardiopathie...) et de tous horizons. Ces enfants présentés comme des ambassadeurs durant cette période de fin d'année, nous ont permis de collecter pour venir en aide à un plus grand nombre d'enfants en attente d'être soignés.

Campagne Legs, Donations, Assurance Vie

En 2019, La Chaîne de l'Espoir a renforcé sa présence dans les médias par une campagne de visibilité en 2 temps : mars et octobre. Un spot radio a été diffusé principalement sur le réseau national et régional France Bleu et sur France Inter à raison de 88 spots sur une période globale de 14 jours, complété par des diffusions gracieuses sur d'autres radios du groupe Europe 1, Virgin, RFM, BFM, RMC et Radio Vinci Autoroute...

Ce dispositif a été doublé par des insertions publicitaires sur des supports ciblés : Notre Temps, le Pèlerin, La Croix, sur des revues spécialisées dans les libéralités ainsi que des insertions gracieuses dans la presse écrite grand public.

Communication digitale

Le digital pour se faire connaître et fédérer



La communauté digitale de La Chaîne de l'Espoir grandit un peu plus chaque année, permettant d'accroître sa notoriété via internet et les médias sociaux.

Tout au long de l'année, le partage d'actualités, missions et témoignages à travers des photos ou des vidéos offre à notre communauté la possibilité de mesurer l'éventail ainsi que la pertinence de nos actions.



Les antennes régionales

16 antennes régionales
100 bénévoles
9 antennes médicales
60 évènements organisés au profit de l'association



Les antennes régionales apportent un précieux soutien à La Chaîne de l'Espoir qu'elles contribuent activement à faire connaître grâce à l'organisation ou à la participation à des évènements partout en France.

En 2019, elles étaient 16, réunissant une centaine de bénévoles, à faire rayonner l'action de La Chaîne de l'Espoir au niveau national.



Quelques évènements de 2019

- **11 janvier**..... Soirée antillaise à Nantes
- **16 février**..... Pièce de théâtre à Créteil
- **30 mars**..... Concert-Chorale à Bohal
- **30 mai**..... Concours de pétanque et randonnée pédestre à Valence d'Albigeois
- **2 juin**..... Vide-greniers à Vannes
- **5 nov.**..... Conférence dans le cadre des journées des droits de l'enfant de Cholet
- **9-11 nov.**..... Exposition Vente d'art et d'artisanat « l'art dans tous ses états » à Albi
- **Nov. / déc.**..... Opérations papiers-cadeaux chez Oxybul à Antony, Créteil et Lyon

Les événements

2019



The World
Doctors Orchestra
8 juin



The World Doctors Orchestra s'est arrêté à La Philharmonie de Paris pour sa tournée 2019.

Devant un public conquis, près de 130 musiciens médecins bénévoles de 19 nationalités, dirigés par le Pr Stefan Willich et accompagnés de 80 choristes du Chœur Nicolas de Grigny et de la Maîtrise de Reims, ont joué la Symphonie n°3 de Gustav Mahler, œuvre magistrale dédiée à l'humanité, au monde et à la vie. Comme pour chacune de ses représentations depuis sa création en 2008, cette soirée était dédiée à des associations caritatives venant en aide aux personnes touchées par la maladie dont l'Institut Curie et La Chaîne de l'Espoir qui s'est vue remettre un don de 6 500 € pour les opérations d'enfants.

28^{ème} édition du
Tour Auto Optic 2000
29 avril - 4 mai
Soirée Tours
3 mai



C'est au volant de leur Porsche 911 aux couleurs de La Chaîne de l'Espoir, que les pilotes Thomas Desprez et Éric Giannetti, ont couru le Tour Auto Optic 2000.

Au départ du Grand Palais où les voitures étaient exposées, ils ont sillonné les routes de France sur 2 000 km afin de financer l'opération d'un enfant cardiaque à l'Hôpital Clocheville de Tours grâce à la collecte de dons mise en place auprès de leurs partenaires.

Lors de la cérémonie de clôture de la course, le Dr Paul Neville, responsable de l'antenne tourangelle de La Chaîne de l'Espoir a reçu un chèque de 7 500 €.

**Open de Golf de
Saint-Nom-la-Bretèche**
14 juin



Une année anniversaire pour cette nouvelle édition.

10 ans que l'Open de Golf de Saint-Nom-la-Bretèche a lieu pour soutenir le programme des Sourires de l'Espoir dédié aux enfants d'Afrique souffrant de malformations faciales et à la formation de personnels soignants. Un succès grandissant à chaque nouvelle édition, une centaine de golfeurs pour cette journée consacrée à La Chaîne de l'Espoir et un dîner d'anniversaire en présence du Dr Selim Bennaceur, représentant de La Chaîne de l'Espoir, chirurgien plasticien, qui a reçu la somme de 12 000 € pour les opérations d'enfants qu'il effectue lors de ses missions en Afrique.

Pour la 5^{ème} année consécutive.

La Chaîne de l'Espoir était présente sur le Village de la No Finish Line by Siemens 2019 au Champ-de-Mars à Paris. Plus de 10 000 coureurs et marcheurs se sont mobilisés pour parcourir pendant 5 jours et 4 nuits des kilomètres convertis en euros pour les enfants malades. Un succès grandissant pour cette édition parrainée par Michel Cymes et un nouveau record battu : plus de 136 000 km parcourus et 68 000 € de promesse de dons pour La Chaîne de l'Espoir.

**No Finish Line Paris
by Siemens**
15-19 mai



**Les Lundis
de La Chaîne :**
une conférence
un lundi par mois



Depuis 8 ans, les Conférences des Lundis de La Chaîne accueillent chaque mois un intervenant de haut niveau sur des thèmes variés relevant de sujets d'actualité, sociétaux, géo-politiques ou économiques. Ouverts à tous, ces rendez-vous nous éclairent sur le monde qui nous entoure, nous questionne et nous aide à le comprendre. En 2019, les Conférences des Lundis de La Chaîne ont reçu, entre autres invités : Pascal Boniface, Patrick de Carolis, Nicolas Sarkozy, Christine Ockrent, Me Nathalie Tomasini, Pr Françoise Baré Sinoussi...

**Une édition exceptionnelle cette année pour le
traditionnel Gala de Bienfaisance de la Grande
Loge Traditionnelle et Symbolique Opéra**

qui accueillait 350 convives sur un bateau-mouche pour un dîner exceptionnel concocté bénévolement par des chefs étoilés. En hommage à la Cathédrale Notre Dame de Paris, le dîner-croisière a été ponctué par des intermèdes en chansons : Roddy Julienne et Damien Sargue, célèbres artistes de la comédie musicale Notre Dame de Paris, ont interprété quelques-uns de ses titres phares. Le succès de cette 8^{ème} édition a permis de remettre à La Chaîne de l'Espoir un don de 25 000 €. Un immense merci aux organisateurs pour leur fidélité et leur générosité !

Gala GLTSO
18 octobre



La Chaîne de l'Espoir

International

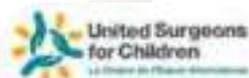


Aux États-Unis

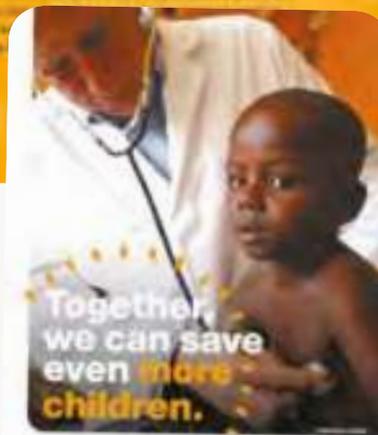
Parce que la générosité n'a pas de frontières, La Chaîne de l'Espoir développe son réseau international et crée en 2019, 2 fondations affiliées, **United Surgeons for Children**, aux États-Unis, et **Cirugía Por La Vida**, en Espagne.

Basée à Washington D.C, la **Fondation United Surgeons for Children** assure la présence de La Chaîne de l'Espoir aux États-Unis afin d'étendre son réseau médical et mobiliser les donateurs américains, philanthropes, fondations ou entreprises. Comme le souligne le Pr. Alain Deloche :

“ Se joindre à des visionnaires de la santé aux États-Unis renforcera considérablement notre chaîne de solidarité et cela est indispensable afin de pérenniser notre impact dans les régions les plus oubliées du monde. ”



Together, we can save lives.

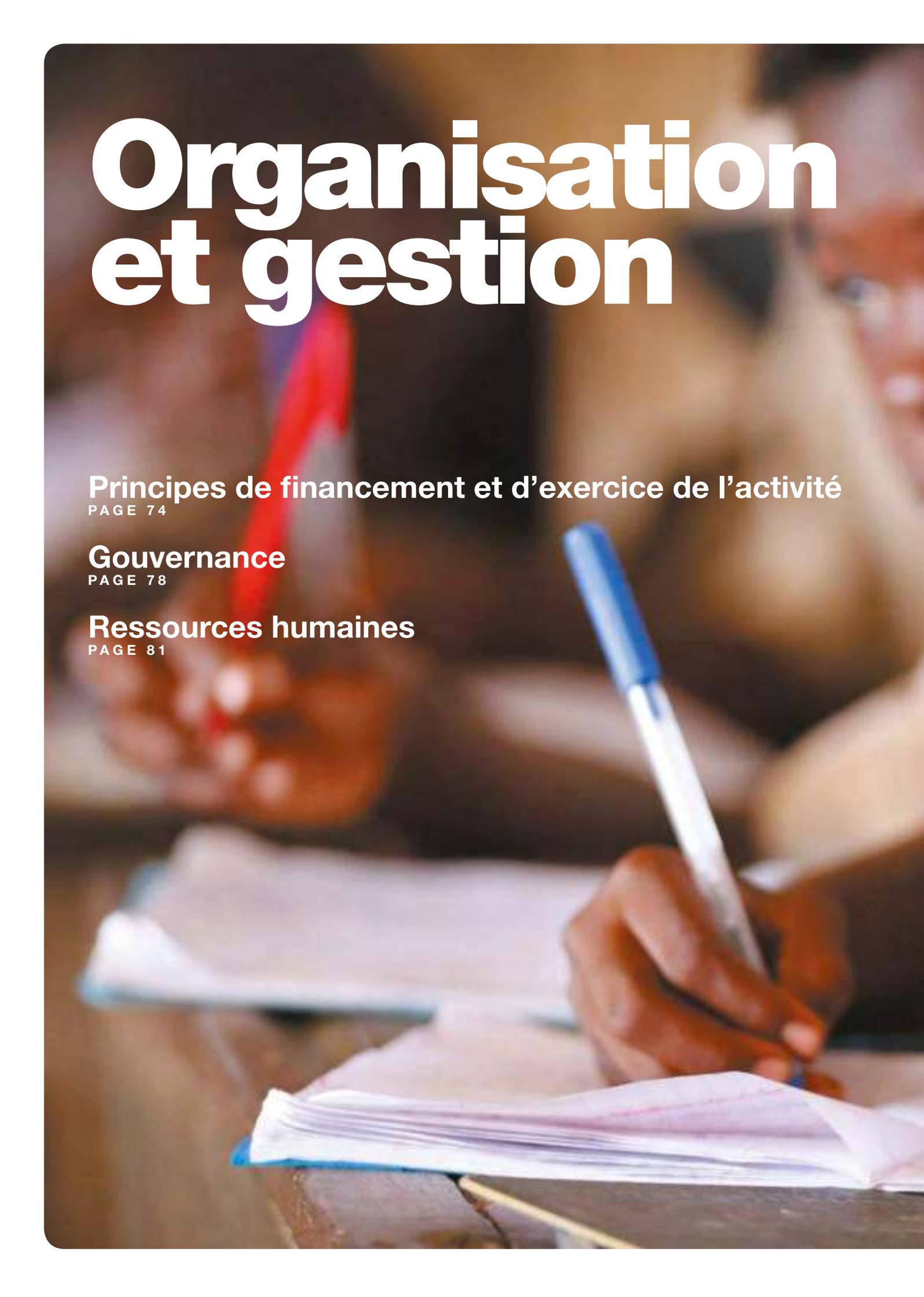


En Espagne

Créée à Barcelone, la Fondation **Cirugía Por La Vida** partage également la mission et les valeurs de La Chaîne de l'Espoir : développer l'accès à la chirurgie dans le monde et sauver les enfants malades. Une première mission de chirurgie cardiaque a été menée au Centre André Festoc au Mali en septembre et plusieurs partenariats avec des hôpitaux espagnols ont été signés, à l'instar de l'Hôpital Sant Joan de Deu à Barcelone où seront transférés en 2020, les 2 premiers enfants souffrant de malformation cardiaque.



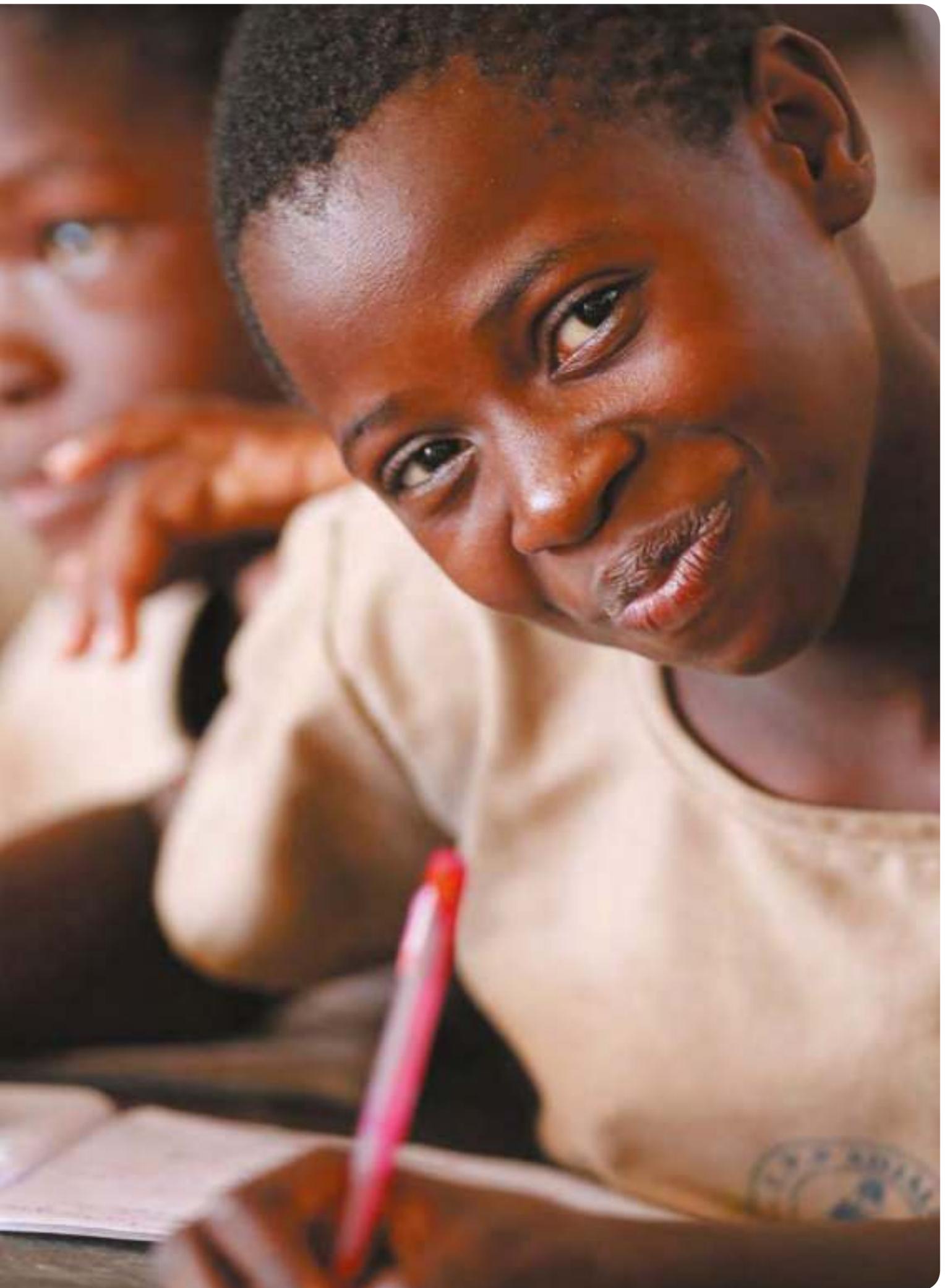
Organisation et gestion



Principes de financement et d'exercice de l'activité
PAGE 74

Gouvernance
PAGE 78

Ressources humaines
PAGE 81



Principes de financement et d'exercice de l'activité



• Les ressources

Les ressources de l'association proviennent de quatre principales sources de financement :

1. Le **grand public** représente la principale source de revenus de La Chaîne de l'Espoir. Ces donateurs soutiennent les actions de l'association, soit par des dons ponctuels pour aider à financer les opérations chirurgicales d'enfants, soit par des dons réguliers permettant des actions à moyen et long terme, notamment l'organisation de missions de soins et de formation locales et l'équipement d'hôpitaux et les programmes éducatifs.

Le grand public est sollicité par courrier, emailing ou téléphone. Le don régulier par prélèvement automatique et le don en ligne sont nos deux principaux axes de développement.

2. Les **entreprises et fondations** participent au financement des grands projets de La Chaîne de l'Espoir sous forme de partenariats pouvant durer plusieurs années, notamment pour les projets hospitaliers, programmes de soins et de formation ou programmes d'équipements médicaux. Elles peuvent aussi contribuer au programme de soins aux enfants en France, aux programmes d'aide à l'éducation et à la santé scolaire ou, de manière plus ponctuelle, aux opérations d'un ou plusieurs enfants.

Des événements ou manifestations sont également organisés conjointement par les entreprises et La Chaîne de l'Espoir afin de fédérer les salariés autour d'une cause

commune (événements sportifs, ventes aux enchères, soirées de gala, ...).

3. Les **partenaires institutionnels** soutiennent des grands projets de La Chaîne de l'Espoir, qui s'inscrivent dans la durée et qui, par une approche intégrée, entendent apporter aux populations une réponse multifactorielle et pérenne à leurs besoins.

4. La Chaîne de l'Espoir cherche à éveiller l'intérêt des donateurs et du grand public sur les **legs** par le biais de la lettre d'information, de publications et du site internet afin de susciter l'échange et la demande d'informations. Une relation particulière et régulière s'établit ensuite avec le donateur (brochure legs, informations ...).

Une excellente couverture médiatique (émissions télévisées, radio, spots TV offerts, articles presse) ainsi que des opérations de communication soutiennent la promotion de nos actions auprès des donateurs et partenaires.

*Cf. Remerciements /
Liste des principaux bailleurs de fonds*

• L'utilisation des différentes sources de fonds par type d'activité

Les fonds collectés auprès du grand public, les legs et une partie des fonds privés d'entreprises financent globalement l'ensemble des activités de La Chaîne de l'Espoir (soins des enfants en France, soins à l'étranger, éducation, formation, équipement, ...). Lorsqu'ils sont destinés à un projet spécifique, ces fonds sont fléchés afin de pouvoir être tracés en comptabilité. Leur utilisation est alors dédiée à des programmes définis en accord avec le partenaire, dont les objectifs, le budget et les activités répondent à un cahier des charges précis. Il peut s'agir de programmes spécifiques de soins, de formation médicale, d'éducation des enfants, d'équipement médicaux ou de projets hospitaliers.

Cf. Fiche par pays / Financements



• **Les contributions volontaires en nature**

Pour financer ses actions, La Chaîne de l'Espoir s'appuie également sur des aides en nature.

1. Le bénévolat contribue de manière essentielle à l'activité de l'association et à son rayonnement.

- **Les bénévoles en mission à l'étranger** : chaque année, plusieurs centaines de chirurgiens, médecins, infirmières et techniciens sont garants de la réussite et du professionnalisme des missions médicales et paramédicales de La Chaîne de l'Espoir à l'étranger.

- **Les bénévoles du programme d'accompagnement dans les hôpitaux en France** : grâce à eux, des enfants majoritairement français et dont les parents ne sont pas ou peu présents, peuvent bénéficier de visites régulières et d'activités diverses qui rendent leur séjour à l'hôpital moins éprouvant.

- **Les familles d'accueil** : les enfants transférés en France pour être opérés sont pris en charge par nos familles d'accueil bénévoles. La durée

moyenne du séjour d'un enfant en France est d'environ 2 mois, durant lesquels les familles d'accueil offrent leur temps à l'association.

- **Les bénévoles du siège** : les bénévoles basés au siège participent activement aux activités administratives, à la recherche de fonds et à l'organisation des missions à l'étranger.

- **Les antennes** : implantés sur tout le territoire français, nos bénévoles dynamiques participent à l'accueil des enfants opérés en province et à l'organisation d'événements et de manifestations visant à développer la notoriété de La Chaîne de l'Espoir et à collecter des fonds.

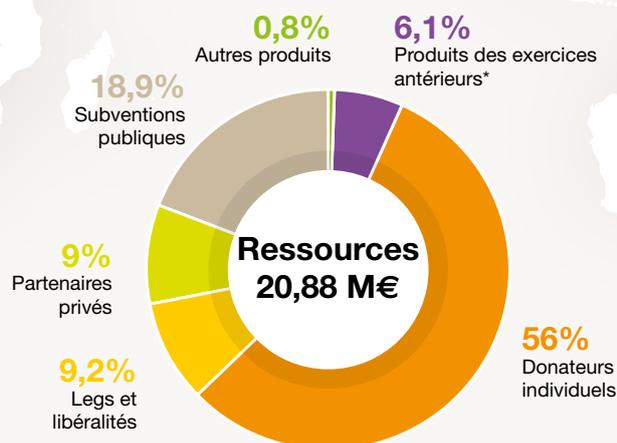
2. Les dons matériels et prestations en nature constituent un soutien important à nos actions. Du matériel et équipements médicaux ou mobiliers ainsi que différentes prestations, notamment en communication, nous sont offerts gracieusement par des professionnels.

3. Le mécénat de compétence consiste en une mise à disposition par une entreprise de personnel qualifié pour des périodes allant de quelques jours à plusieurs années. C'est une aide précieuse pour La Chaîne de l'Espoir et une source d'épanouissement pour les salariés mis à disposition.

• **Les principaux aspects des relations / conventions avec les organisations françaises ou étrangères qui opèrent pour le compte de La Chaîne de l'Espoir**

La collaboration de La Chaîne de l'Espoir avec d'autres organisations est généralement encadrée par des conventions spécifiques précisant, entre autres, la nature des bénéficiaires, l'objet, la définition des opérations envisagées, les responsabilités de chaque organisation impliquée et les modalités de suivi et d'évaluation des opérations.

• **Les principaux types de ressources et leur utilisation en 2019**



*Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs



**Dépenses 2019 : 67% + engagements : 6,2%

Les nouveaux projets



L'année 2019 a vu comme chaque année le lancement de plusieurs nouveaux projets à travers le monde.

Mais c'est d'abord en France que notre activité s'est développée, puisque nous avons repris dès janvier un programme mené par l'association Médecins du Monde dans plusieurs hôpitaux français. Il s'agit de **l'accompagnement par des bénévoles d'enfants hospitalisés** pour des périodes longues et qui ne bénéficient pas de visites familiales, soit parce que leur famille vit trop loin d'eux, soit, le plus souvent parce que leur situation sociale est très fragile (parents handicapés, en prison, décédés, absents). En 2019, 111 enfants ont été accompagnés et ont reçu la visite d'une famille bénévole trois fois par semaine, sur toute la durée de leur accompagnement. Les enfants mais aussi les personnels soignants des hôpitaux sont très en demande de ces visites, car cela permet un épanouissement psychologique des enfants qui sans cela, vivraient leur hospitalisation comme une longue période de solitude et d'abandon. Nos bénévoles sont formidables et consacrent beaucoup de temps à ces enfants, qui deviennent ensuite une partie essentielle de leur vie quotidienne.

En France mais sous les tropiques, **une nouvelle antenne locale a été créée à La Réunion** en septembre. Celle-ci se donne comme objectif d'accueillir des enfants malgaches cardiaques pour les opérer au CHU Félix Guyon à Saint Denis de La Réunion. La création de cette antenne est apparue comme une nécessité suite à la reprise du programme de chirurgie cardiaque de Médecins

du Monde à Madagascar en 2018. L'objectif final est d'opérer les enfants malgaches de façon autonome dans leur pays, mais dans l'intervalle, de les opérer à La Réunion plutôt qu'en métropole pour leur éviter des trajets fatigants.

Cette antenne est placée sous la responsabilité du Dr Jean-françois Delambre, chirurgien cardiaque de Saint Denis.

Très loin ailleurs en Irak, dans la région du Sinjar, dévastée après les combats avec l'Etat Islamique, notre association a été sollicitée pour construire en 2019 un bloc opératoire dans un petit hôpital local. Ultérieurement, La Chaîne de l'Espoir construira un hôpital général, d'abord tourné vers les femmes et les enfants et la prise en charge des urgences. Bénéficiant de fonds français via le Centre de Crise et de Soutien, notre association, qui était déjà intervenue dans la région en 2015 et 2016, confirme ainsi son intérêt pour la reconstruction de l'Irak.





- **En Afrique, La Chaîne de l'Espoir a mis en œuvre des nouveaux projets très variés**

Au Burkina Faso, où nous sommes investis depuis plusieurs années dans un programme de **chirurgie maxillo-faciale**, le CHU Tengandogo nous a sollicités pour coopérer au lancement de la chirurgie cardiaque pédiatrique.

Nous avons renforcé les compétences de l'équipe médicale (chirurgien, anesthésiste...) via des formations au Vietnam et au Sénégal, et avons fait un état des lieux de l'infrastructure et de l'équipement, suivis par des travaux et des dotations de matériel. Grâce à ce travail préalable, une première mission de chirurgie a eu lieu en juin, sous la conduite d'un chirurgien sénégalais travaillant dans une structure pilotée à Dakar par La Chaîne de l'Espoir et avec les financements de l'association.

Cette première mission ouvre la voie à la mise en place d'un programme plus structuré sur plusieurs années pour former l'ensemble de l'équipe et faciliter l'accès aux patients les plus démunis.

En Côte d'Ivoire et au Mali, La Chaîne de l'Espoir a lancé un programme de **prévention et de prise en charge chirurgicale des sténoses de l'œsophage**. Ce programme s'adresse aux enfants qui ont accidentellement ingéré de la soude caustique (très utilisée en Afrique pour la fabrication du savon, la teinture, la coiffure...), à leurs familles et à leur communauté, pour prévenir d'autres accidents ou soigner les

enfants qui en sont victimes. Les actions de sensibilisation et prévention visent à mieux faire connaître les dangers de la soude et changer les comportements des usagers, tandis que le programme médical permet d'opérer les enfants en formant les équipes médico-chirurgicales locales. Ce programme répond à ce problème dramatique, un fléau dans bien des pays et qui reste néanmoins très méconnu.

Un autre nouveau programme démarré en 2019 est celui de la formation en **chirurgie essentielle au Tchad**. Grâce à la signature d'accords avec les autorités tchadiennes, nous appuyons une formation universitaire destinée à des médecins non chirurgiens qui pourront par la suite intervenir sur des actes de chirurgie très simples et peu coûteux, qui sauvent des vies dans des zones où ils sont les seuls médecins. C'est le cas par exemple d'opérations telles que les césariennes, la réduction des fractures ouvertes ou la chirurgie de certaines hernies.

Cette formation s'intitule « capacité de chirurgie de district ». Dans beaucoup de régions isolées, les hôpitaux sont inexistantes et seuls des médecins généralistes prennent en charge les patients dans des dispensaires peu équipés.

Cette formation vise à leur donner les compétences de base pour être en capacité de prendre en charge une partie des besoins chirurgicaux, sans lesquels une partie de patients se trouveraient en risque vital.

Gouvernance



- **La structure juridique de La Chaîne de l'Espoir**

La Chaîne de l'Espoir est une association établie selon la loi française du 1^{er} juillet 1901 et déclarée en Préfecture de Paris le 12 décembre 1994 sous le N° 94/4993.

- **Le périmètre couvert par le rapport annuel de La Chaîne de l'Espoir**

Le périmètre du rapport annuel de La Chaîne de l'Espoir couvre l'ensemble de ses activités : soins aux enfants en France, actions d'urgence, missions de soins et de formation, constructions, équipements, programmes éducatifs et de santé à l'école.

- **Les membres de La Chaîne de l'Espoir**

La Chaîne de l'Espoir compte 209 membres actifs, tous votants.

- **Les instances de direction**

La Chaîne de l'Espoir est administrée par un Conseil d'Administration qui choisit, parmi ses membres, un Bureau composé d'un président, de deux vice-présidents, d'un secrétaire général, d'un secrétaire général adjoint et d'un trésorier.



La gestion opérationnelle est assurée par un directeur général, un directeur général adjoint en charge des Opérations, un directeur administratif et financier et un directeur du développement.

- **Le Conseil d'Administration de La Chaîne de l'Espoir en 2019**

Le Bureau

Président

DR ÉRIC CHEYSSON

Chef du service de chirurgie vasculaire de l'Hôpital René Dubos, Pontoise
Fin de mandat : juin 2021

Vice-présidents

DR PHILIPPE VALENTI

Chirurgien de la main à la Clinique Jouvenet, Paris
Fin de mandat : juin 2021

JEAN-ROCH SERRA

Ancien directeur de la branche médicale du groupe Siemens
Fin de mandat : juin 2023

Secrétaires généraux

DR SYLVAIN CHAUVAUD

Chirurgien cardio-vasculaire, Paris
Fin de mandat : juin 2021

FRANÇOISE MONARD

Senior consultante
Fin de mandat : juin 2021

Trésorier

EMILE DINET

Directeur Général Délégué du groupe SENY
Fin de mandat : juin 2021

Les membres

DR CATHERINE AMREIN

Médecin réanimateur
Fin de mandat : juin 2023

DR GÉRARD BABATASI

Chef du service de chirurgie cardiaque du CHU de Caen
Fin de mandat : juin 2020

PR CHRISTOPHE CHARDOT

Chirurgien pédiatrique
Fin de mandat : juin 2025



DR MICHEL CYMÈS

Médecin O.R.L.

à l'Hôpital Européen Georges Pompidou,
Paris - Journaliste

Fin de mandat : juin 2023

GONZAGUE DESFORGES

Ingénieur retraité

Fin de mandat : juin 2020

PHILIPPE DUMAS

Inspecteur Général des Finances retraité

Fin de mandat : juin 2023

DENIS DUVERNE

Président du Conseil d'Administration d'Axa

Fin de mandat : juin 2020

PR ANTOINE LAFONT

Cardiologue interventionnel à l'Hôpital
Européen Georges Pompidou, Paris

Fin de mandat : juin 2020

JACQUES MAILLOT

Président fondateur de Nouvelles Frontières

Fin de mandat : juin 2020

PHILIPPE PEYRAT

Délégué Général de la Fondation Engie

Fin de mandat : juin 2025

SÉBASTIEN PRAT

Avocat, Paris

Fin de mandat : juin 2020

PR YANN RÉVILLON

Ancien Chef du service de chirurgie pédiatrique
- Necker-Enfants Malades, Paris

Fin de mandat : juin 2025

DR DOMINIQUE TOURNAY

Médecin anesthésiste

Fin de mandat : juin 2023

DR JEAN VENDROUX

Chirurgien plastique

Fin de mandat : juin 2023

AP/HP

(représentée par Mme Florence VEBER,
Directrice des affaires internationales de
l'Assistance Publique - Hôpitaux de Paris)

Fin de mandat : juin 2021

• Les comités spécialisés de La Chaîne de l'Espoir

Le comité de direction

Le rôle du comité de direction est de veiller à la mise en œuvre des décisions du Conseil d'Administration et à la bonne exécution des activités et des missions de La Chaîne de l'Espoir. Il est composé des membres du bureau et des directeurs opérationnels de l'association. Il se réunit au moins une fois par mois.

Le comité financier

Le rôle du comité financier est d'éclairer le Conseil d'Administration sur les décisions concernant les aspects financiers à un niveau stratégique, comme la politique de fonds propres ou les décisions de placement.

Le comité d'audit et du contrôle interne

Le comité d'audit et du contrôle interne est un organe interne de contrôle qui assure une veille active sur la prévention des risques et le respect des règles de gouvernance. Il est composé de personnes qualifiées membres du Conseil d'Administration et extérieures. Il est en lien direct avec le Responsable de l'Audit et du Contrôle Interne (RACI), qui lui rend compte. Il analyse les risques auxquels est soumise l'association (sur la base d'une cartographie des risques que le RACI met régulièrement à jour) et s'assure que l'organisation et les procédures prennent en compte leur prévention. Il s'assure aussi que l'association est gérée en conformité avec les lois et les règles de bonne gouvernance, qu'il existe des processus formalisés avec des contrôles adéquats sur les processus de gestion et que la production et l'audit externe des comptes sociaux sont effectués selon la réglementation.

• Les principales dispositions prises par l'association pour assurer un contrôle interne adapté

Le Responsable de l'Audit et du Contrôle Interne (RACI) est en charge de la formalisation des dispositifs de contrôle interne.

Le RACI conseille et appuie les différents départements dans le développement des procédures de gestion et de contrôle interne de l'association et en contrôle régulièrement la bonne application.

Le RACI organise ou effectue directement des audits internes au siège et sur le terrain. Dans un souci d'indépendance le RACI rend compte directement à la Direction Générale qui peut également lui confier la réalisation d'enquêtes internes.

La Chaîne de l'Espoir fait par ailleurs régulièrement appel à des intervenants professionnels extérieurs à l'association pour auditer ses procédures et sa stratégie. La Chaîne de l'Espoir est également tenue de rendre des comptes à différentes instances externes qui ont pour vocation d'auditer la bonne gestion de l'association et sa gouvernance :



- Le Don en Confiance, organisme de surveillance, rassemble des associations et fondations françaises qui ont en commun le respect d'une série de principes déontologiques en termes de rigueur budgétaire, de transparence des comptes et de gouvernance.
- Le cabinet Deloitte, commissaires aux comptes indépendants garantissent chaque année la rigueur de notre gestion.
- Les bailleurs de fonds institutionnels internationaux (ECHO, AFD, CDCS, ...) contrôlent nos activités, nos comptes et nos modes de gestion et de gouvernance, au siège comme sur le terrain.
- La Chaîne de l'Espoir est susceptible d'être auditée à tout moment par la Cour des Comptes.

Depuis 2012 La Chaîne de l'Espoir bénéficie du label IDEAS attestant de la qualité de ses pratiques de gouvernance, de sa bonne gestion financière et de l'efficacité de son action.

• **Les principales dispositions prises par l'association pour assurer la prévention des pratiques frauduleuses, des conflits d'intérêts et la promotion de l'éthique**

Afin de prévenir et lutter contre toute pratique illégale, malhonnête ou immorale auxquelles elle pourrait être confrontée dans le cadre de ses activités La Chaîne de l'Espoir applique en la matière une politique de tolérance zéro et met en œuvre plusieurs dispositifs. Les relations contractuelles entre La Chaîne de l'Espoir et ses fournisseurs ou ses partenaires sont encadrées par des clauses de déontologie qui regroupent leurs engagements éthiques et prévoient des vérifications et, le cas échéant, des sanctions.

La Chaîne de l'Espoir dispose de politiques de prévention de la fraude, de la corruption et des risques éthiques qui reposent notamment sur le respect du principe de séparation des

tâches et des fonctions et sur les dispositifs de contrôle interne. Tous les collaborateurs de La Chaîne de l'Espoir sont par ailleurs soumis et s'engagent à respecter (et faire respecter) un code d'éthique et de comportement qui définit et contribue à diffuser les valeurs qu'elle porte. L'ensemble des salariés a démontré de son adhésion aux principes humanitaires et éthiques de l'association en signant ce document.

• **L'évaluation de la qualité de l'action de La Chaîne de l'Espoir**

Les contacts étroits établis avec les autorités sanitaires des pays où La Chaîne de l'Espoir intervient permettent d'apprécier leur utilité et leur efficacité. Avant la mise en place d'un projet, une ou plusieurs évaluations sont en général effectuées afin de déterminer le contexte, les besoins, les objectifs à atteindre, les résultats attendus, les activités à réaliser ainsi que les moyens humains et matériels requis. L'étude de la viabilité et de la pérennité du projet est également considérée. Un budget prévisionnel est établi une fois ces éléments obtenus.

Le suivi et l'évaluation des programmes se fait sur la base de ces éléments pour lesquels des indicateurs de réalisations et d'impacts sont définis et suivis régulièrement au travers de tableaux de pilotage opérationnel. Le pilotage financier s'effectue quant à lui au travers de la mise à jour mensuelle d'un suivi de consommation budgétaire, réalisée et prévisionnelle.

Sur certains projets des enquêtes sont effectuées en début, en cours et en fin de projet pour permettre d'appréhender les progrès réalisés et les impacts du projet. Des enquêtes de satisfaction des bénéficiaires en fin de projet peuvent également être menées. Si besoin, l'évaluation des programmes est réalisée par des structures externes spécialisées.

Ressources humaines



L'organisation de La Chaîne de l'Espoir s'appuie sur une structure permanente salariée mais aussi sur un important réseau de bénévoles (familles d'accueil, accompagnants, médicaux et paramédicaux, techniciens, administratifs) en France et pour réaliser ses missions sur le terrain.

• Le nombre de salariés à fin 2019

Au 31 décembre 2019, La Chaîne de l'Espoir comptait 48 salariés équivalent temps plein au siège en France.

La Chaîne de l'Espoir compte également de nombreux salariés, expatriés ou locaux dans ses structures à l'étranger sur ses zones d'intervention :

| | |
|-------------------|----|
| Afghanistan..... | 27 |
| Togo..... | 10 |
| Thaïlande..... | 7 |
| Irak..... | 7 |
| Jordanie..... | 6 |
| Mali..... | 4 |
| Cambodge..... | 2 |
| Madagascar..... | 2 |
| Burkina Faso..... | 1 |

Dans le cadre du mécénat de compétences, 1 salarié a été mis à disposition de La Chaîne de l'Espoir pendant 12 semaines en 2019.

• Le nombre de bénévoles en 2019

La Chaîne de l'Espoir a pu compter sur le soutien de 718 bénévoles sur l'ensemble des fonctions de l'Association :

| | |
|------------------------------------|-----|
| Bénévoles Programmes Etranger..... | 227 |
|------------------------------------|-----|

| | |
|----------------------------------|-----|
| Bénévoles Programmes France..... | 109 |
| Familles d'accueil..... | 250 |
| Bénévoles Antennes..... | 80 |
| Bénévoles Siège..... | 52 |

• La politique de rémunération au sein de l'organisation

La politique de rémunération de La Chaîne de l'Espoir est basée sur le parcours professionnel, les compétences et les responsabilités de chaque salarié au sein de l'organisation.

La Chaîne de l'Espoir s'est attachée à mettre en place une grille de salaires cohérente et à conduire régulièrement des entretiens d'évaluation pour chaque salarié.

Le montant annuel combiné des trois plus hauts cadres dirigeants de l'Association s'élève à 183 082 €.



Rapport financier 2019

Rapport du trésorier

PAGE 84

Comptes annuels 2019

PAGE 88

**Rapports du commissaire aux
comptes**

PAGE 100



Rapport du trésorier



Mesdames et Messieurs les Membres
de La Chaîne de l'Espoir

Chers Amis,

J'ai le plaisir de vous présenter le rapport
du trésorier pour l'année 2019.

En 2019, La Chaîne de l'Espoir poursuit la
tendance prise depuis plusieurs années. Le
montant des produits d'exploitation enregistrés
s'élève ainsi à 19 526 K€, en croissance de
12 % par rapport à l'année précédente.

Au cours de cette année, La Chaîne de l'Espoir
a transféré le contrôle de la Maison des Enfants
de Dakar à son partenaire local, le CHNU de
Fann au Sénégal. Cette maison, construite en
2017, a représenté un coût total de 459 K€.

L'ensemble des ressources de La Chaîne de l'Espoir,
y compris les produits financiers et exceptionnels,
ont totalisé 20 884 K€.

Le total des dépenses, y compris les charges
financières et exceptionnelles, s'est élevé à
20 078 K€.

Cet exercice clôture ainsi avec un résultat
excédentaire de 806 K€, qui s'explique par
l'excellent accueil qu'a reçu notre campagne
de fin d'année auprès du grand public, ainsi
que par les legs qui se sont dénoués en toute
fin d'année. Ce sont autant de ressources
qui permettront la réalisation de nos missions
en 2020.

Les chiffres commentés ci-après sont tirés du
Compte d'Emplois des Ressources, document
de référence pour les associations.

• Les produits

En 2019, les produits ont atteint 20 884 K€. En
2018, le total des produits s'élevait à 21 190
K€, car ils intégraient l'impact non récurrent du
transfert de l'Unité de Chirurgie Cardio-Pédiatrique
André Festoc (UCPAF, pour 2 137 K€) à notre
partenaire, la Fondation pour l'Enfance, qui détient
l'Hôpital Mère-Enfant Le Luxembourg dans lequel
se trouve le Centre Festoc à Bamako.

I. Ressources collectées auprès du grand public

Dans un contexte fiscal et social pourtant difficile,
les dons du grand public (hors legs) sont en légère
progression grâce à la fidélité de nos donateurs.
Ils représentent 56% des produits 2019 et
s'établissent à 11 701 K€, par rapport à 11 661 K€
en 2018.

Les frais d'appel à la générosité du public (hors
legs) s'élèvent à 3 370 K€, en légère hausse
par rapport à 2018 (+1,6%), conformément à la
stratégie de prospection que La Chaîne de l'Espoir
s'est fixée pour inscrire ses actions dans la durée.
La collecte nette (dons du grand public moins
frais de collecte) a pu ainsi rester stable dans un
contexte toujours difficile, et passe de 8 343 K€
à 8 331 K€.

Les dons réguliers par prélèvement automatique,
qui contribuent à la stabilité de notre action et
montrent la confiance de nos donateurs, sont en
hausse de 7,8 % à 5 968 K€.

II. Legs et donations

Les legs et donations atteignent 1 925 K€, par
rapport à 1 583 K€ en 2018, soit une croissance
de 21,6% qui reflète la confiance des donateurs
dans les actions et la bonne gestion de
l'association. Le montant de legs à réaliser à la
clôture de l'exercice enregistre également une très
forte croissance et s'élève à 3 848 K€ (par rapport
à 1 688 K€ l'année précédente).

III. Partenaires privés

Les dons des partenaires privés s'élèvent à 1 875 K€ sur l'année 2019, par rapport à 1 208 K€ en augmentation de 55,2%. Les dons d'entreprises et fondations se sont notamment orientés vers le financement de notre accompagnement aux centres de chirurgie cardiaque construits au Mali et au Sénégal, et aux maisons des enfants qui complètent l'offre de soins de ces structures.

IV. Subventions publiques

Les subventions publiques s'élèvent à 3 947 K€ en 2019, en forte progression par rapport à 2018 (+37,6%).

Ces subventions viennent principalement de l'Agence Française de Développement, du Ministère des Affaires Etrangères et du fonds européen ECHO, en cofinancement de nos projets en Irak, Afghanistan, Jordanie, Togo, Liban, Burkina Faso et Venezuela.

V. Autres produits

En 2019, les autres produits s'élèvent à 161 K€. Ils incluent :

- les produits financiers (66 K€), en diminution de 55 K€ par rapport à 2018, qui incluait des reprises de provisions et des produits de cession de valeurs mobilières ;
- les produits exceptionnels (16 K€), en diminution de 91 K€ par rapport à 2018, qui intégrait la subvention d'investissement du Conseil Régional d'Ile de France pour le financement du Centre Festoc au Mali (100 K€) ;
- les produits divers de gestion (79 K€).

VI. Reprises de provision

Il n'y a aucune reprise de provision sur l'exercice.

| | Au 31/12/2019 (avant affectation du résultat 2019) | Affectation du résultat 2019 | | Au 31/12/2019 (après affectation du résultat 2019) |
|-------------------------|--|------------------------------|---------------------|--|
| | | Augmentation | Diminution | |
| Fonds Associatifs | 7 788 301,64 | 545 909,30 | | 8 334 210,94 |
| Réserve Projets Afrique | 300 000,00 | | 300 000,00 | |
| Réserve Projets COVID | | 560 000,00 | | 560 000,00 |
| Résultat 2019 | 805 909,30 | | 805 909,30 | |
| | 8 894 210,94 | 1 105 909,30 | 1 105 909,30 | 8 894 210,94 |

VII. Reprises de fonds dédiés

Les financements inscrits en fonds dédiés, non utilisés au moment de la clôture, sont repris en produits au compte de résultat des exercices suivants, au rythme de réalisation des engagements. En 2019, les reprises de fonds dédiés s'élèvent à 1 277 K€ ; la principale reprise, pour un montant de 406 K€, résulte du transfert de la Maison des Enfants de Dakar au CNHU de Fann.

• Les charges

I. Missions sociales

Les charges des programmes réalisés représentent 13 462 K€ dépensés en 2019 et

1 241 K€ d'engagements programmés, soit 73% du total des charges.

II. Charges courantes

Le montant total des charges courantes s'élève à 5 375 K€. Ces charges intègrent les frais de recherche de fonds et les frais de fonctionnement. Elles sont en légère hausse par rapport à 2018 (+ 3%). Elles représentent 27% des dépenses de l'association. Les frais de fonctionnement, support indispensable aux missions et garant de la bonne gestion des ressources, sont en augmentation sur l'exercice (718 K€ en 2019 vs 620 K€ en 2018). Cette augmentation est due à des écritures de régularisation sur charges financières sur des exercices antérieurs à hauteur de 101 K€. Retraités de cet effet non récurrent, les frais de fonctionnement de l'année sont maîtrisés et en ligne avec l'année précédente. La provision pour dépréciation à hauteur de 41 K€ correspond à la valorisation d'une moins-value latente sur contrat de capitalisation en cas de sortie avant terme. Par principe de prudence, l'Association a jugé préférable de constater cette dépréciation, bien que sa politique consiste à conserver les placements jusqu'à leur terme. Les frais de développement (recherche de fonds, communication, gestion des dons et des reçus fiscaux, relation donateurs) s'élèvent à 4 616 K€, ils sont stables par rapport à l'année précédente (4 595 K€ en 2018).

• Affectation du résultat

Comme nous l'avons vu plus haut, l'exercice présente donc un excédent de 806 K€ que le Conseil d'Administration a arrêté et que je vous propose d'accepter aujourd'hui. Le Conseil d'Administration propose d'affecter cet excédent de la façon suivante :

Les réserves disponibles représentent 5,9 mois d'activités au 31 décembre 2019, montant nécessaire pour assurer la continuité de nos actions sur le terrain, couvrir les besoins de financement imprévus liés aux urgences ou à une soudaine décroissance des ressources, et financer les investissements et leur renouvellement.

• En 2019, l'association a bénéficié des participations non monétaires suivantes :

I. Le bénévolat

De nombreux chirurgiens, médecins, infirmiers, anesthésistes, et autre personnels médico-techniques, partent tout au long de l'année sur

le terrain en mission, bénévolement, et contribuent ainsi de manière déterminante aux missions sociales et à l'esprit de La Chaîne de l'Espoir.

Il faut également souligner l'importance cruciale des familles d'accueil qui s'occupent des enfants lors de leur hospitalisation en France : accueil à domicile (hébergement, nourriture, sorties), déplacements divers (à l'aéroport, à l'occasion des différentes consultations dans les hôpitaux, réunion de coordination avec les permanents de l'association, ...). Leur action a permis l'opération de 76 enfants en 2019. En 2019, le programme d'accompagnement dans les hôpitaux est venu renforcer notre action en France. Ce programme permettant à des enfants majoritairement français et dont les parents ne sont pas ou peu présents, de bénéficier malgré tout de visites régulières, rendant leur séjour à l'hôpital moins éprouvant, est rendu possible grâce à l'investissement de très nombreux bénévoles en région parisienne et à La Réunion. D'autres bénévoles, enfin, contribuent efficacement aux différentes activités de l'association, par leurs actions au siège et dans les antennes régionales. Un suivi administratif précis de ces bénévoles, en mission sur le terrain, au siège à Paris, familles d'accueil ou dans les antennes régionales en province, permet de connaître, par profil, le nombre de jours consacrés à l'association, et d'en calculer la contribution. En 2019, ce sont ainsi 12 645 jours d'engagement associatif qui ont bénéficié à La Chaîne de l'Espoir, pour une valeur de 2 058 K€.

II. Les consommables et équipements médicaux et non médicaux

La collecte de produits et équipements médicaux, équipements informatiques et mobiliers auprès de différentes structures hospitalières et des laboratoires est estimée à 316 K€ en 2019.

III. La communication et les relations publiques

La valorisation des actions de publicité, de communication (presse, radio, TV, reportages) et autres prestations offertes gracieusement à La Chaîne de l'Espoir par les différents annonceurs et partenaires, s'élève à 1 647 K€ sur l'exercice 2019.

IV. Le mécénat de compétences

Des partenaires entreprises ont mis à disposition leurs collaborateurs en missions courtes de quelques semaines au cours de l'année 2019. Cette contribution est valorisée à 23 K€.

Ainsi le total des ressources en nature est estimé à 4 044 K€.

• Bilan

Le total du bilan de La Chaîne de l'Espoir s'élève au 31/12/2019 à 22 724 K€, en baisse de 1 588 K€ par rapport à l'année précédente. Cette variation est principalement due à l'effet conjugué de :

- la sortie de l'immobilisation en cours comptabilisée au fur et à mesure de la construction de la Maison des enfants à Dakar (459 K€)
- la diminution des dettes de 2 358 K€ (notamment,

remboursements d'emprunts), incluant également la baisse des produits constatés d'avance pour 1 547 K€

En 2019, l'actif net immobilisé s'établit à 8 019 K€ (contre 8 250 K€ 2018). L'actif circulant, s'élève à 14 705 K€ (contre 16 601 K€ en 2018). Les fonds associatifs croissent du montant de l'excédent enregistré sur l'exercice. Leur montant au 31/12/2019 est de 8 894 K€. Les produits constatés d'avance, enregistrés dans le cadre de conventions de financement pluriannuelles, pour la quote-part du financement relative aux exercices futurs, s'élèvent à 5 623 K€ par rapport à 7 170 K€ en 2018. Les dettes et emprunts, hors produits constatés d'avance, s'élèvent à 6 399 K€ en 2019, contre 7 210 K€ en 2018, traduisant la capacité de l'association à faire face à ses engagements.

• Budget 2020

Dans le contexte bouleversé de la crise sanitaire en mars, l'association a pris la décision de revoir intégralement le budget pour l'année 2020 afin de tenir compte de l'impact de la crise sur ses financements et ses actions. Ce budget révisé a été validé par le Conseil d'Administration du 18 mai 2020. Il prévoit des produits à hauteur de 23 908 K€ et des charges à hauteur de 23 885 K€. Le budget des projets visant à lutter contre le COVID et ses effets, en France et à l'étranger, est de 1 500 K€. Ce budget prévoit ainsi de respecter l'équilibre financier sur l'année, avec un excédent de 24 K€. Il se décompose comme suit :

| Produits | K€ |
|--------------------------------------|---------------|
| Collecte grand public | 11 580 |
| Partenaires privés | 1 588 |
| Legs & Donations | 3 382 |
| Subventions publiques | 6 056 |
| Autres produits d'exploitation | 18 |
| Total Produits d'exploitation | 22 624 |
| Reprises de fonds dédiés | 1 254 |
| Produits financiers | 31 |
| Total produits | 23 908 |
| Charges | K€ |
| Programmes | 17 543 |
| Soins en France | 994 |
| Santé à l'étranger | 14 659 |
| Education | 1 891 |
| Développement | 5 024 |
| Fonctionnement | 631 |
| Total Charges d'exploitation | 23 198 |
| Charges financières | 86 |
| Engagements fonds dédiés | 601 |
| Total charges | 23 885 |
| Résultat net | 24 |

Emile DINET
Trésorier

Les enjeux et perspectives 2020



La crise sanitaire a bouleversé les activités de La Chaîne de l'Espoir et le budget 2020 a dû être révisé en conséquence, tant au niveau des missions sociales que de leur financement. Malgré ce contexte incertain, La Chaîne de l'Espoir a su se réinventer et démontrer du dynamisme et de la cohésion de la part de ses collaborateurs et de sa gouvernance.

Les stocks médicaux de l'association - masques et respirateurs - ne sont pas partis pour l'Afrique, mais ont été offerts à des hôpitaux, notamment dans le Grand Est, si violemment touché par la pandémie. Nous avons aussi aidé de nombreux EHPAD en leur fournissant des vêtements de protection et des seringues électriques... Nous avons également offert des masques à d'autres acteurs de la solidarité afin de protéger leurs équipes opérationnelles.

Un partenariat avec Première Urgence Internationale est en cours afin de lutter contre la propagation du virus en Île-de-France auprès des populations les plus vulnérables vivant dans les bidonvilles, les hébergements d'urgence ou les squats... Nous avons prévu de développer ce projet dans plusieurs départements d'Île-de-France.

Le département infrastructures de La Chaîne de l'Espoir a répondu sur un timing très serré à l'appel à projets du Ministère des Armées, en proposant un concept innovant d'hôpital de campagne COVID modulaire et clés en main pouvant s'intégrer dans le plan national d'urgence sanitaire ainsi que dans le monde entier.

Le département programmes, de son côté, a produit un plan de réponse COVID-19 pour l'Afrique de l'Ouest, fruit d'une réflexion collective. Depuis l'appui à la prise en charge des patients jusqu'à la sensibilisation des communautés, La Chaîne de l'Espoir se mobilise pour apporter dans un premier temps une réponse au Mali, au Sénégal et au Burkina Faso où elle a, depuis plusieurs

années, formé des équipes médicales dans des structures hospitalières et dont les besoins urgents ont été clairement exprimés.

À Kaboul, l'Institut Médical Français pour la Mère et l'Enfant (IMFE) se réorganise pour lutter contre la propagation du virus en offrant un service de dépistage gratuit, un centre de traitement de 10 lits COVID-19 et une salle de quarantaine en partenariat avec l'OMS et le Ministère de la Santé. Le pavillon héberge une partie du personnel de l'hôpital qui travaille par rotation de 2 semaines. Cependant, la fréquentation globale de l'hôpital a considérablement baissé suite aux effets collatéraux du COVID-19.

La collecte grand public maintient le cap et nos donateurs réguliers restent fidèles alors que notre message et notre action sont profondément bouleversés. Concernant les autres modes de financement de nos programmes, il est probable que les discussions aboutissent soit à des reports, soit à des réaffectations. La trésorerie fait également l'objet d'une grande vigilance.

La situation actuelle nous met collectivement face à notre responsabilité. Elle nous demande de l'audace, de la créativité, de la bienveillance et un sens inédit de l'écoute. Elle transformera durablement les rapports humains et la manière dont les acteurs économiques fonctionnent. Nous sommes confiants dans la capacité qu'ont La Chaîne de l'Espoir et ses équipes à se renouveler et à innover tout en gardant une gestion rigoureuse.

Anouchka FINKER
Directrice Générale

Comptes annuels 2019

BILAN ACTIF (EUROS)

| | 31/12/2019 | | 31/12/2018 | |
|--|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| | Brut | Amort | Net | Net |
| Actif immobilisé | | | | |
| Immobilisations incorporelles | | | | |
| Logiciels informatiques | 128 647 | 73 027 | 55 620 | 9 840 |
| Marques | 19 602 | 19 602 | | |
| Immobilisations incorporelles en cours | | | | 83 430 |
| Immobilisations corporelles | | | | |
| Terrain | 1 380 000 | | 1 380 000 | 1 380 000 |
| Constructions | 7 315 081 | 834 034 | 6 481 047 | 6 072 817 |
| Installations techniques | 25 862 | 12 669 | 13 193 | 21 813 |
| Matériel et autres immobilisations corporelles | 46 683 | 17 900 | 28 783 | 28 551 |
| Immobilisations corporelles en cours | 3 902 | | 3 902 | 577 675 |
| Immobilisations financières | | | | |
| Participations | 50 000 | | 50 000 | 50 000 |
| Dépôts et cautionnements | 6 688 | | 6 688 | 26 298 |
| Total Actif Immobilisé | 8 976 465 | 957 233 | 8 019 232 | 8 250 425 |
| Actif circulant | | | | |
| Avances & acomptes versés sur commandes | 22 835 | | 22 835 | 15 130 |
| Créances bailleurs de fonds | 2 791 367 | | 2 791 367 | 6 719 459 |
| Autres créances | 659 480 | | 659 480 | 1 382 693 |
| Valeurs mobilières de placement | 4 644 431 | 45 531 | 4 598 899 | 4 721 205 |
| Disponibilités | 6 446 810 | | 6 446 810 | 3 123 412 |
| Charges constatées d'avance | 185 655 | | 185 655 | 99 491 |
| Total Actif Circulant | 14 750 577 | 45 531 | 14 705 046 | 16 061 389 |
| TOTAL ACTIF | 23 727 043 | 1 002 764 | 22 724 279 | 24 311 814 |
| Engagements reçus | | | | |
| Legs à réaliser | | | 3 847 750 | 1 687 800 |

BILAN PASSIF (EUROS)

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---|-------------------|-------------------|
| Fonds Associatifs | | |
| Fonds associatifs | 7 788 302 | 7 751 360 |
| Réserve projets divers | 300 000 | 300 000 |
| Résultat de l'exercice | 805 909 | 36 942 |
| Total Fonds Associatifs | 8 894 211 | 8 088 302 |
| Provisions et Fonds dédiés | | |
| Provisions pour risques et charges | 380 000 | 380 000 |
| Fonds dédiés | 1 427 685 | 1 463 036 |
| Total Provisions et Fonds dédiés | 1 807 685 | 1 843 036 |
| Dettes | | |
| Emprunts et dettes assimilées | 4 446 709 | 4 800 077 |
| Dettes fournisseurs | 1 228 736 | 1 624 844 |
| Dettes fiscales et sociales | 641 116 | 558 382 |
| Autres dettes | 82 369 | 227 060 |
| Produits constatés d'avance | 5 623 453 | 7 170 114 |
| Total Dettes | 12 022 382 | 14 380 476 |
| TOTAL PASSIF | 22 724 279 | 24 311 814 |

COMPTE DE RÉSULTAT (EUROS)

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|---|-------------------|--------------------|
| Produits d'exploitation | | |
| Dons et mécénats | 13 575 618 | 12 868 957 |
| Legs, donations et assurances-vie | 1 924 727 | 1 582 920 |
| Subventions d'exploitation | 3 946 602 | 2 868 788 |
| Autres produits | 79 074 | 217 192 |
| Total (I) | 19 526 021 | 17 537 857 |
| Charges d'exploitation | | |
| Achats et services extérieurs | 12 066 746 | 11 971 744 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 329 141 | 306 379 |
| Rémunérations du personnel | 3 099 849 | 2 923 954 |
| Charges sociales | 1 177 899 | 1 185 621 |
| Dotations aux amortissements | 346 310 | 301 801 |
| Contributions financières et autres charges de gestion | 1 065 428 | 1 160 831 |
| Total (II) | 18 085 374 | 17 850 330 |
| Résultat d'exploitation (I)-(II) = (III) | 1 440 647 | (312 472) |
| Produits financiers | | |
| Autres intérêts et produits assimilés | 32 231 | 53 502 |
| Reprises sur provisions | | 10 835 |
| Différences positives de change | 33 487 | 40 567 |
| Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement | | 15 357 |
| Total (IV) | 65 718 | 120 261 |
| Charges financières | | |
| Dotations aux amortissements et provisions | 41 495 | |
| Intérêts et charges assimilées | 75 366 | 50 694 |
| Différences négatives de change | 40 126 | 27 400 |
| Charges nettes sur cession de valeurs mobilières de placement | 74 333 | 85 716 |
| Total (V) | 231 320 | 163 810 |
| Résultat financier (IV)-(V) = (VI) | (165 602) | (43 549) |
| Résultat courant (III)+(VI) = (VII) | 1 275 045 | (356 021) |
| Produits exceptionnels | | |
| Sur opérations de gestion | 15 907 | 6 685 |
| Sur opération en capital | | 100 000 |
| Total (VIII) | 15 907 | 106 685 |
| Charges exceptionnelles | | |
| Sur opérations de gestion | 60 397 | 127 197 |
| Sur opérations en capital | 459 167 | 2 137 450 |
| Total (IX) | 519 564 | 2 264 647 |
| Résultat exceptionnel (VIII)-(IX) = (X) | (503 657) | (2 157 962) |
| Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs | 1 276 691 | 3 424 713 |
| Engagements à réaliser sur ressources affectées | (1 241 340) | (871 156) |
| Impôt sur les bénéfices | 830 | 2 632 |
| TOTAL DES PRODUITS | 20 884 337 | 21 189 516 |
| TOTAL DES CHARGES | 20 078 428 | 21 152 574 |
| RÉSULTAT | 805 909 | 36 942 |

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (EUROS)

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|------------------|------------------|
| Produits | | |
| Bénévolat | 2 057 540 | 2 521 930 |
| Prestations en nature | 1 670 125 | 453 287 |
| Dons en nature | 316 209 | 187 939 |
| Total | 4 043 874 | 3 163 156 |
| Charges | | |
| Missions sociales | 1 542 529 | 1 276 739 |
| Frais de recherche de fonds | 1 952 175 | 1 267 027 |
| Frais | 549 170 | 619 390 |
| Total des contributions volontaires en nature | 4 043 874 | 3 163 156 |

• Préambule

L'exercice clos le 31/12/2019 a une durée de 12 mois. Les comptes sont établis en euros. Au 31 décembre 2019, le total du bilan avant affectation du résultat est de 22 724 279 €. L'exercice dégage un excédent de 805 909 €. Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels qui ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

• Note 1 : règle générale d'évaluation

Les comptes annuels sont établis conformément au règlement n°99.01 du 16 février 1999 du Comité de la Réglementation Comptable et au règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général, modifié par les règlements ANC n°2015-06 du 23 novembre 2015 et ANC n°2016-07 du 4 novembre 2016. Les conventions ci-après ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

• Note 2 : changement de présentation, d'évaluation ou de mode de comptabilisation

Néant

• Note 3 : faits significatifs de l'exercice

L'actif relatif à la Maison des Enfants à Dakar au Sénégal a été sorti du bilan pour une valeur de 459 167 €. Cela fait suite au transfert de contrôle, sur l'exercice 2019, de cette construction réalisée en 2017, de La Chaîne de l'Espoir à son partenaire le CHNU de Fann. La sortie de cet actif a eu un impact négatif de 53 632 € sur le résultat net, soit la contribution au financement de La Chaîne de l'Espoir sur les fonds du grand public. La construction d'une extension au siège de l'association a permis la création d'une surface de bureaux supplémentaire pour un montant de 630 702 €. La mise en service de l'extension a eu lieu en novembre 2019.

• Note 4 : événements postérieurs à la clôture

La crise sanitaire liée à l'épidémie de Covid-19 qui s'est déclenchée sur le premier trimestre de l'année 2020 a amené l'association à réviser le budget 2020 initialement validé afin d'ajuster les charges et les produits, sans conséquence sur les actifs et passifs de l'association.

Afin de répondre aux besoins déclenchés par cette crise, le Conseil d'Administration a pris la décision d'allouer un budget spécifique de 1 500 000 € à des projets visant à lutter contre l'épidémie de Covid-19 et ses effets. Proposition sera faite à l'Assemblée Générale d'affecter une partie du résultat net 2019 à la constitution au bilan d'une réserve dédiée à ces projets, pour un montant 560 000 € (~ 70%).

La continuité d'exploitation de l'association n'est pas remise en cause.

• Note 5 : immobilisations

Les immobilisations de l'association sont enregistrées et valorisées, conformément aux normes édictées par le règlement sur les actifs, à leur coût d'acquisition (prix et frais accessoires) ou à leur coût de production.

Note 5-1 : immobilisations situées en France

Les immobilisations situées en France, au siège de l'Association, sont amorties selon le mode linéaire sur leur durée d'utilité :

- | | | | |
|----------------------------------|-------------|---|-------|
| • Logiciels informatiques..... | 3 ans | • Installations techniques et divers matériels..... | 3 ans |
| • Construction..... | 25 ans | • Matériel de transport..... | 3 ans |
| • Agencements, aménagements..... | 8 et 10 ans | • Matériel de bureau et matériel informatique..... | 3 ans |
| des constructions | | | |

Note 5-2 : immobilisations situées à l'étranger

Dans le cadre de son activité, l'association peut être amenée à acheter, sur ses terrains d'intervention à l'étranger, des biens qui répondent à la définition comptable des immobilisations.

Etant donné :

a) les spécificités du contexte

- éloignement géographique qui rend le contrôle de l'existant physique difficile,
- conditions d'exploitation particulières qui génèrent une incertitude en ce qui concerne l'état physique des biens,
- finalité de ces acquisitions réalisées dans le cadre du projet associatif et dévolues à une utilisation locale définitive,
- conventions passées avec les organismes financeurs,

b) la mise en application du principe comptable de prudence

ces biens d'équipement sont comptabilisés directement dans les comptes de charges des missions.

Les variations constatées sur l'exercice sont les suivantes :

| IMMOBILISATIONS BRUTES (EUROS) | 31/12/2018 | Augmentation | Diminution | 31/12/2019 |
|---|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| Logiciels informatiques | 45 217 | 83 430 | | 128 647 |
| Marques | 19 602 | | | 19 602 |
| Immobilisations incorporelles en cours | 83 430 | | 83 430 | |
| Immobilisations incorporelles | 148 250 | 83 430 | 83 430 | 148 250 |
| Terrain Siège | 1 380 000 | | | 1 380 000 |
| Construction Siège | 6 371 163 | 407 877 | | 6 779 041 |
| Agencements, aménagements des constructions Siège | 247 909 | 288 131 | | 536 041 |
| Installations techniques et divers matériels | 25 862 | | | 25 862 |
| Matériel de transport | 7 500 | | | 7 500 |
| Matériel de bureau et matériel informatique | 26 691 | 12 492 | | 39 183 |
| Immobilisations corporelles en cours - Siège | 118 508 | 516 097 | 630 703 | 3 902 |
| Immobilisations corporelles en cours - MDES | 459 167 | | 459 167 | |
| Immobilisations corporelles | 8 636 800 | 1 224 598 | 1 089 870 | 8 771 528 |
| Participations - CDE Medical Engineering | 50 000 | | | 50 000 |
| Dépôts et cautionnements | 26 298 | 2 077 | 21 688 | 6 688 |
| Immobilisations financières | 76 298 | 2 077 | 21 688 | 56 688 |
| TOTAL GÉNÉRAL | 8 861 348 | 1 310 105 | 1 194 988 | 8 976 465 |

Les principaux mouvements sur l'exercice sont :

- la mise en production des développements réalisés sur l'outil de gestion comptable pour 83 430 €
- la mise en service de l'extension construite sur l'immeuble du siège pour 630 702 €
- le transfert de la Maison des Enfants au Sénégal à notre partenaire le CHNU de Fann pour 459 167 €

| AMORTISSEMENTS (EUROS) | 31/12/2018 | Augmentation | Diminution | 31/12/2019 |
|---|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| Logiciels informatiques | 35 377 | 37 650 | | 73 027 |
| Marques | 19 602 | | | 19 602 |
| Immobilisations incorporelles | 54 980 | 37 650 | | 92 630 |
| Construction Siège | 509 693 | 257 566 | | 767 259 |
| Agencements, aménagements des constructions Siège | 36 562 | 30 213 | | 66 775 |
| Installations techniques et divers matériels | 4 049 | 8 621 | | 12 669 |
| Matériel de transport | 278 | 2 500 | | 2 778 |
| Matériel de bureau et matériel informatique | 5 362 | 9 761 | | 15 122 |
| Immobilisations corporelles | 555 943 | 308 660 | | 864 603 |
| TOTAL GÉNÉRAL | 610 923 | 346 310 | | 957 233 |

• **Note 6 : créances**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est constatée lorsqu'apparaît un risque de non recouvrement.

| | Montant | - 1 an | 1 à 5 ans | + 5 ans |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|---------|
| Créances bailleurs de fonds | 2 791 367 | 727 613 | 2 063 754 | |
| Agence Française de Développement | 2 063 754 | | 2 063 754 | |
| Aga Khan Foundation | 208 670 | 208 670 | | |
| Union Européenne | 250 000 | 250 000 | | |
| Conseil Régional d'Ile de France | 40 936 | 40 936 | | |
| Autres bailleurs privés | 228 007 | 228 007 | | |
| Autres créances | 659 480 | 370 525 | 288 955 | |
| TOTAL | 3 450 847 | 1 098 138 | 2 352 709 | |

• **Note 7 : charges constatées d'avance**

Les charges constatées d'avance, qui s'élèvent à 185 654 €, concernent essentiellement des charges relatives aux « Autres achats et services extérieurs ».

• **Note 8 : valeurs mobilières de placement**

Les valeurs mobilières de placement figurent, au bilan, à leur coût d'acquisition. Les cessions sont comptabilisées selon la méthode du premier entré, premier sorti (FIFO). Les placements sont effectués sur des produits à capital garanti à terme échu.

Les variations constatées sur l'exercice sont les suivantes :

| | 31/12/2018 | Augmentation | Diminution | 31/12/2019 |
|---|------------------|---------------|----------------|------------------|
| Compte titres BNP | 159 | | 159 | |
| Contrat de capitalisation Agéas | 1 043 952 | 7 612 | | 1 051 564 |
| Contrat de capitalisation Vie plus | 1 681 130 | 12 430 | 100 693 | 1 592 867 |
| Contrat de capitalisation Cholet-Dupont | 2 000 000 | | | 2 000 000 |
| TOTAL GÉNÉRAL | 4 725 241 | 20 042 | 100 852 | 4 644 431 |

Le contrat de capitalisation Vie plus a fait l'objet en 2015 d'une provision pour dépréciation, ajustée tous les ans en fonction de la valorisation du contrat en cas de sortie avant terme. Au 31/12/2019, la provision s'élève à 45 531 €.

• **Note 9 : disponibilités**

Les disponibilités détenues en France et dans les missions à l'étranger (banques et caisses) comprennent des montants en devises étrangères.

Elles ont été valorisées en euros au cours en vigueur au 31 décembre. Les écarts de conversion à la clôture de l'exercice sont enregistrés en gains ou pertes de change dans le résultat financier.

• **Note 10 : fonds associatifs**

La Chaîne de l'Espoir dispose de deux types de réserves :

- les fonds sans droit de reprise, dont l'objet est d'assurer la pérennité de l'organisation
- les réserves Projets, destinées à financer des projets opérationnels

Les variations constatées sur l'exercice sont les suivantes :

| | 31/12/2018 | Augmentation | Diminution | 31/12/2019 |
|--------------------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|
| Fonds sans droit de reprise | 7 751 360 | 36 942 | | 7 788 302 |
| Réserve Projets Afrique | 300 000 | | | 300 000 |
| Résultat 2018 | 36 942 | | 36 942 | |
| Résultat 2019 | | 805 909 | | 805 909 |
| TOTAL FONDS ASSOCIATIFS | 8 088 302 | 842 851 | 36 942 | 8 894 211 |

L'information relative à l'affectation du résultat figure dans le procès-verbal de l'Assemblée Générale du 17 juin 2019.

• **Note 11 : provisions pour risques et charges**

Les risques identifiés à la clôture de l'exercice, avec une probabilité raisonnable d'occurrence et pour un montant significatif, donnent lieu à provision.

Les variations constatées sur l'exercice sont les suivantes :

| | 31/12/2018 | Augmentation | Diminution | 31/12/2019 |
|------------------------|----------------|--------------|------------|----------------|
| Provision pour risques | 380 000 | | | 380 000 |
| TOTAL | 380 000 | | | 380 000 |

La provision pour risques sur les opérations en Irak, constituée dans les comptes 2017 pour un montant de 380 000 €, est maintenue.

• **Note 12 : fonds dédiés**

Les fonds dédiés enregistrent la quote-part des ressources affectées par des tiers financeurs à des projets désignés qui n'a pu encore être utilisée à la clôture de l'exercice.

Les variations constatées sur l'exercice sont les suivantes :

| | 31/12/2018 | Dotations | Fonds utilisés | 31/12/2019 |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Soins - Projets immobiliers | | | | |
| Sénégal - Maison des Enfants | 405 535 | | 405 535 | |
| Soins - Autres projets | | | | |
| Afghanistan Soins | 72 612 | 149 445 | 68 142 | 153 914 |
| Burkina Faso | 40 757 | 68 229 | 40 757 | 68 229 |
| Bénin | 23 407 | 4 746 | 23 407 | 4 746 |
| Comores | 181 875 | | | 181 875 |
| Mali | 344 | | 344 | |
| Irak | 86 831 | 327 579 | 86 831 | 327 579 |
| France | | 857 | | 857 |
| Bangladesh | | 15 201 | | 15 201 |
| Mozambique | | 19 145 | | 19 145 |
| Sénégal Soins | 67 261 | 57 811 | 67 261 | 57 811 |
| Liban | 22 585 | 3 342 | 22 585 | 3 342 |
| Jordanie | 73 759 | 15 300 | 73 759 | 15 300 |
| Toutes Zones | 9 112 | | 9 112 | |
| Education | | | | |
| Bénin | 9 686 | | 9 686 | |
| République Démocratique du Congo | 24 792 | 22 459 | 24 792 | 22 459 |
| Thaïlande | 351 849 | 81 640 | 351 849 | 81 640 |
| Togo | 4 150 | 36 918 | 4 150 | 36 918 |
| Tous projets | 88 480 | 438 669 | 88 480 | 438 669 |
| TOTAL | 1 463 036 | 1 241 340 | 1 276 691 | 1 427 685 |

Le fonds dédié Comores constate un financement reçu de l'Agence Régionale de Santé Océan Indien au cours de l'exercice 2016. Pour des raisons de contexte politique indépendantes de la volonté de l'Association, et en parfaite transparence avec le bailleur, aucune ressource n'a pu être affectée au projet Comores. Le fonds dédié est donc toujours présent au 31/12/2019.

• **Note 13 : dettes**

Les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Les emprunts bancaires ont été contractés en 2016 pour un montant initial de 5 500 000 € pour financer l'acquisition du siège social de La Chaîne de l'Espoir.

Les échéances à la clôture de l'exercice sont les suivantes :

| | Montant | - 1 an | 1 à 5 ans | + 5 ans |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Dettes financières | 4 446 709 | 356 284 | 1 439 156 | 2 651 268 |
| Emprunts | 4 445 509 | 355 084 | 1 439 156 | 2 651 268 |
| Autres dettes financières | 1 200 | 1 200 | | |
| Dettes diverses | 1 952 221 | 1 952 221 | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 1 228 736 | 1 228 736 | | |
| Dettes fiscales et sociales | 641 116 | 641 116 | | |
| Autres dettes | 82 369 | 82 369 | | |
| TOTAL | 6 398 930 | 2 308 505 | 1 439 156 | 2 651 268 |

• **Note 14 : produits constatés d'avance**

Les produits constatés d'avance comptabilisent les financements accordés par convention pour les exercices futurs.

Les échéances, par pays, à la clôture de l'exercice sont les suivantes :

| | Montant | - 1 an | 1 an à 5 ans |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Projets Soins | 5 578 453 | 3 390 562 | 2 187 891 |
| - Afghanistan | 3 730 588 | 1 925 438 | 1 805 150 |
| - Sénégal | 385 719 | 235 719 | 150 000 |
| - Jordanie | 225 000 | 225 000 | |
| - Burkina Faso | 207 101 | 150 196 | 56 905 |
| - Irak | 606 354 | 606 354 | |
| - Togo | 363 336 | 187 500 | 175 836 |
| - France | 40 354 | 40 354 | |
| - Autres Projets | 20 000 | 20 000 | |
| Projets Education | 45 000 | 45 000 | |
| TOTAL PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE | 5 623 453 | 3 435 562 | 2 187 891 |

• **Note 15 : engagements hors bilan**

Note 15-1 : indemnité pour départ à la retraite

L'indemnité pour départ à la retraite est calculée par la méthode rétrospective des unités de crédit projetées. Elle retient, comme base de salaire, le salaire de fin de carrière et les droits calculés à partir de l'ancienneté finale proratisée.

Cette méthode est conforme à celle prescrite par la norme comptable internationale IAS 19.

Le montant de l'indemnité de fin de carrière pour le personnel présent au 31 décembre 2019 a été estimé à 126 010 €.

Ce montant n'a pas donné lieu à la constatation d'une provision dans les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019. L'indemnité a été estimée en tenant compte des termes du code du travail, en l'absence de convention collective spécifique, et des tables de mortalité en vigueur à cette date. Les hypothèses suivantes ont été retenues, pour le calcul de l'indemnité :

- Taux attendu d'augmentation des salaires : 2 % (inflation)
- Taux de rotation du personnel : 0 %
- Espérance de vie : Table de mortalité INSEE 0709
- Taux d'actualisation : 0,77 %
- Age de départ à la retraite : 67 ans (pour tous)
- Convention collective applicable : aucune (dispositions du code du travail)

Note 15-2 : engagements donnés sur projets

Dans le cadre de ses missions sociales, la Chaîne s'est engagée à soutenir financièrement son partenaire le CHNU de Fann au Sénégal, pour la formation du personnel de l'hôpital dans le cadre de l'accompagnement du Centre Cardio-Pédiatrique Cuomo (convention du 15/06/2015 ; 180 000 € pour les années 2020 et 2021)

Par ailleurs, La Chaîne de l'Espoir a signé en date du 19/09/2018, un contrat de location avec option d'achat avec Siemens Financial Services d'une durée de 36 mois (726 400 € entre 2019 et 2021). Par ce contrat, l'association s'engage à louer un équipement IRM AERA pour le compte de son partenaire l'Institut Médical Français de la Mère et de l'Enfant (IMFE). Ce dernier s'est à son tour engagé, à travers un contrat de sous-location en date du 19/09/2018, à rembourser l'association selon le même échéancier.

Note 15-3 : legs

Les legs en cours, acceptés par le Conseil d'Administration en 2019 ou antérieurement, et non encaissés au 31 décembre 2019, sont estimés à 3 847 750 €.

• **Note 16 : contributions volontaires en nature**

Au cours de l'exercice 2019, La Chaîne de l'Espoir a bénéficié de contributions volontaires en nature, qui ne sont pas directement valorisées dans les comptes. Elles apparaissent en bas du compte de résultat, et sont estimées, pour l'exercice 2019, à 4 043 874 €.

Note 16-1 : bénévolat

De nombreux chirurgiens, médecins, infirmiers, anesthésistes, et autre personnels médico-techniques, partent tout au long de l'année sur le terrain en mission, bénévolement, afin de contribuer aux missions sociales de l'association.

| | Nombre de personnes | Nombre de jours | Valorisation en euro |
|------------------------------------|---------------------|-----------------|----------------------|
| Bénévoles Conseil d'administration | 21 | 690 | 220 520 |
| Bénévoles Siège | 31 | 1 983 | 309 450 |
| Bénévoles Programmes Etranger | 227 | 2 735 | 744 240 |
| Bénévoles Programmes France | 359 | 5 273 | 488 730 |
| Bénévoles Antennes | 80 | 1 964 | 294 600 |
| TOTAL | 718 | 12 645 | 2 057 540 |

D'autres bénévoles contribuent également aux différentes activités de l'association, par leurs actions au siège, dans les hôpitaux, et dans les familles d'accueil et antennes en régions.

Un suivi administratif précis de l'ensemble de ces bénévoles permet de connaître, par profil, le nombre de jours consacrés à l'association, et d'en calculer la contribution à leur valeur de remplacement. En 2019, ce sont ainsi 12 645 jours d'engagement associatif qui ont bénéficié à La Chaîne de l'Espoir.

Note 16-2 : produits médicaux consommables et équipements

En 2019, la collecte de produits et équipements médicaux auprès des différentes structures hospitalières et des laboratoires est estimée à 309 559 €.

Note 16-3 : communication et relations publiques

La Chaîne de l'Espoir a bénéficié, au cours de l'exercice 2019, de différentes prestations à titre gracieux, principalement messages d'informations réalisés par des chaînes de télévision et de radio. Ces prestations sont évaluées à 1 646 935 €.

Note 16-4 : mécénat de compétences

La Chaîne de l'Espoir a bénéficié, au cours de l'exercice 2019, de la mise à disposition de collaborateurs de BNP Paribas et Roland Berger, dont la prestation est évaluée à 23 190 €.

Note 16-5 : matériel informatique et mobilier de bureau

La Chaîne de l'Espoir a reçu, au cours de l'exercice 2019, du mobilier de la part de la MACSF et du matériel informatique de la Société Alten, évalués à 6 650 €.

• Note 17 : effectif

L'effectif de l'association est calculé au 31 décembre, en prenant en compte les salariés en France, ramenés en équivalent temps plein, sur la base de la moyenne des effectifs déterminés chaque mois.

| | 2019 | 2018 | 2017 |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
| Cadres | 29 | 27 | 21 |
| Non cadres | 19 | 23 | 23 |
| TOTAL EFFECTIF | 48 | 50 | 44 |

Au 31/12/2019, l'association compte également 73 salariés sur le terrain.

• Note 18 : honoraire d'audit

Le montant des honoraires du commissaire aux comptes, au titre de l'exercice 2019, s'élève à 28 000 € TTC. Ils se rapportent à la mission d'audit légal des comptes et à des diligences particulières (audit de projets).

• Note 19 : rémunération et avantage en nature

Note 19-1 : rémunération et avantages en nature des membres du Conseil d'Administration

Conformément aux dispositions statutaires et à l'article 261-7-1° du Code Général des Impôts, La Chaîne de l'Espoir indemnise la fonction de Président du Conseil d'Administration. Le montant maximum de cette indemnité est fixé à 3 fois le plafond de la sécurité sociale applicable l'année de la décision. L'indemnité versée au titre de 2019 s'élève à 20 262 €. Les statuts ne prévoient pas d'attribution d'actif aux membres du Conseil d'Administration, à quelque moment que ce soit.

Note 19-2 : rémunération et avantages en nature des trois plus hauts cadres dirigeants

L'article 20 de la loi n° 2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement associatif prévoit que : « les associations dont le budget annuel est supérieur à 150 000 € [...] doivent publier, chaque année, dans le compte financier, les rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés ainsi que leurs avantages en nature ». Les trois plus hauts cadres dirigeants de l'association sont le Président, le Directeur Général et le Directeur Général Adjoint. Pour l'année 2019, le montant annuel brut global de leurs rémunérations et avantages s'élève à 183 082 €.

• **Note 20 : compte d'emploi annuel des ressources**

Le Compte d'Emploi des Ressources est établi conformément au Règlement du Comité de Réglementation Comptable n° 2008-12 du 7 mai 2008, homologué par arrêté du 11 décembre 2008, applicable à compter du 1^{er} janvier 2009 à toute association faisant appel à la générosité du public. Le Compte d'Emploi des Ressources est établi en adéquation avec les éléments du Compte de résultat pour donner :

- une information globale de l'ensemble des emplois (colonne 1) et des ressources (colonne 2) de l'exercice
- l'affectation par emplois (colonne 3) des seules ressources collectées auprès du public ainsi que le suivi des ressources collectées antérieurement à l'exercice en cours (colonne 4).

Note 20-1 : emplois

Les emplois du Compte d'Emploi des Ressources sont identifiés à partir de la comptabilité analytique de l'Association, dans trois rubriques d'emploi : Missions sociales, Frais de recherche de fonds, et Frais de fonctionnement.

Les coûts directs sont affectés par rubrique en fonction des services et activités concernés selon les natures d'activités.

Les dépenses liées à des activités pouvant être rattachées à plusieurs rubriques du Compte d'Emploi des Ressources sont ventilées entre les rubriques concernées en fonction du nombre de collaborateurs et de la charge induite par les différentes activités. Cela concerne les dépenses suivantes :

- frais de personnel (rémunérations et charges sociales) liés à la gestion administrative, financière et humaine des missions sociales au siège et au développement de procédures et d'outils de gestion et de contrôle interne (charges A) ; le montant des salaires ainsi répartis représente 49 % de la masse salariale du siège de l'association.
- frais généraux du siège : énergie, fournitures et imprimés, maintenance générale, affranchissement, téléphonie fixe et internet (charges B)
- frais généraux de téléphonie mobile (charges C)

La ventilation de ces frais entre les différentes rubriques est faite selon des clés de répartition qui se décomposent comme suit :

| | A | B | C |
|---|-------------|-------------|-------------|
| Soins Enfants France | 4% | 5% | 10% |
| Soins et formations à l'Etranger | 58% | 56% | 70% |
| Frais d'appel à la générosité du public | 15% | 17% | |
| Frais de recherche de fonds privés et publics | 15% | 14% | 10% |
| Frais de fonctionnement | 8% | 8% | 10% |
| TOTAL | 100% | 100% | 100% |

Missions sociales

Dans les actions en France réalisées directement sont comptabilisés les frais relatifs aux Soins Enfants en France :

- coûts des soins apportés à des enfants étrangers accueillis en France qui comprennent les natures de dépenses suivantes :
- frais éventuels remboursés à la famille d'accueil (bénévolat), visite à l'hôpital, séjours en convalescence...
- frais hospitaliers (séjour, interventions chirurgicale...) à Paris et/ou en province
- transport (ambulances, avion)
- frais annexes : analyses, médicaments, radios
- salaires des personnes qui gèrent ce service au siège de l'association

Les fonds collectés auprès du public financent les dépenses réalisées en France.

Dans les actions à l'étranger réalisées directement sont comptabilisés les frais liés aux programmes de soins, de formation et de construction à l'étranger :

- coûts des missions d'équipes médicales et chirurgicales envoyées dans les pays d'Afrique, d'Asie et du Moyen Orient, pour la réalisation d'opérations chirurgicales et d'actions de formations
 - envoi de matériel et équipements médicaux, médicaments et autres consommables
 - versements à des structures dans lesquelles l'association est partiellement ou totalement engagée en ce qui concerne le déroulement de l'action opérationnelle dans les termes des conventions en cours
 - parrainage dans les pays d'Afrique et d'Asie et coût de fonctionnement des antennes locales
- Certains programmes à l'étranger sont réalisés avec des partenaires locaux. Les montants qui leur sont

rétrocédés dans le cadre de nos missions sociales sont enregistrés dans la sous-rubrique « versement à un organisme central ou d'autres organismes ».

Les missions réalisées à l'étranger sont financées en partie par les fonds collectés auprès du public et par les fonds privés et institutionnels.

Frais de recherche de fonds

Cette rubrique contient l'ensemble des dépenses engagées pour collecter les dons auprès du grand public (campagnes marketing, frais d'appel et de mailings, traitement des dons et frais liés aux reçus fiscaux, gestion des legs), pour trouver des financements auprès de partenaires privés et des subventions auprès de bailleurs institutionnels ou des collectivités.

Frais de fonctionnement

Cette rubrique contient les dépenses relatives au fonctionnement de la structure et des services généraux du siège de La Chaîne de l'Espoir.

Note 21-2 : ressources

Ressources collectées auprès du public

Cette rubrique contient les ressources collectées auprès du public, affectées et non affectées, y compris les versements des parrains, destinés à la couverture des frais d'éducation et de santé, au profit de filleuls situés notamment en Thaïlande, Inde, Népal, Togo, Bénin et Haïti.

Sous cette rubrique figurent également les legs reçus par l'Association.

Autres fonds privés

Cette rubrique comprend les fonds en provenance du mécénat d'entreprises et de fondations françaises et étrangères encaissées durant l'exercice.

Subventions et autres concours publics

Sont présentés sous cette rubrique les fonds provenant d'organismes institutionnels pour des programmes définis de l'association, qu'ils financent en partie.

Autres produits

Cette rubrique contient les produits divers de gestion, cotisations, produits financiers et produits exceptionnels.

Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs

Cette rubrique fait apparaître l'utilisation dans l'année des fonds qui étaient affectés à des projets déterminés, non utilisés à la clôture de l'exercice précédent.

Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice

Le solde à la fin de l'exercice est de 885 K€ qui correspond à une partie des fonds collectés au mois de décembre et qui n'ont pas pu être dépensés au cours de l'exercice.

COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

| EMPLOIS | Emplois de 2019 = compte de résultat (1) | Affectation par emploi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2019 (3) |
|---|---|--|
| | en milliers d'euros | |
| 1- MISSIONS SOCIALES | 13 462 | 9 008 |
| 1.1- Réalisées en France | 1 667 | 1 667 |
| - Actions réalisées directement | 1 667 | 1 667 |
| - Versements à d'autres organismes agissant en France | | |
| 1.2- Réalisées à l'étranger | 11 795 | 7 342 |
| - Actions réalisées directement | 10 749 | 6 501 |
| - Versements à un organisme central ou d'autres organismes | 1 046 | 841 |
| 2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS | 4 616 | 3 738 |
| 2.1- Frais d'appel à la générosité du public | 3 738 | 3 738 |
| 2.2- Frais de recherche des autres fonds privés | 784 | |
| 2.3- Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics | 94 | |
| 3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT | 718 | 300 |
| Sous-total | | 13 047 |
| I- TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT | 18 796 | |
| II- DOTATIONS AUX PROVISIONS | 41 | |
| III- ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES | 1 241 | |
| IV- EXCÉDENT DE L'EXERCICE | 806 | |
| TOTAL GÉNÉRAL | 20 884 | |
| V- Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public | | |
| VI- Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public | | |
| VII- Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public | | 13 047 |
| ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | | |
| Missions sociales | 1 543 | |
| Frais de recherche de fonds | 1 952 | |
| Frais de fonctionnement et autres charges | 549 | |
| TOTAL | 4 044 | |

RESSOURCES

| | Ressources collectées sur 2019 = compte de résultat (2) | Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2019 (4) |
|--|---|---|
| | en milliers d'euros | |
| Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice | | |
| 1- RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC | 13 625 | 13 625 |
| 1.1- Dons et legs collectés | 13 625 | 13 625 |
| - Dons manuels non affectés | 10 416 | 10 416 |
| - Dons manuels affectés | 1 285 | 1 285 |
| - Legs & autres libéralités non affectés | 1 925 | 1 925 |
| - Legs & autres libéralités affectés | | |
| 1.2- Autres produits liés à l'appel à la générosité du public | | |
| 2- AUTRES FONDS PRIVÉS | 1 875 | |
| 3- SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS | 3 947 | |
| 4- AUTRES PRODUITS | 161 | |
| I- TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT | 19 608 | |
| II- REPRISES DE PROVISIONS | | |
| III- REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTERIEURS | 1 277 | |
| IV- VARIATION DES FONDS DEDIÉS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC | | 66 |
| V- INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE | | |
| TOTAL GENERAL | 20 884 | 13 691 |
| VI- Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public | | 13 047 |
| Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice | | 645 |

ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

| | | |
|--|--------------|--|
| Bénévolat | 2 058 | |
| Prestations en nature | 1 670 | |
| Dons en nature | 316 | |
| TOTAL DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE | 4 044 | |

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2019

A l'assemblée générale de l'association La Chaîne de l'Espoir

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association La Chaîne de l'Espoir relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019, tels qu'ils sont joints au présent rapport. Ces comptes ont été arrêtés par le conseil d'administration le 18 mai 2020 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1er janvier 2019 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du trésorier arrêté le 18 mai 2020 et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres. S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêtés des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.
Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 5 juin 2020
Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés



Djamel ZAHRI

Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Réunion de l'organe délibérant relative à l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019

A l'assemblée générale de l'association La Chaîne de l'Espoir

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées. Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

CONVENTIONS SOUMISES À L'APPROBATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Conventions passées au cours de l'exercice écoulé

En application de l'article R. 612-7 du code de commerce, nous avons été avisés des conventions suivantes, mentionnée à l'article L. 612-5 du code de commerce, qui ont été passées au cours de l'exercice écoulé.

Convention relative à la rémunération des dirigeants :

Administrateur concerné : Eric CHEYSSON, Président de La Chaîne de l'Espoir

Le montant comptabilisé en charges au titre de l'indemnité perçue par Eric Cheysson s'élève à 20 262 € pour la période allant du 1^{er} juillet 2019 au 31 décembre 2019.

Convention avec l'Institut Médical Français pour l'Enfant (French Medical Institute for Children-FMIC) Afghanistan :

Administrateur concerné : Eric CHEYSSON, Président de La Chaîne de l'Espoir

Convention relative à la prise en charge d'enfants indigents.

Le montant comptabilisé en charges, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2019, s'élève à 2 669 370 €.

Paris-La Défense, le 5 juin 2020
Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés



Djamel ZAHRI

Remerciements

Nos bailleurs institutionnels



DG ECHO PROTECTION CIVILE ET OPERATIONS D'AIDE HUMANITAIRE EUROPÉENNES

La DG ECHO de la Commission Européenne « se fonde sur les

principes humanitaires et comme énoncé dans le Consensus européen sur l'aide humanitaire, l'UE octroie une aide humanitaire déterminée par les besoins aux populations affectées par les catastrophes de cause naturelle ou humaine, en prêtant une attention particulière aux victimes les plus vulnérables. L'aide est distribuée de façon impartiale aux populations affectées, indépendamment de leurs origines ethniques ou raciales, religion, sexe, âge, nationalité et affiliation politique ». En 2013, La Chaîne de l'Espoir est devenue, à l'instar de presque 200 autres ONGs européennes, un partenaire de la DG ECHO en signant la Convention Cadre de Partenariat (CCP), qui a été renouvelée en 2014. En 2018/2019, la DG ECHO a renouvelé le soutien financier initié en 2016 en contribuant à la mise en œuvre du projet de La Chaîne de l'Espoir en Jordanie qui porte sur un accès à des soins médico-chirurgicaux, cardiaques et orthopédiques, permettant de sauver des vies et d'améliorer les conditions de vie d'enfants et jeunes adultes réfugiés, notamment syriens, ainsi que jordaniens en situation de grande vulnérabilité. L'approche intégrée développée par ce projet est triple :

- Renforcement du parcours de référencement afin de fournir aux patients un paquet de services adaptés aux besoins de leur état de santé, y compris la santé mentale et la protection.
- Opérations de chirurgie cardiaque et orthopédique, y compris des actions de détection précoce et de suivi médical post-opératoire, ainsi que du support psychosocial.
- Formation et renforcement de compétences de professionnels de la santé des hôpitaux jordaniens qui accueillent les équipes médicales de La Chaîne de l'Espoir.



AFD - AGENCE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT

« Le groupe Agence française de développement (AFD) est un établissement public qui met en œuvre la politique

de la France en matière de développement et de solidarité internationale ». En 2018, l'AFD a renouvelé son soutien pour une durée de quatre ans aux actions de La Chaîne de l'Espoir en Afghanistan. Aussi, l'AFD a octroyé en 2017 une contribution financière sur trois ans au projet intégré démarré en janvier 2018 que La Chaîne de l'Espoir met en œuvre au Burkina Faso ; il s'agit de prévention et de prise en charge des enfants souffrant du noma et de pathologies et malformations faciales par des actions de sensibilisation des populations, de chirurgie spécialisée, de renforcement des connaissances de la société civile et de prise en charge médicale et suivi social. Fin 2018, l'AFD a confirmé sa contribution financière sur trois ans à un projet d'éducation à la santé au Togo, qui a démarré en janvier 2019 et qui porte sur une approche intégrée pour l'amélioration de la santé et du bien-être au sein des établissements scolaires par des actions de sensibilisation relatives à l'eau, l'assainissement et l'hygiène, à la non-violence et aux droits à la santé sexuelle et reproductive, par la mise en œuvre de plans d'actions par les élèves autour de ces questions, par le renforcement des capacités des membres de la communauté scolaire et par la prise en charge d'enfants vulnérables.



AUSTRALIAN AID HAUT COMMISSARIAT D'AUSTRALIE AU GHANA

Le Haut-Commissariat d'Australie au Ghana dispose d'un Programme d'Aide Directe qui fournit

des subventions réduites, financé par le budget d'aide de l'Australie, pour des projets qui réduisent la pauvreté et assurent un développement durable conforme à l'intérêt national de l'Australie. En 2019, le Togo a pu mener à bien, avec ce support, un projet de fourniture et / ou de réhabilitation des installations d'eau et d'assainissement et d'amélioration de leur entretien et hygiène dans 8 écoles de Tokoin (Lomé - Togo). Le projet est intégré et complémentaire à l'intervention plus large que La Chaîne de l'Espoir met en œuvre dans les écoles afin de renforcer les capacités des communautés scolaires visant l'amélioration de leur santé et bien-être.



CDCS CENTRE DE CRISE ET DE SOUTIEN (MEAE)

Créé en 2008 le Centre de crise et de soutien a pour vocation de mobiliser et de coordonner l'ensemble des moyens du Quai

d'Orsay et des autres administrations en cas de crise à l'étranger. Afin de renforcer l'efficacité du dispositif français de réponse aux crises, le CDCS dispose depuis juillet 2019 d'un pôle spécifiquement dédié à l'appui aux processus de sortie de crise au sein du Centre des Opérations Humanitaires et de Stabilisation (COHS). Le Pôle regroupe : La Mission pour l'action Humanitaire (MAH) qui coordonne la réponse humanitaire d'urgence de l'État, participe à l'élaboration de la politique humanitaire et assure les relations avec les différents partenaires (ONG, organisations internationales, etc.) ; La Mission pour la stabilisation qui articule ses interventions autour de deux grands axes : reconstruction de l'État de droit et appui plus direct aux populations et à la société civile dans les pays en sortie de crise pour les aider à dépasser la crise et participer au processus de reconstruction de leur pays. Les actions menées par La Chaîne de l'Espoir au Moyen Orient (Irak, Liban), bénéficiant des contributions financières du CDCS en 2018, ont été poursuivies en 2019. En Irak, le projet, en faveur des populations les plus vulnérables, en particulier les déplacées et les réfugiés, a porté sur l'accès aux soins et la prise en charge médicale et chirurgicale des bénéficiaires dans les structures de santé de la région. Il a apporté également une réponse aux efforts de stabilisation à travers le support des structures de santé à Semmel et Bardarash par des actions de renforcement des capacités techniques et des compétences des équipes médico-chirurgicales

locales. Au Liban, la poursuite du programme de prise en charge des enfants atteints de maladies et malformations congénitales orthopédiques a eu pour objectif d'améliorer l'accès à des services médico-chirurgicaux pour les enfants vulnérables, notamment les enfants syriens réfugiés, à travers une approche intégrée qui inclut des activités de diagnostic des anomalies congénitales orthopédiques, de développement et renforcement du réseau de référencement, de sensibilisation et formation des personnels de santé (médicaux et paramédicaux), de sensibilisation et formation des familles à l'accompagnement de la prise en charge des enfants. L'année 2019 a été marquée par la mise en place du projet d'appui au renforcement du système de santé irakien dans la région de Sinjar au nord-ouest de l'Irak. Avec la contribution financière du CDCS, La Chaîne de l'Espoir a pu mener à bien le projet de réhabilitation et d'équipement du bloc opératoire au sein du Centre de Soins de Santé Primaires de la ville de Sinjar et réaliser une partie des études préalables pour la construction du futur Hôpital Général de la région. La Chaîne de l'Espoir poursuivra ses actions en 2020 avec la mise en place du projet d'accompagnement au fonctionnement du bloc opératoire et le développement d'une deuxième phase du programme : la construction du premier pôle Femme-Mère-Enfant. Fin 2019, La Chaîne de l'Espoir a réalisé une mission exploratoire au Venezuela, financée par le Centre de Crise. Avec pour objectif d'évaluer le système local (à Caracas) de prise en charge chirurgicale des patients adultes et enfants les plus démunis, cette mission a permis également faire un état des lieux et mettre en évidence les besoins en équipements, en médicaments et consommables, en renforcement et appui des équipes soignantes et techniques.



CR-IDF CONSEIL REGIONAL ILE-DE-FRANCE

Dans le cadre du dispositif « Actions internationales », le CR-IDF propose comme objectif de contribuer à atteindre les 17 objectifs

de développement durable (ODD) adoptés en 2015 par l'Assemblée Générale des Nations Unies, en particulier, dans les secteurs de l'éducation, de la santé, du développement urbain, de la lutte contre le changement climatique, de l'accès à l'eau, et de la sécurité alimentaire. En 2019, le Conseil Régional – Ile de France a octroyé à La Chaîne de l'Espoir une subvention de fonctionnement pour la poursuite de son action au Liban dont l'objectif est de contribuer à l'amélioration de la santé, du bien-être et l'inclusion des enfants vulnérables, notamment les enfants réfugiés. Ce financement permet de poursuivre les actions en faveur des enfants et des familles, pour la grande majorité des réfugiés ayant fui le conflit syrien et installés, souvent de façon précaire, au Liban, notamment au travers le renforcement de la structure locale de La Chaîne de l'Espoir dans le pays.

Remerciements

Nos partenaires



• Les entreprises privées

En 2019, nos partenaires privés nous ont accompagné de différentes façons :

- Le mécénat d'entreprise en finançant un programme médical ;
- L'équipement médical en nous proposant des conditions commerciales avantageuses ;
- L'arrondi sur salaire en proposant à ses salariés de donner pour La Chaîne de L'Espoir ;
- L'arrondi en caisses ;
- Des événements locaux, sportifs et culturels ;
- Le mécénat de compétences en permettant aux salariés de s'investir dans un projet associatif de La Chaîne de L'Espoir.

Abbot Médical, Agence Pascal Desprez, Air France Mécénat Humanitaire, Air Liquide, Avena Event, Algade, Altem, B Braun, Bernard Magrez SAS, Boehringer Ingelheim, Bouygues Bâtiments, Château Margaux, Clarins CF, Cora, Crédit Agricole Immobilier, Deloitte, DNCA Finance, DOW Chemicals, Drager Medical, Edwards, Eiffage, Emirates, Emvest International, Eneria, Erbe Medical, FMM, Fujifilm, Gamida, Getinge, General Electric, In Girls We Trust, Inovimo, Institut Fontaine, Integral process, Intersurgical, Jubilé Automobile, Kfunds, Laparo, Médiplan, Medtronic, Mindray, Monaco Collectif Humanitaire, NM Medical, Novair, Oxybul Eveil et Jeux, PDG System, Peter Surgical, Pharmavie, Philips Medical, Planet Cards, Prodie Santé International NC, Promotiva, Roche Diagnostic, Roland Berger, Siemens France, Sorin, Smart Trade, Société Générale, Stryker, Technologie médicale, Teleflex Telligo, Vlad.

• Les fondations et fondations d'entreprises

Fondation Cuomo, Fondation Engie, Fondation Etincelle, Fondation Française de l'Ordre de Malte, Fondation de France, Fondation Lefoulon Delalande, Fonds Mécénat Servier, Fondation Nadia's Initiative, Fondation Nehs, Fondation Pierre Fabre, Fonds Réflexe Solidaire, Karen Woo Foundation.

• Les institutions

Agence Française de Développement, Agence Régionale de Santé de l'Océan Indien, Ambassades

et Consulats de France des pays dans lesquels La Chaîne de l'Espoir intervient, Australian Aid - Haut-Commissariat d'Australie au Ghana, Centre de Crise et de Soutien du Ministère des Affaires Etrangères, Conseil Régional d'Ile-de-France, Direction de la Coopération Internationale Monaco, Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile de la Commission Européenne (ECHO), Institut National des Hautes Etudes de la Sécurité et de la Justice (INHESJ), Ministère des Affaires Etrangères, Ministère de la Défense, Préfecture de la Réunion.

• Les établissements hospitaliers

Assistance Publique / Hôpitaux de Paris, Centre Cardio-Thoracique de Monaco, Centre Médical du Château des Côtes Les Loges en Josas, Centre de Réadaptation Cardiaque les Grands Prés, Centre de Transfusion Sanguine de Dijon, CH Sainte Anne, CHU de Caen, CHU de Dijon, CHU Félix Guyon de La Réunion, CHU de Lausanne, CHU de Nantes, CHU de Rennes, CHU de Toulouse, CHRU de Tours, Clinique Brétéché de Nantes, Clinique Chirurgicale de Boulogne-Billancourt, Clinique du Parc Lyon, Clinique Jouvenet Paris, Clinique Louis Pasteur Toulouse, Clinique Médipôle Garonne, Clinique Paul d'Egines Champigny-sur-Marne, Hôpital Bichat, Hôpital Armand Trousseau, Hôpital Européen Georges Pompidou Paris, Hôpital Haut l'Evêque Pessac Bordeaux, Hôpital Necker-Enfants malades Paris, Hôpital Robert Debré, Hôpital Saint-Joseph Paris, Hôpital de la Timone Marseille, Hospices Civils de Lyon, Institut Montsouris.

• Les partenaires opérationnels

Aviation sans Frontières, Bambini Cardiopatici Nel Mondo, Bien-Etre et Développement, Bilaadga,

Cadéia de Esperança, CPCS Child Protection Centers and Services au Népal, Children and Future, Coordination Sud, Ensemble pour Eux, Face au Monde, Fondation Children of Africa, Fondation Paradis des Indiens en Haïti, Fondation Sentinelles, Friendship, Handicap International, Heartbeat-La Chaîne de l'Espoir Liban, House of Hope Foundation-Thailand, Hymne aux Enfants, Institut Necker de Pédiatrie en Haïti, Institut Zanjireh Omid, Jeunesse et Avenir Togo, Kanlayanamit Teachers' Group, La Chaîne de l'Espoir Belgique, La Chaîne de l'Espoir Luxembourg, La Radio Communautaire La Voix du Paysan, Mécénat Chirurgie Cardiaque, Medair, Nyagbé, Première Urgence Internationale, Ribambelle, Robin Aid, Union of Relief & Development Associations, Taabar, Ton Kla Teachers' Group, Wash Volunteers.

- **Les associations**

AB CFAO, Académie Nationale de Chirurgie, American Dental Club of Paris, Association des 20 kilomètres de Paris, Association XL Biking, Association des Agents de Maintenance Biomédicale, Club des Entreprises d'Evreux, Collège National des Gynécologues et Obstétriciens Français, European Heart for Children, Faculté de Médecine de Paris, Fédération Opéra, Grande Loge Traditionnelle et Symbolique Opéra, Kiwanis, Humatem, La Voix de l'Enfant, Lions Clubs, Rotary Clubs, Société Européenne de Cardiologie, Société Savante de chirurgie orthopédique et traumatologique, Talents et Partage, UNOSEL, World Doctors Orchestra.

- **Les médias et régies publicitaires**

La Chaîne de l'Espoir remercie les régies publicitaires et les médias qui lui ont offert des espaces gracieux : Amaury Médias, FranceTV Pub, France 24, France Bleu, Groupe Canal+, Groupe TF1, Groupe 1981, Ideas Média, Info Presse, L Média, Lagardère Publicité, LCP, Malesherbes Publications, Mondadori, Multi Presse, Radio France, Remics et Compagnie, RFE Vinci Autoroutes et RTL, TP Media, TV5 Monde, ainsi que toutes les radios locales ayant contribué à la campagne de fin d'année « #jepasselespoir ».

La Chaîne de l'Espoir remercie également tous les médias nationaux et régionaux (télévision, radio, presse écrite et web) qui ont relayé et soutenu avec bienveillance toutes ses actualités en France et sur le terrain.

- **Les collectivités locales, les Conseils Généraux et les municipalités**

- **Les établissements scolaires et les grandes écoles**

- **Nos donateurs particuliers et nos parrains**

- **Nos généreux bienfaiteurs qui ont fait un legs ou souscrit une assurance-vie au profit de La Chaîne de l'Espoir et qui sont décédés en 2019**



- **Nos équipes médicales et paramédicales, nos familles d'accueil, nos bénévoles, nos reporters, nos photographes...**

- **Nos ambassadrices et ambassadeurs**

Gil Alma, Wendy Bouchard, Michel Boujenah, Christelle Chollet, Michel Cymès, Anthony Delon, Natalie Dessay et Laurent Naouri, Marie Drucker, Marie- Agnès Gillot, Françoise Joly, Jean-Pierre Pernaut, Clem Chouteau.

- **Nous remercions également tous les intervenants qui sont venus échanger avec nous dans le cadre des Lundis de La Chaîne de l'Espoir en 2019**

- Bernard Bajolet le 7 janvier
- Pascal Boniface le 11 février
- Nicolas Sarkozy le 11 mars
- Christine Ockrent le 8 avril
- Maitre Nathalie Tomasini le 3 juin
- Patrick de Carolis le 16 septembre
- Christine Pedotti le 7 octobre
- Françoise Barré Sinoussi le 18 novembre
- Nicolas Jallot le 2 décembre



Crédits photos

Bernard Matussière

Child Protection Centers and Services
CPCS

Chantal Chazelet

Hôpital Mère-Enfant de Bingerville - HME

Institut Médical Français pour la Mère
et l'Enfant - IMFE

Instituto Do Coração - ICOR

La Chaîne de l'Espoir

La Chaîne de l'Espoir Luxembourg

Natalia Kovachevski

Oriane Zerah

Pascal Deloche / GODONG

Philippe Lissac / GODONG

Pascal Stelletta, PROCAM

Sébastien Rieussec, URDA

Alvaro Laforet

**Rédaction, création, maquette
et impression**

La Chaîne de l'Espoir

Copyright

Toute reproduction doit faire l'objet
d'une demande écrite préalable

La Chaîne de l'Espoir
56, rue des Morillons
CS 17938
75730 Paris Cedex 15
01 44 12 66 66
www.chainedelespoir.org



Ensemble, sauvons des enfants