



**La chaîne  
de l'espoir**

Ensemble, sauvons des enfants

# Plan stratégique<sup>3</sup> 2023 - 2026



# La Chaîne de l'Espoir

La Chaîne de l'Espoir est une ONG médicale internationale, indépendante, apolitique et non confessionnelle.

Nous ciblons en priorité les personnes vulnérables, notamment les enfants et les femmes.

Nous privilégions une logique d'intervention intégrée dans une chaîne de soins et une action commune avec les équipes locales, visant à leur autonomie.

Pour ce faire, nos médecins, soignants et techniciens bénévoles opèrent et forment aux techniques les plus adaptées aux besoins et contextes. Nous mettons en place les moyens structurels nécessaires à la chirurgie, tant matériels (construction hospitalière, équipement) qu'humains (compétences médico-chirurgicales, paramédicales, techniques). En amont, nous investissons dans la prévention et le dépistage.

Nous travaillons en partenariat étroit avec tous les acteurs de la santé (autorités locales, hôpitaux, institutions internationales, associations, entreprises) pour apporter une réponse coordonnée et assurer un impact durable sur les conditions de vie des personnes vulnérables.

## 3 objectifs principaux soutiennent la réalisation de notre mission

1. **Opérer et former** aux techniques les plus adaptées aux besoins et contextes
2. **Développer les moyens structurels** nécessaires au soin des populations vulnérables, particulièrement des enfants
3. **Optimiser notre organisation et la mobilisation de nos équipes**

## Notre mission



Améliorer l'accès aux soins médico-chirurgicaux des personnes vulnérables, particulièrement les enfants et les femmes, dans des contextes de fragilité ou de crise en renforçant les systèmes de santé par la formation médico-chirurgicale, le soutien en ingénierie hospitalière et le transfert de nouvelles technologies.

## Nos publics

Les enfants et les femmes.



# 1.

## Opérer et former aux techniques les plus adaptées aux besoins et contextes

---



### Renforcer notre action médico-chirurgicale vers une prise en charge globale des populations à moyen terme, particulièrement des enfants :

- Analyser systématiquement les besoins des populations dans leur globalité ;
- Élargir et contribuer à une prise en charge médicale plus globale de l'enfant en intégrant des secteurs de la pédiatrie spécialisée ;
- Appuyer le développement de la santé maternelle et infantile et le soutien psychosocial
- Renforcer la formation locale, les moyens de diagnostic et le suivi post-opératoire de nos patients à moyen-terme ;
- Suivre notre impact, au-delà des actes médicaux avec un regard transversal sur l'environnement de l'enfant en collaboration avec des partenaires locaux et internationaux ;
- Accueillir et opérer les enfants en France lorsqu'aucune solution locale, y compris une coopération Sud-Sud, n'est accessible ;
- Développer la chirurgie essentielle qui est la pratique de gestes chirurgicaux de base, salvateurs, peu coûteux et faciles à réaliser par des médecins non-chirurgiens.

### Accompagner les équipes locales dans l'appropriation des nouvelles technologies :

- Mettre en place des innovations médicales adaptées aux contextes opérationnels et économiques, en adéquation avec les besoins des populations ;
- Publier des articles scientifiques avec les équipes médicales locales.

### Éviter la chirurgie par une action médicale et pédagogique accrue en amont du soin :

- Développer la télémédecine et la télé-expertise ;
- Systématiser la prévention et le dépistage pour réduire les chirurgies évitables.



## 2.

### Développer les moyens structurels nécessaires au soin des populations vulnérables, particulièrement des enfants

---



#### Développer les moyens matériels et humains nécessaires à la chirurgie dans une logique d'autonomie :

- Construire, rénover et équiper les structures hospitalières dès que nécessaire ;
- Accompagner les équipes dans toutes les dimensions de gestion d'un hôpital ;
- Appuyer les hôpitaux pour la pérennisation de leurs filières d'approvisionnement et de leur financement.

#### Apporter des soins aux populations les plus vulnérables :

- Contribuer aux situations de crise et d'urgence sur le volet médico-chirurgical, au mieux de nos capacités, en complémentarité avec les acteurs spécialisés dans l'urgence ;
- Atteindre les populations les moins accessibles, notamment rurales (missions itinérantes...).

#### Atténuer les souffrances des enfants à l'hôpital en France :

- Accompagner les enfants isolés lors de leur prise en charge à l'hôpital ;
- Créer un environnement accueillant pour les enfants au sein de l'hôpital ;
- Travailler en complémentarité du corps médical à l'hôpital pour répondre aux besoins des enfants en insuffisance de soins.



# 3.

## Optimiser notre organisation et la mobilisation de nos équipes

### Dynamiser le réseau de bénévoles médicaux, paramédicaux, techniciens :

- Étendre notre réseau de bénévoles (siège et terrain) ;
- Élaborer un parcours personnalisé avec chaque bénévole ;
- Renforcer l'animation du réseau de bénévoles par des communications régulières, l'organisation d'évènements et le partage des retours de mission ;
- Développer le compagnonnage, entre seniors et juniors, équipes françaises et locales ;
- S'ouvrir au salariat des professions médicales et médicotechniques pour les missions de long terme ;
- Accroître les partenariats médicaux Sud-Sud.

### Démultiplier le potentiel d'action de nos équipes sur le terrain :

- Développer nos équipes dans les bureaux terrain : nombre et compétences, meilleure intégration dans les écosystèmes et groupes de partenaires locaux, réalisation des programmes et recherche de fonds (réactivité et lisibilité) ;
- Renforcer la place des équipes locales dans la prise de décision, dans la gouvernance, dans le choix et l'évolution des programmes ;
- Intensifier le lien entre terrain et siège : reconnaissance, formations croisées, visites... ;
- Valoriser l'action des équipes locales dans les pays concernés.

### Devenir une organisation apprenante :

- Responsabiliser, systématiser, standardiser et animer la capitalisation intellectuelle : planification, procédures, « checklist », archivage systématique, formalisation des décisions et actions ;
- Progresser vers un management par la confiance et le sens éthique ;
- Développer les compétences des salariés et bénévoles (Monitoring, Evaluation, Accountability, and Learning).

### Accroître notre capacité d'influence au service de notre mission :

- Renforcer la présence de La Chaîne de l'Espoir dans des collectifs d'ONG et lors d'évènements clés : salons, congrès nationaux et internationaux, formations ;
- Donner de la visibilité grâce aux publications scientifiques ou en fonction de l'actualité ;
- Renforcer la présence médiatique et auprès des relais d'influence (artistes, décideurs) - avec un focus sur des cibles jeunes ;
- Faire des salariés et bénévoles des promoteurs de l'association.

### Conforter l'indépendance et la solidité de La Chaîne de l'Espoir :

- Passer dans une logique proactive de construction avec les bailleurs : compréhension, lobbying, sélectivité ;
- Rechercher systématiquement des bailleurs - France et étranger - pour les programmes déjà partiellement financés ;
- Maintenir un équilibre entre ressources fléchées et « libres » - 40% de fonds institutionnels ;
- Dynamiser la collecte, les legs et donations ;
- Systématiser l'approche partenariale pour réduire l'exposition au risque.





**La chaîne  
de l'espoir**

Ensemble, sauvons des enfants

**La Chaîne de l'Espoir**  
56, rue des Morillons  
CS 17938 - 75730 Paris Cedex 15  
[www.chainedelespoir.org](http://www.chainedelespoir.org)  
01 44 12 66 66

