



**La chaîne
de l'espoir**

Ensemble, sauvons des enfants

Rapport d'activité 2023



NOTRE SOMMAIRE

04

Notre identité

05

Zones et axes d'intervention

06

Rapport moral

08

Les faits marquants 2023

12

Et maintenant, quelles perspectives ?

14

2023 en chiffres

Nos activités par thème et focus pays

32

Principes de financement et d'exercice de l'activité

34

Finances

37

Rigueur et transparence

38

Gouvernance et ressources humaines

40

Communication et développement des ressources

41

Remerciements

42

Index par continent

16

Chirurgie cardiaque

18

Chirurgie pédiatrique

20

Chirurgie plastique et maxillo-faciale

21

La vie dans les Pavillons des Enfants

22

Dépistage et prévention

24

Crises et urgences humanitaires

25

Construction et équipement d'hôpitaux

29

Santé maternelle

30

Mission France

Copyrights photos :

La Chaîne de l'Espoir, Bernard Matussière,
Mathieu GATEILLER - Studio Wane,
Oriane Zerah, Pascal Deloche / Godong,
Philippe Lissac / Godong,
Pascal Stelletta, Victor Matussière.

Rédaction, création, maquette et impression :

La Chaîne de l'Espoir.

Copyright :

Toute reproduction doit faire l'objet
d'une demande écrite préalable.



NOTRE IDENTITÉ

L'acte fondateur de La Chaîne de l'Espoir est simple et pourtant si puissant : sauver des vies d'enfants injustement condamnés par leur lieu de naissance, victimes de maladies graves nécessitant souvent des interventions chirurgicales complexes. C'est ainsi qu'est née La Chaîne de l'Espoir, non pas d'une étude, mais d'une rencontre entre un médecin, un enfant et les pays où l'accès aux soins n'est pas garanti.

Aux prémices de notre action, la chirurgie pédiatrique se dresse en évidence. Dans ce vaste champ médical, nous avons choisi de nous spécialiser, conscient que chaque enfant mérite une attention spécifique, que ce soit en cardiopédiatrie, en orthopédiatrie, ou dans d'autres spécialités nécessitant notre expertise. Mais notre vision va aujourd'hui au-delà de la pédiatrie. Au fil des années, nous avons élargi nos horizons, accueillant des adultes dans nos actions, adaptant notre approche aux besoins émergents et changeants des populations de nos pays d'intervention. Aujourd'hui, La Chaîne de l'Espoir est une ONG médicale à part entière, un acteur de santé, étendant son influence à travers divers programmes comme la santé scolaire, reconnus pour leur impact significatif.

Notre accomplissement réside dans notre capacité à pérenniser notre action, à enraciner nos efforts et à investir dans la formation du personnel médical et paramédical ainsi que dans la construction et l'équipement d'infrastructures de santé conformes aux normes internationales. Par exemple, au Cambodge et au Sénégal, nous avons concrétisé cette vision en formant des équipes médicales locales, en érigeant des structures hospitalières et en contribuant à leur gestion et au fonctionnement des installations médicales. Ces initiatives ont eu un impact significatif, irradiant leur savoir-faire à travers toute l'Afrique de l'Ouest. Par exemple, à Dakar, nous soutenons financièrement les soins, tandis qu'au Mozambique, nous assumons la responsabilité de la gestion de l'hôpital. Les réussites récentes de La Chaîne de l'Espoir, telles que les transferts Sud-Sud à Dakar, illustrent notre engagement en faveur d'une coopération médicale des pays du Sud. Ce modèle novateur transcende les paradigmes Nord-Sud ou Sud-Nord, ouvrant de nouvelles perspectives sur le rôle que nous pouvons jouer dans le monde. Par exemple, les équipes de Dakar ont été formées au Vietnam, concrétisant ainsi une collaboration Sud-Sud fructueuse. De même, notre expansion vers de nouveaux horizons, tels que le Maroc opérant des enfants d'Afrique de l'Ouest, témoigne d'une approche globale de la santé. En outre, notre soutien au développement des Diplômes d'Études Spécialisés en chirurgie pédiatrique dans les pays d'Afrique renforce les capacités locales et favorise l'autonomisation

Pr Alain Deloche

Fondateur de La Chaîne de l'Espoir



Sauver un
enfant, c'est sauver
le monde.

des acteurs de santé locaux. Ces réussites ne sont que le début d'une vision Sud-Sud prometteuse, où l'échange de savoir et la solidarité transforment les vies et ouvrent la voie à un avenir meilleur.

Malgré ces succès, les listes d'attente des enfants nécessitant des soins s'allongent et, nous sommes confrontés à la difficulté croissante de mobiliser les ressources financières indispensables à notre action, dans un contexte économique tendu et incertain.

À l'aube de nos 30 ans, nous nous tournons vers l'avenir avec ambition et humilité. Nous aspirons à une croissance maîtrisée, à l'ouverture de nouvelles zones d'intervention, tout en préservant l'essence même de notre mission. Nous croyons que l'humanitaire de demain se jouera sur le terrain, au plus près des populations locales, dans un esprit de coopération et de co-développement.

La force symbolique de La Chaîne de l'Espoir réside dans sa capacité à semer des graines d'espoir, mon ami le père Ceyrac, disait : « En faisant cela, tu sèmes dans l'univers », signifiant que chaque acte chirurgical devient ainsi un acte d'amour, un témoignage de notre engagement envers ces enfants, symboles d'un avenir meilleur. Car sauver un enfant, c'est sauver le monde, c'est insuffler une lueur d'espoir là où règne la désolation.

La Chaîne de l'Espoir est une ONG médicale internationale, indépendante, apolitique et non confessionnelle. Nous ciblons en priorité les personnes vulnérables, notamment les enfants et les femmes. Nous privilégions une logique d'intervention intégrée dans une chaîne de soins et une action commune avec les équipes locales, visant à leur autonomie. Pour ce faire, nos médecins, soignants et techniciens bénévoles opèrent et forment aux techniques les plus adaptées aux besoins et contextes. Nous mettons en place les moyens structurels nécessaires à la chirurgie, tant matériels (construction hospitalière, équipement) qu'humains (compétences médico-chirurgicales paramédicales, techniques). En amont, nous investissons dans la prévention et le dépistage. Nous travaillons en partenariat étroit avec tous les acteurs de la santé (autorités locales, hôpitaux, institutions internationales, associations, entreprises) pour apporter une réponse coordonnée et assurer un impact durable sur les conditions de vie des personnes vulnérables.



Nos axes  d'interventions



Soin et chirurgie

afin de répondre aux besoins les plus urgents des enfants et des mères en France ou à l'étranger, lorsqu'ils n'ont pas accès aux moyens techniques et financiers dans leur pays d'origine.



Formation

des équipes locales grâce à notre réseau international d'experts médicaux.



Construction et équipement d'hôpitaux

dans les pays où les structures sanitaires sont insuffisantes.



Prévention et dépistage

dès le plus jeune âge, notamment dans le cadre de programmes de santé à l'école.

Entretien

Dr Éric Cheysson

Président de La Chaîne de l'Espoir



L'année 2023 a été marquée par un contexte extrêmement difficile et perturbant, avec des crises majeures telles que la situation en Ukraine et les drames du Proche-Orient, ainsi que des défis structurels liés à l'inflation et au contexte économique en France. Malgré cela, nous avons maintenu le cap de nos objectifs, même si la situation internationale a eu un impact sur nos activités.

Pouvez-vous fournir un aperçu des activités principales de La Chaîne de l'Espoir au cours de l'année ?

La Chaîne de l'Espoir a continué ses activités dans les 28 pays où elle est classiquement présente mais en plus nous avons mené des missions d'urgence en Ukraine avec le soutien du Centre de Crise et de Soutien du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, fournissant du matériel et dispensant des formations en médecine de guerre. Nous avons également renforcé nos efforts à Kaboul malgré les

Nos priorités stratégiques incluent le développement de la coopération Sud-Sud, la poursuite de l'autonomisation des équipes locales, la diversification de nos sources de financement et le renforcement des partenariats avec notamment des institutions comme l'AFD.

problématiques imposées par le gouvernement taliban, et nous avons poursuivi la construction de l'Hôpital de Sinjar en Irak dans un contexte là aussi tourmenté. Dans l'océan Indien, nous avons développé des programmes de cardiopédiatrie en collaboration avec le CHU de La Réunion, Madagascar et les Comores ainsi que la poursuite de la construction du centre chirurgical de cardiopédiatrie à Madagascar.

En 2023, de nombreuses crises humanitaires ont éclaté, venant s'ajouter à celles déjà en cours. Je pense notamment au tremblement de terre à la frontière entre la Turquie et la Syrie, pour lequel La Chaîne de l'Espoir a mobilisé un fonds d'urgence afin de soutenir notre partenaire syrien.

Quels sont les succès majeurs que l'association a connus au cours de l'année ?

Cette année est caractérisée par l'extrême difficulté du contexte international et notamment dans nos zones d'intervention et donc le défi majeur a été de poursuivre et d'assurer le maintien de nos activités en dépit de tous les obstacles et difficultés rencontrés dans certaines zones géographiques comme l'Irak, le Mali, l'Afghanistan ou l'Ukraine.

Tout cela n'a été possible que grâce à l'engagement total des équipes du siège, de nos équipes locales, des bénévoles et au soutien précieux de nos partenaires.

Quelle est la situation financière de La Chaîne de l'Espoir, et quelles sont les principales sources de revenus et de dépenses ?

Nous devons affronter plusieurs facteurs comme l'ensemble du tissu associatif français : la baisse de la générosité du grand public à cause de l'inflation impactant le pouvoir d'achat des ménages, ainsi que la diminution des fonds institutionnels en raison de contraintes budgétaires françaises et de bouleversements géopolitiques affectant le soutien de nos bailleurs.

Cela nous oblige à poursuivre la recherche d'autres sources de financement pour diversifier nos ressources telles que les legs et les événements ainsi que les financements européens et américains.

Quels sont les projets et les initiatives prévus en 2024, année qui célébrera les 30 ans de l'association, et quelles sont les priorités stratégiques ?

En 2024, nous célébrerons nos 30 ans. Cet événement sera l'occasion en octobre prochain de nous retrouver pour cette célébration avec la participation de tous les maillons de Notre Chaîne. L'année 2024 sera aussi celle de l'inauguration de deux projets hospitaliers magnifiques qui ont mobilisé durant ces trois dernières années les équipes de la Chaîne qui ont réalisé un travail extraordinaire et ont montré que nous devenions au fil de ces trente dernières années un réel expert en conception et réalisation hospitalières. Il s'agit de l'inauguration de l'Hôpital de Sinjar en Irak et du Centre Cardio pédiatrique de Madagascar.

Gardons notre dynamisme, notre cohésion, notre volonté de continuer à soulager les patients et former les équipes.

Le renouvellement générationnel est une opportunité qui apporte la force et l'énergie pour nous battre contre cette inégalité fondamentale qui est le nonaccès aux soins médicaux. Restons fidèles à nos valeurs et à notre mission.

Nos priorités stratégiques incluent le développement de la coopération Sud-Sud, la poursuite de l'autonomisation des équipes locales, la diversification de nos sources de financement et le renforcement des partenariats avec notamment des institutions comme l'AFD.

Quel message souhaitez-vous transmettre aux membres de l'association, aux partenaires, aux bénévoles et au public en général à l'issue de cette année d'activité ?

Malgré les difficultés environnantes et les nuages qui s'amoncellent, gardons notre dynamisme, notre cohésion, notre volonté de continuer à soulager les patients et former les équipes. Le renouvellement générationnel est une opportunité qui apporte la force et l'énergie pour nous battre contre cette inégalité fondamentale qui est le nonaccès aux soins médicaux. Restons fidèles à nos valeurs et à notre mission.

LES FAITS MARQUANTS

2023

France

Signature d'une nouvelle convention avec le CHU de La Réunion, encadrant la prise en charge d'enfants atteints de pathologies cardiaques. La mise en œuvre de cet accord a marqué la reprise des transferts des enfants originaires de Madagascar vers La Réunion : 6 enfants originaires de ce pays ont ainsi pu être opérés.

Janvier
Février
Mars

1^{er} trimestre



Sénégal

Célébration du 1 000^{ème} enfant opéré au Centre Cardio-Pédiatrique Cuomo (CCPC) de Dakar.

Sénégal

Dans le cadre d'un partenariat avec **l'Université Polytechnique de l'Ouest Africain (UPOA)** de Dakar au Sénégal, La Chaîne de l'Espoir a participé, le 1^{er} mars 2023, à une cérémonie de remise d'équipements de chirurgie, d'imagerie, de bloc opératoire, de consultation, de néonatalogie et de laboratoire. Tous ces dispositifs ont pour objectif de former des ingénieurs opérationnels tant sur la maintenance que sur la gestion du plateau technique, au sein de l'université même.



Irak

Lancement du projet de rénovation et réouverture partielle du Medical Research and Care Center (MRCC) en Irak. Ce projet d'ingénierie de pointe se détache des autres projets, par sa double gouvernance, les soins très spécialisés souhaités et l'histoire même de ce projet, jamais opérationnel depuis 2014. La Chaîne de l'Espoir y travaille avec Expertise France pour une durée de 3 ans.

2023

Océan Indien

Lancement du projet pilote de prise en charge des cardiopathies pédiatriques en Union des Comores.

À la suite d'une formation en avril 2023, les séances de téléconsultation echoes® ont été mises en place par les pédiatres et cardiologues du Centre Hospitalier El Maarouf et du CHRI d'Hombo.



Afrique de l'Ouest

Lancement d'une étude multi-pays en vue d'identifier de prochaines zones d'intervention pour le projet de prévention et prise en charge intégrée des pathologies maxillo-faciales et du noma.

2^e trimestre

Avril
Mai
Juin

SÉNÉGAL



Togo

Célébration des 20 ans de La Chaîne de l'Espoir au Togo, en présence des principales parties prenantes aux actions menées dans le pays (*représentants des Ministères de l'Éducation et de la Santé, chefs d'établissements, enseignants, élèves, partenaires associatifs et hospitaliers, bailleurs de fonds,...*).



Togo

Première mission sur la formation à l'anesthésie loco-régionale au Togo, avec la participation d'une quarantaine de professionnels de la santé togolais, mais également ivoiriens, congolais et béninois. Ceci participe aux perspectives d'extension du programme au niveau des régions et sous-régions, que ce soit pour les médecins mais également pour les techniciens en anesthésie.

LES FAITS MARQUANTS

2023

Jordanie

En été 2023, La Chaîne de l'Espoir avec l'appui financier de la France relance son programme de chirurgie cardiaque pédiatrique. Le projet vise à améliorer l'accès à une prise en charge holistique des enfants atteints d'une anomalie congénitale cardiaque. Ce projet repose sur trois principaux axes d'intervention : mobilisation communautaire, détection précoce, prise en charge médicale et chirurgicale.

Népal

Première mission médicale dans le centre de santé du district de Dolak au Népal pour renforcer les capacités des infirmières dans les écoles notamment sur la question des bilans de santé annuels et appuyer au processus de référencement vers les centres de santé régionaux.

Juillet
Août
Sept.

3^e trimestre



Bénin et Côte d'Ivoire

Lancement du « Projet intégré de prévention, sensibilisation, renforcement des capacités et d'accès aux soins des victimes d'accidents liés à l'utilisation de substances corrosives au Bénin et en Côte d'Ivoire », pour une durée de 3 années et grâce au co-financement de l'Agence Française de Développement.

Ukraine

Les missions d'évaluation menées dans les régions de Kharkiv et Zaporizhzhia ont révélé des besoins au-delà de la traumatologie de guerre. Les besoins urgents identifiés en matière de pédiatrie, de santé maternelle et de santé sexuelle et reproductive vont orienter les actions de La Chaîne de l'Espoir en 2024.

2023

Océan Indien

Premier enfant comorien transféré au CHU de La Réunion après avoir été vu en consultation echoes® par les personnels soignants comoriens.

Formation de deux infirmières de bloc opératoire, au CCPC de Dakar, en vue du lancement des opérations à cœur ouvert au Centre Hospitalier de Soavinandrina (CENHOSOA) à Antananarivo.

Burkina Faso

Lancement des opérations en autonomie hors mission au CHU Yalgado Ouédraogo (14 patients ont été opérés en autonomie).

Accueil au CHU de Tengandogo d'une équipe médico-chirurgicale et paramédicale du Niger pour un renforcement de compétences en chirurgie cardiaque.

Liban

Face à l'aggravation des conditions d'accès aux services de santé dans le pays, La Chaîne de l'Espoir a initié un projet pilote de chirurgie générale pédiatrique et néonatale en étroite collaboration avec l'hôpital public de la Quarantaine à Beyrouth. Après plusieurs années d'interventions au Liban, cette initiative marque une première pour La Chaîne de l'Espoir qui souhaite renforcer la durabilité de ses actions en collaborant avec des institutions médicales publiques.

Oct.
Nov.
Déc.

4^e trimestre

2024



Laos

Première mission de coeliochirurgie au Laos (Children's Hospital de Vientiane), une quinzaine d'enfant opérés.



France

Mise en place d'une instance de représentation des enfants par les Hospices Civils de Lyon (HCL) afin de favoriser leur expression et leur permettre d'être impliqués dans l'amélioration de leur prise en charge. Le comité est composé d'enfants soignés aux HCL, de professionnels HCL et de bénévoles d'associations conventionnées avec les HCL. La Chaîne de l'Espoir y a été associée dans le cadre de son programme d'accompagnement des enfants hospitalisés.

Afghanistan

Évaluation par La Chaîne de l'Espoir de son programme d'accès aux soins de santé (2018-2022) financé par l'Agence Française de Développement avec le soutien de la société d'études Samuel Hall. Marqué par d'importants changements de contexte (prise de pouvoir des talibans, Covid-19...), le projet a réussi à contribuer à l'augmentation de l'expertise médicale à l'Institut Médical Français pour la Mère et l'Enfant de Kaboul ainsi qu'à l'accès aux soins tertiaires des populations vulnérables.

ET MAINTENANT QUELLES **PERSPECTIVES ?**

Anouchka Finker

Directrice Générale de La Chaîne de l'Espoir



Dresser les perspectives 2024 alors que nous sommes mobilisés par les urgences humanitaires depuis le premier jour de l'année semble relever d'une démarche singulière. **L'actualité internationale, l'ampleur des crises, les urgences, nous imposent leur agenda**, nous mettent sous tension dans une course sans cesse plus rapide, **mobilisant fortement les équipes de La Chaîne de l'Espoir dans l'exercice de notre mandat humanitaire dans le domaine médical et chirurgical.**

Les crises ponctuent notre quotidien, par leur violence, par leur intensité, par l'urgence d'y répondre ; l'Ukraine bien sûr, la guerre à Gaza, le drame arménien, la tragédie afghane, même si hélas cette dernière capte aujourd'hui moins l'attention des médias et de l'opinion malgré l'immensité des souffrances endurées par les Afghans, par les femmes et les filles de ce pays qu'il ne faut surtout pas oublier. Et bien sûr, tous les autres théâtres dans lesquels La Chaîne de l'Espoir continue coûte que coûte d'exercer sa mission au service des populations les plus vulnérables dans un contexte de plus en plus difficile.

Jamais le fossé n'a été aussi béant entre d'une part la nécessité de l'urgence humanitaire, la multiplication des crises sous l'effet de la dérégulation géopolitique mondiale et d'autre part la remise en cause du Droit International Humanitaire. Là où nous sommes engagés, dans ces géographies tourmentées où nos équipes sont confrontées sur le terrain à la violence, où elles prennent des risques dans l'exercice de leur mission humanitaire, notre tâche devient de plus en plus compliquée à exercer. Ce constat a été abondamment évoqué lors de la **Conférence Nationale Humanitaire** qui s'est tenue en décembre 2023 sous l'égide du

L'avenir nous appartient ! Je crois que nous pouvons le dire avec certitude : 2024 est une année charnière pour notre association. Sachons ensemble avec fierté et avec optimisme porter au plus haut cette mission noble qui est la nôtre, agir pour sauver.

Président de la République, conférence au cours de laquelle j'ai pu faire connaître notre mandat, notre mission. Il m'a été aussi demandé d'exprimer auprès des autorités françaises, au nom de l'ensemble des organisations humanitaires françaises, **nos inquiétudes face à la dégradation du contexte géopolitique, et à ses conséquences sur les accès humanitaires qu'il convient impérativement de préserver, de faire valoir aussi avec force l'impératif pour la France de garantir la croissance des financements humanitaires compte tenu de l'explosion des besoins.** Nous le savons d'ores et déjà, dans les mois à venir, La Chaîne de l'Espoir sera encore fortement sollicitée ; nous devons nous mobiliser pour être en capacité d'être présents et efficaces sur les théâtres de crise où notre expertise unique sera appelée.

Dans les mois qui viennent aussi, La Chaîne de l'Espoir aura la lourde responsabilité de conduire jusqu'à son terme puis d'assurer la pérennité d'un projet majeur, l'ouverture tant attendue du **Centre médical Français de Sinjar**, en terre yézidie, en Irak, ce projet qui nous mobilise depuis maintenant plus de 3 années.

Cet hôpital symbole de la coopération sanitaire franco-irakienne, dans cette terre martyrisée représente pour notre association à la fois un défi, compte tenu de son ampleur et de l'environnement dégradé dans lequel nous le réalisons et une formidable opportunité de démontrer notre capacité à pouvoir porter une initiative de cette envergure dans une zone de crise.

Ce contexte très complexe et dégradé nous oblige autant qu'il nous encourage : il impose à La Chaîne de l'Espoir d'être encore plus réactive ; il teste notre capacité à mobiliser encore plus rapidement nos savoir-faire ; il nous met sous pression pour accroître davantage notre efficacité.

Au cours de ces dernières années, La Chaîne de l'Espoir a beaucoup évolué ; dans le monde des ONG, elle a trouvé sa place singulière : à la fois association de coopération hospitalière, de soutien médical et chirurgical, mais aussi, et de plus en plus, association d'intervention médicale et chirurgicale en situation de crise.

Cette évolution emporte de profondes conséquences sur notre organisation, sur notre mode de fonctionnement, sur notre capacité à l'action d'urgence, sur les sources de notre financement, sur nos exigences de redevabilité et de transparence en tant qu'acteur reconnu de l'action humanitaire.

La Chaîne de l'Espoir est en phase de croissance : nos activités se développent à mesure de la croissance de nos financements dont nous devons nous attacher d'ailleurs à

Au cours de ces dernières années, La Chaîne de l'Espoir a beaucoup évolué ; dans le monde des ONG, elle a trouvé sa place singulière : à la fois association de coopération hospitalière, de soutien médical et chirurgical, mais aussi, et de plus en plus, association d'intervention médicale et chirurgicale en situation de crise.

en diversifier la provenance auprès de nouveaux bailleurs français ou internationaux ; nos équipes se renouvellent avec des profils plus diversifiés, souvent issus du monde de l'urgence humanitaire, ce qui contribue à amplifier les évolutions de notre stratégie et de notre culture interne.

La Chaîne de l'Espoir, par l'évolution de ses activités, par ses grands projets dans des zones de crise est aujourd'hui reconnue des autorités françaises et des partenaires internationaux ; notre présence active à la Conférence Nationale Humanitaire, notre rôle au sein des coordinations d'ONG attestent que notre association est devenue un acteur à part entière du monde humanitaire.

La Chaîne de l'Espoir se porte bien ; nos finances sont saines, notre expertise répond à des besoins croissants ; il faut cependant que nous soyons lucides sur nos propres limites et qu'en permanence nous soyons en capacité de nous adapter, de nous réformer, de nous transformer.

L'avenir nous appartient ! Je crois que nous pouvons le dire avec certitude : 2024 est une année charnière pour notre association.

Sachons ensemble avec fierté et avec optimisme porter au plus haut cette mission noble qui est la nôtre, agir pour sauver.

2023 EN CHIFFRES

 **7 171**
patients opérés

 **52** mécènes
et bailleurs de fonds

 **232 000**
bénéficiaires directs

 **2 526** personnels
de santé formés

 **390m³**
et 94 tonnes d'équipements
et de consommables
médicaux expédiés

 **26**
pays d'intervention pour
un budget global de 31,35 M€

 **116**
missions médicales et de
coordination, exploratoires
ou techniques

 **813**
collaborateurs dans
le monde dont 208 salariés
et 605 bénévoles



NOS **ACTIVITÉS**



Chirurgie cardiaque

■ RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

Diverses actions ont été mises en place pour renforcer les compétences des personnels de santé au sein des structures partenaires, à travers des missions en France, des formations croisées et des stages entre les différents partenaires hospitaliers africains de La Chaîne de l'Espoir.

Ainsi, deux infirmières de bloc du Centre Hospitalier de Soavinandriana (CENHOSOA) à **Madagascar** ont bénéficié d'un stage au Centre Cardio-Pédiatrique Cuomo de Dakar, construit par notre association en 2017. **Aux Comores**, un partenariat initié avec le Centre Hospitalier régional d'Hombo de l'île d'Anjouan et le Centre Hospitalier El-Maarouf à Moroni a permis la réalisation d'une première mission médicale dans le cadre du projet pilote de prise en charge des cardiopathies pédiatriques de l'océan Indien. Trois cardiologues de Moroni et d'Anjouan ont ainsi été formés, permettant l'intégration des Comores à la plateforme echoes®.

Au Mozambique, deux missions ont permis de renforcer les compétences de cinq cardiologues et trois chirurgiens dans la prise en charge des pathologies cardiaques complexes.



Pour accompagner la prévention face au développement des pathologies cardiaques acquises, des campagnes de sensibilisation sur l'hygiène bucco-dentaire ont été menées aux Comores et à Madagascar.

Au Mali, huit missions de formation ont été organisées pour améliorer la prise en charge des pathologies cardiaques complexes chez l'adulte. Trois paramédicaux maliens ont effectué un séjour de formation de deux mois à Dakar, où un chirurgien malien bénéficiant d'une bourse de La Chaîne de l'Espoir poursuit sa spécialisation en chirurgie cardiaque.

Au Burkina Faso, une mission a été réalisée afin de continuer l'accompagnement dans la prise en charge des malformations cardiaques congénitales. Enfin, en décembre, cinq membres du personnel de l'Hôpital Général de Référence de Niamey, au Niger, ont effectué un premier séjour de formation au CHU de Tengandogo à Ouagadougou en vue du développement de la chirurgie cardiaque au Niger.

■ DÉTECTION ET RÉFÉRENCEMENT

En Jordanie, La Chaîne de l'Espoir a dépisté 123 bébés pour des anomalies cardiaques congénitales et leur a fourni une consultation spécialisée. Le processus de détection précoce revêt une importance capitale car il permet d'initier rapidement les traitements et interventions nécessaires pour garantir la meilleure qualité de vie possible. En identifiant ces problèmes dès le plus jeune âge, La Chaîne de l'Espoir agit de manière proactive. Quant aux interventions chirurgicales vitales, elles représentent souvent le seul espoir de survie pour de nombreux patients pédiatriques et néonataux.

Au Burkina Faso, 185 consultations échographiques ont été réalisées lors de huit séances d'échographie à distance via la plateforme echoes®.



À **Madagascar**, 995 enfants ont bénéficié d'une consultation échographique, dont 166 lors de 35 séances echoes® et 829 lors de deux missions de dépistage massif.

Au **Mali**, plus de 250 consultations ont été effectuées par les équipes du Centre André Festoc. Aux Comores, 33 enfants ont bénéficié d'une consultation lors de 13 séances echoes®.

■ SOINS ET PRISE EN CHARGE

2023 a été une année record en termes d'opérations cardio-chirurgicales **au Mali** malgré un contexte difficile (décès du Dr Coulibaly, l'une des figures de proue de cette discipline dans le pays et tensions politiques). En effet, 124 opérations cardiaques pédiatriques ont eu lieu au Centre André Festoc lors des huit missions de chirurgie cardiaque, en compagnonnage ou en autonomie, par les équipes maliennes. **Au Sénégal**, 247 interventions chirurgicales ont eu lieu au Centre Cuomo, dont 147

concernaient des enfants. Parmi ces interventions pédiatriques, 132 ont été réalisées en autonomie.

À **Madagascar**, 21 enfants ont été opérés à cœur fermé par les équipes du CENHOSOA. Parmi les nouveaux cas référés, 45 enfants nécessitant une opération à cœur ouvert ont été transférés en France métropolitaine, à La Réunion ou en Suisse. Aux Comores, parmi les cas référés suite à leurs premiers diagnostics, deux ont été transférés à La Réunion pour une opération cardio-pédiatrique. Au Mozambique, lors des deux missions en compagnonnage, 26 enfants ont bénéficié d'une opération et 16 cathétérismes cardiaques ont été effectués avec les équipes locales.

Au Burkina Faso, 70 enfants ont bénéficié d'une prise en charge chirurgicale de leur malformation cardiaque. Parmi eux, 40 opérations ont été réalisées par les équipes du CHU de Tengandogo, 23 opérations ont eu lieu lors des trois missions menées par La Chaîne de l'Espoir et ses partenaires opérationnels, et 6 enfants ont bénéficié d'une prise

en charge par l'intermédiaire d'un transfert à l'étranger (3 en France et 3 à Dakar).

■ SENSIBILISATION

Pour accompagner la prévention face au développement des pathologies cardiaques acquises, des campagnes de sensibilisation sur l'hygiène bucco-dentaire ont été menées **aux Comores et à Madagascar**. Ainsi, 1 280 personnes ont été sensibilisées sur ce sujet ainsi qu'au risque de développer une malformation cardiaque en cas de mauvaises pratiques. Par ailleurs, 1 200 kits d'hygiène bucco-dentaire ont été distribués. Ce volet d'activité est encore à développer dans les autres zones où sont mis en œuvre des projets de chirurgie cardiaque. Tous ces chiffres démontrent l'activité croissante de l'association. Aujourd'hui, cette formation active à la cardiopédiatrie se déroule dans huit pays et nous avons comme projet le lancement de ce type d'actions dans quatre ou cinq nouveaux pays en 2024.

Chirurgie pédiatrique

■ SOIGNER ET FORMER AUX CHIRURGIES LES PLUS COMPLEXES

La Chaîne de l'Espoir soutient des actions autour de toutes les spécialités chirurgicales infantiles, afin de développer les savoir-faire des équipes locales.

Au Togo, deux missions de prise en charge des séquelles de l'élongation du plexus brachial ont eu lieu au CHU Sylvanus Olympio de Lomé, conduites par le Dr Philippe Valenti permettant d'opérer 24 enfants en vue d'améliorer la motricité de leurs membres supérieurs. Le médecin a transmis ses compétences à l'équipe du Pr Jean-Pierre Komla Gnassingbé, chef de service de chirurgie pédiatrique de l'hôpital. La seconde mission a été réalisée dans le cadre du séminaire d'enseignement des étudiants des diplômes d'études spécialisées de chirurgie pédiatrique (DES-CP) d'Afrique de l'Ouest, qui a réuni plus de 60 participants venus de six pays pour bénéficier de cet enseignement.

En 2023, le programme de développement de l'anesthésie loco-régionale (ALR) s'est poursuivi **au Burkina Faso**, **au Mali** et pour la première fois **au Togo**. Lancé en 2021 pour pallier le manque de formation à cette technique, le déploiement de l'ALR permet des interventions plus sûres et sans douleur, avec une plus grande efficacité et à moindre coût. En parallèle, La Chaîne de l'Espoir s'est chargée de la donation d'échographes aux établissements de santé partenaires. Cette année, 90 médecins et techniciens en anesthésie ont bénéficié d'une formation grâce à quatre missions encadrées par le Dr Xavier Raingeval. Une première session a eu lieu **au Togo** avec 40 anesthésistes, accompagnée d'un don de trois échographes pour les services d'anesthésie du CHU Sylvanus Olympio et du CHR de Kara. **Au Mali**, 15 anesthésistes ont été formés et 20 **au Burkina Faso**. En outre, le Dr Xavier Raingeval a formé 20 anesthésistes en Éthiopie avec le Mouvement International de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge, dans le cadre du partenariat lancé en 2023. Cette collaboration permet de constituer un groupe de médecins locaux, capables de poursuivre ce programme dans les régions où il ne nous est plus permis d'aller (Mali) et de l'étendre à d'autres pays (Sénégal) et régions de l'Afrique anglophone (Nigeria, Rwanda en 2024).

En Côte d'Ivoire, les équipes médico-chirurgicales ivoiriennes de l'Hôpital Mère Enfant (HME) de Bingerville sont accompagnées pour l'amélioration de l'offre de services et leur modernisation sur différentes spécialités de chirurgie, notamment la chirurgie ophtalmologique.

En 2023, le programme de développement de l'anesthésie loco-régionale (ALR) s'est poursuivi au Burkina Faso, au Mali et pour la première fois au Togo.

En Côte d'Ivoire et désormais au Bénin depuis 2023, La Chaîne de l'Espoir renouvelle son engagement, avec le soutien de l'Agence française de développement (AFD), sur l'amélioration de la prévention et de la prise en charge des enfants souffrant de brûlures de l'œsophage. Ainsi, 42 enfants venus du Tchad, du Cameroun, du Bénin, du Togo, de Côte d'Ivoire et de Guinée équatoriale



ont été pris en charge par les équipes du HME grâce à l'accompagnement d'équipes de l'Hôpital Necker-Enfants malades et des Hospices Civils de Lyon. Au Bénin, les discussions avec le ministre de la Santé et les directeurs du CNHU et du CHUMEL ont acté la venue d'une équipe pluridisciplinaire afin de définir conjointement le circuit de prise en charge à Cotonou des enfants souffrant de brûlures de l'œsophage et les prérequis techniques.

Au Togo et au Bénin, nous soutenons l'organisation de missions itinérantes de chirurgie pédiatrique avec les services de chirurgie pédiatrique des hôpitaux de la capitale. Elles sont réalisées dans un hôpital régional et permettent les soins gratuits d'enfants de milieux défavorisés. Les opérations concernent essentiellement des pathologies dites « simples » mais handicapantes. Les enfants ayant des pathologies plus lourdes sont référés vers les CHU compétents. 3 missions itinérantes ont été organisées en 2023, permettant de consulter 1 257 enfants et d'en opérer 467.

Au Cambodge, La Chaîne de l'Espoir continue de renforcer les capacités des équipes de la fondation des hôpitaux de Kantha Bopha. Six missions ont été menées cette année pour former les équipes des hôpitaux de Siem Reap et de Phnom Penh dans trois spécialités : chirurgies cardiaque, orthopédique et neurochirurgie. Soixante-douze enfants ont bénéficié d'opérations grâce à ces transferts de compétences. La mission du Pr Gérard Babatasi a été médiatisée afin de mettre en lumière les avancées du programme de cardiologie : il évoque l'autonomie prochaine des équipes locales, qui ne nécessitent désormais qu'une mission de contrôle par an.



Au Laos, le renforcement des capacités des équipes du Children's Hospital de Vientiane se poursuit. Deux missions ont permis d'opérer une trentaine d'enfants. La mission de novembre 2023 a fait date. Pour la première fois au Laos, ont été enseignées les techniques de cœlioscopie (chirurgie « mini-invasive » visant à limiter au maximum l'ouverture de l'abdomen pour réaliser l'intervention prévue). Parallèlement, une mission exploratoire a été menée dans le nord du pays pour identifier les prochaines zones d'intervention de La Chaîne de l'Espoir. Désormais, les efforts seront concentrés dans le sud pour former de nouvelles équipes.

Le Liban fait face à une crise qui n'a de cesse de s'aggraver. Les barrières financières à l'accès aux soins sont toujours plus nombreuses en particulier en cas de chirurgie, mettant en péril le droit à la santé pour les plus vulnérables. Face à ces constats alarmants, La Chaîne de l'Espoir a lancé en décembre 2023 un projet pilote avec l'hôpital public de la Quarantaine à Beyrouth visant à réduire le taux de morbidité et de mortalité des enfants et nouveaux vulnérables. Ce projet a permis la prise en charge de 23 opérations chirurgicales vitales portant sur diverses pathologies néonatales et pédiatriques, dont certaines ont nécessité un séjour en soins intensifs, ainsi que la mise en place d'activités de soutien psycho-social à destination des familles.

Chirurgie plastique et maxillo-faciale

En 2023, La Chaîne de l'Espoir a déployé des activités de formation en chirurgie plastique essentiellement **au Burkina Faso** et **au Mali**.

Ces deux pays étaient depuis plusieurs années les zones d'intervention du « Programme de prévention et prise en charge intégrée des pathologies maxillo-faciales et du Noma », cofinancé par l'AFD. Cependant, la suspension des financements publics français **au Mali**, survenue fin 2022, a fortement impacté les actions en 2023. Ainsi, seules les activités chirurgicales ont pu être réalisées dans ce pays, avec une forte mobilisation de notre partenaire opérationnel, l'association malienne New Face. Il s'est agi du soutien aux opérations de chirurgie réparatrice au fil de l'eau et de l'organisation d'une mission locale rassemblant plusieurs chirurgiens maliens qui ont pu opérer, durant une semaine, des enfants souffrant de pathologies maxillo-faciales et de séquelles de brûlures. Au total, 60 enfants ont bénéficié d'interventions de chirurgie réparatrice. En revanche, les activités de détection et de sensibilisation n'ont pas pu être mises en œuvre, en raison du contexte politique et sécuritaire.

Au Burkina Faso, malgré la crise sécuritaire qui sévit et complique le déploiement des activités, toutes les actions de sensibilisation, de dépistage précoce, de référencement, de renforcement des compétences et de prise en charge médico-chirurgicale ont pu être menées à bien. Ainsi en 2023, 21 000 personnes ont bénéficié des activités de sensibilisation mises en œuvre en collaboration avec notre partenaire local, La Voix du Paysan. De plus, 329 tradipraticiens

Une étude multi-pays a été lancée en 2023 pour identifier trois pays prioritaires en vue de l'extension du programme de prévention et de prise en charge intégrée des pathologies maxillo-faciales dans la sous-région.

et 276 agents de santé de base ont été formés sur la reconnaissance, la prise en charge primaire et le référencement des patients atteints de pathologies maxillo-faciales en partenariat avec la Fondation Sentinelles. Les compétences de 25 chirurgiens, dont 10 en cours de spécialisation, ont été renforcées lors des interventions au bloc opératoire. Enfin, 90 enfants ont été opérés, dont 75 lors d'une mission médico-chirurgicale dirigée par les équipes du Pr Narcisse Zwetyenga, chirurgien maxillo-facial au CHU de Dijon, et 15 de manière autonome par des médecins locaux. Ces opérations hors mission faisaient partie d'une étude visant à promouvoir cette modalité d'intervention en tant qu'alternative à l'organisation de missions françaises, dans un contexte opérationnel de plus en plus complexe.

Par ailleurs, une étude multi-pays a été lancée en 2023 pour identifier trois pays prioritaires en vue de l'extension de ce programme dans la sous-région. Les résultats sont attendus courant 2024.



La vie dans les Pavillons des Enfants

Le Pavillon des Enfants d'Hô Chi Minh-Ville, au Vietnam, a hébergé et soutenu financièrement 73 enfants opérés dans les différents hôpitaux de la capitale économique du pays, soit deux fois plus que l'année passée. En effet, les efforts déployés par le réseau de dispensaires des sœurs dominicaines et le soutien de l'administration locale ont permis de faire venir au pavillon tous les enfants inscrits sur la liste d'attente. Le plus jeune bénéficiaire opéré avait 14 jours, tandis que la plus âgée avait 15 ans. Le pavillon continue d'offrir un accompagnement médico-social aux enfants bénéficiaires et à leurs parents. Une cartographie de l'origine géographique des patients a identifié les bénéficiaires du pavillon comme provenant principalement de la région sud du Vietnam, des hauts plateaux jusqu'au littoral sud.

Le Pavillon des Femmes et des Enfants de Kaboul en Afghanistan

reste un lieu d'espoir pour beaucoup de familles dans un pays qui traverse une crise humanitaire et économique particulièrement sévère. En 2023, grâce au projet, 3 516 enfants et 542 femmes des 34 provinces de l'Afghanistan ont pu avoir accès aux soins à l'Institut Médical Français pour la Mère et l'Enfant. Cela correspond à plus de 310 opérations par mois, avec une augmentation de l'activité de plus de 60 % par rapport à 2022. Pour lever au maximum les barrières liées à l'accès aux soins, les bénéficiaires sont accompagnés tout au long de leur parcours par nos équipes médico-sociales, profitant de séances de sensibilisation sur des sujets tels que l'hygiène, les soins post-opératoires et la santé des femmes. Cette augmentation importante de notre activité a été notamment possible grâce au financement conséquent du Centre de Crise et de Soutien du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

Pour lever au maximum les barrières liées à l'accès aux soins, les bénéficiaires sont accompagnés tout au long de leur parcours par nos équipes médico-sociales...

En 2023, **le Pavillon des Enfants de Dakar** a permis d'accueillir 26 patients. Dans certains cas, de jeunes adultes ont également été opérés. Il s'agit de personnes ayant subi une intervention cardiaque dans leur enfance et nécessitant une reprise, comme c'est le cas dans certaines pathologies.

Tout au long de l'année, ont ainsi été reçus des enfants originaires du Burkina Faso, du Congo-Brazzaville,

du Congo-Kinshasa, de Gambie, de Guinée-Bissau, de Guinée-Conakry, de Sierra Leone et du Togo. La durée moyenne de leur séjour a été de 45 jours. Pour la première fois, cette activité a bénéficié du financement du Fonds de Mécénat Servier et de l'association de bienfaisance CFAO (AB-CFAO), que nous remercions. En outre, le soutien financier régulier de la Fondation Alain Deloche s'est poursuivi.



Dépistage et prévention



Prévenir l'apparition de certaines pathologies, voilà le combat que notre association poursuit et renforce ces dernières années.

Dépister le plus tôt possible pour traiter les patients bien en amont de la survenue des complications, et même prévenir l'apparition de certaines pathologies, voilà le combat que notre association poursuit et renforce ces dernières années.

Classé à la 170^{ème} place (sur 189) par le PNUD, **Haïti** figure parmi les États les plus pauvres du monde. Son développement économique et social est entravé par l'instabilité politique, l'augmentation de la violence et un niveau d'insécurité élevé. Dès lors, l'ONU ne cesse d'alerter sur le sort des 12,23 millions d'Haïtiens, dont 6 millions vivent déjà en-dessous du seuil de pauvreté. La Chaîne de l'Espoir travaille depuis 2010 avec la fondation locale Paradis des Indiens dans la région de la Grand'Anse, pour appuyer l'éducation et prévenir les troubles de santé de 2 500 enfants. Cette

année, 1 028 filles et 1 146 garçons ont bénéficié d'un bilan de santé. Les pathologies détectées chez les enfants ont été principalement : syndromes grippaux, anémies, gales et teignes. 115 enfants ont présenté des résultats anormaux aux tests ophtalmologiques. 46 % d'entre eux ont consulté un spécialiste et 8 % ont pu bénéficier d'une correction avec le port de lunettes. Enfin, grâce à notre action, 1 006 enfants ont bénéficié d'une consultation dentaire. L'aide médicale apportée par notre association est la seule sur laquelle peuvent compter ces enfants particulièrement démunis et isolés.

En Inde, l'expansion des quartiers informels entraîne un accès limité à l'eau potable. Un mauvais assainissement augmente le risque de maladies d'origine hydrique telles

que la diarrhée, le choléra et l'hépatite. Ces bidonvilles sont souvent dépourvus de structures de soins de proximité.

Les femmes et les enfants doivent parfois parcourir de longues distances pour accéder aux soins, ce qui s'avère long et coûteux. C'est pour lever ces obstacles que La Chaîne de l'Espoir, en partenariat avec l'ONG indienne Taabar, a développé deux cliniques de santé mobiles (l'une traitant les enfants et l'autre réservée aux soins des jeunes filles et femmes), ainsi que cinq centres où 1 500 enfants sont sensibilisés sur des thématiques de santé. Les cliniques mobiles ont pu proposer plus de 20 000 consultations en 2023.

Depuis 2018, nous intervenons **au Népal** grâce à notre partenaire l'ONG Child Protection Centers and Services au sein de centres de santé qui s'apparentent à des infirmeries scolaires. C'est là que les infirmières identifient les enfants souffrant de problèmes de santé et/ou nécessitant un suivi psychosocial. Elles sensibilisent également les enfants à l'hygiène, à la santé (dont la santé féminine), ainsi qu'aux risques de la rue. Ces centres sont soutenus et supervisés par quatre structures régionales, composées d'une équipe médicale et de travailleurs sociaux. Elles dispensent des soins de santé primaires aux enfants identifiés en amont, mais aussi, le cas échéant, réfèrent ces enfants aux hôpitaux. En 2023, ce programme a notamment permis d'assurer un appui médical et psychosocial à plus de 10 000 enfants, de référer 937 enfants à un hôpital, de fournir 19 074 kits d'hygiène menstruelle, et de dispenser 1 222 sessions de sensibilisation.

Dans le cadre de son engagement en faveur de l'accès aux soins de santé dès la naissance, La Chaîne de l'Espoir mène depuis 2018 **en Jordanie** et depuis 2019 **au Liban**, grâce au soutien de l'Agence française de développement (AFD), des campagnes de détection afin d'identifier d'éventuelles affections congénitales orthopédiques (AOC) dans les deux pays, et également cardiaques en Jordanie.

En Jordanie, des campagnes mensuelles permettent le dépistage systématique des AOC chez les nés de moins d'un an, favorisant le traitement immédiat des luxations congénitales de la hanche pour les moins de six mois. **Au Liban**, les pédiatres dépistent les enfants jusqu'à l'âge de 18 ans et les réfèrent vers les orthopédistes partenaires. Ces campagnes sont cruciales, car elles simplifient les traitements tout en améliorant leurs résultats et parce qu'elles permettent

de prévenir les malformations. En complément, La Chaîne de l'Espoir organise des campagnes de sensibilisation et des formations pour les personnels médicaux et paramédicaux ainsi que pour les agents de santé communautaire afin de renforcer leur connaissance de ces malformations, des facteurs de risque et des options de traitement. Ces activités permettent de prévenir le potentiel développement de handicaps, d'améliorer l'efficacité du système de santé et de réduire les coûts de prise en charge.

Suite au lancement en 2022 de la phase 2 du projet « *Ma Santé, Mon École : un enjeu collectif au Togo* » cofinancé par l'AFD, l'année 2023 a permis le déroulement des activités dans les 16 établissements scolaires cibles, notamment le lancement en maternelle et primaire du dépistage précoce des pathologies sources de troubles d'apprentissage. Ainsi, 23 enseignants ont été formés au dépistage précoce et ont collaboré avec les professionnels des centres de santé de proximité pour un bilan de santé (422 enfants) et la prise en charge des pathologies diagnostiquées (218 enfants ont été référés vers des spécialistes). L'association a obtenu un financement de la Ville de Paris permettant de renforcer la partie Eau, Hygiène et Assainissement (EHA) du projet via la construction de latrines scolaires. Par ailleurs, les actions de mobilisation de la communauté scolaire, des acteurs gouvernementaux et de la société civile de Lomé se sont poursuivies, abordant les problématiques de l'EHA, de la santé sexuelle et reproductive, de la non-violence, des addictions et des accidents domestiques.



Crises et urgences humanitaires

L'année 2023 a vu un grand nombre de crises humanitaires s'ajouter à celles déjà en cours.

En 2023, de nombreuses crises humanitaires ont éclaté, venant s'ajouter à celles déjà en cours. Tout a débuté avec de terribles tremblements de terre à la frontière entre la Turquie et la Syrie, pour lesquels La Chaîne de l'Espoir a mobilisé un fonds d'urgence afin de soutenir notre partenaire syrien. Ensuite, un conflit dévastateur a éclaté entre deux factions rivales du gouvernement au Soudan, entraînant le déplacement de plusieurs millions de personnes. En septembre, alors qu'un nouveau tremblement de terre frappait le Maroc, une tempête sans précédent a ravagé le nord de la Libye.

L'année s'est achevée sur l'escalade funeste de la guerre entre Israël et le Hamas dans la bande de Gaza.

Par ailleurs, l'insécurité croissante en Haïti continue de plonger le pays dans une tourmente d'extrêmes violences, tandis que les conflits armés dans les pays du Sahel et à l'est de la République Démocratique du Congo s'intensifient. Les guerres, les effets du changement climatique et les inégalités sociales plongent des millions de personnes dans des crises prolongées, que ce soit en Ukraine, en Afghanistan ou en Afrique de l'Est. Selon l'ONU, près de 300 millions de personnes dans le monde ont besoin d'une assistance humanitaire.

- Le 6 janvier 2023, un séisme de magnitude 7,7 a frappé le sud de la Turquie et le nord-ouest de la **Syrie**, causant d'importants dégâts humains et matériels. La réponse humanitaire en Syrie s'est heurtée à un contexte politique et logistique complexe. La catastrophe y a fait plus de 2 000 morts et 5 000 blessés. Les infrastructures de santé, déjà affaiblies par plusieurs années de conflits, ont dû faire face à une forte arrivée de patients mettant encore plus en tension le système dans son ensemble. La Chaîne de l'Espoir a pu intervenir à Alep, en soutien à une infrastructure hospitalière privée avec laquelle elle travaille régulièrement, afin d'apporter un soutien à la réalisation de soins chirurgicaux urgents.



- **En Arménie**, le Pr François Pons, chirurgien viscéral et thoracique, bénévole de La Chaîne de l'Espoir, a participé en octobre 2023 à un séminaire sur les plaies de guerre organisé. Sa participation a suscité un vif intérêt, alors que la région du Nagorno-Karabakh venait simultanément d'être le théâtre d'une reprise éclair par l'Azerbaïdjan voisin. S'en est rapidement suivi, dans le cadre d'un partenariat avec l'organisation médicale franco-arménienne HAY asso, un transfert de compétences initié au travers d'une formation de formateurs en janvier 2024. Neuf chirurgiens arméniens de diverses spécialités ont bénéficié d'une formation.

Construction et équipement d'hôpitaux

En raison de la technicité de ses projets, le département Infrastructures et Biomédical collabore avec des professionnels pluridisciplinaires. Techniciens et ingénieurs biomédicaux, programmistes et économistes de la santé, référents techniques, architectes : chaque expertise trouve sa place. Afin d'appuyer les équipes du siège et du terrain dans le développement de ces projets, La Chaîne de l'Espoir a renforcé et élargi sa stratégie partenariale en 2023.

Le **mécénat de compétences** a entrouvert de nouvelles collaborations :

- **APTISKILLS**, société de conseil en ingénierie, a réalisé des faisabilités d'extension et de réhabilitation du Pavillon des Enfants de l'Institut Médical français pour la Mère et l'Enfant de Kaboul, en Afghanistan.
 - **A2MO**, société de conseil en programmation médicale, a permis la faisabilité d'une extension du Centre Cardiopédiatrique Cuomo de Dakar, au Sénégal.
- D'autres mécénats de compétences sont en cours de réflexion.



L'expertise technique de La Chaîne de l'Espoir repose aussi sur son équipe de bénévoles. L'année 2023 a marqué un renouveau dans l'animation de ce réseau et a vu la réalisation de deux journées des bénévoles. À cette occasion, ils ont pu prendre connaissance des projets en cours, des besoins à venir et faire des retours d'expérience des projets passés pour initier un travail de capitalisation. En 2023, ce réseau comptait 33 bénévoles de tous profils et spécialités, retraités ou encore en activité. Plusieurs d'entre eux sont ainsi partis en mission, notamment à Madagascar pour installer des équipements biomédicaux, à Kaboul pour participer à la réparation de machines de circulation extracorporelle, à distance à Bamako pour appuyer l'équipe concernant

Afin d'appuyer les équipes du siège et du terrain dans le développement de ces projets, La Chaîne de l'Espoir a renforcé et élargi sa stratégie partenariale en 2023.

les fluides médicaux ou encore au Sénégal pour réaliser une formation sur l'imagerie à résonance magnétique auprès d'étudiants en ingénierie biomédicale.

La réalisation des projets de l'association repose également sur un vaste réseau de partenaires intervenant à différentes phases, que ce soit au moment de la conception ou de la réalisation.

Bureaux d'études, fournisseurs, entreprises de construction, agences d'architecture : tous accompagnent La Chaîne de l'Espoir pour mener à bien ses activités. Parmi eux, plusieurs ont été rencontrés à l'occasion de différents congrès. En effet, La Chaîne de l'Espoir participe à plusieurs **événements d'ingénierie hospitalière**. Cela permet de mettre en valeur nos actions, tout en renforçant notre positionnement au sein de ces vastes réseaux hospitaliers et associatifs.

- Lors des 63^{èmes} journées des Ingénieurs Hospitaliers de France (IHF), La Chaîne de l'Espoir a présenté une conférence sur l'ingénierie adaptée aux contraintes locales, déployée sur le projet du Centre Médical Français de Sinjar en Irak.
- En septembre, nous avons tenu un stand lors des journées de l'Association Française des Ingénieurs Biomédicaux (AFIB).
- Enfin, lors des premières journées biomédicales du Réseau des Hôpitaux d'Afrique, de l'océan Indien et des Caraïbes (RESHAOC), qui se sont déroulées en octobre à Cotonou au Bénin, La Chaîne de l'Espoir a participé à une conférence abordant le sujet de la mobilisation des budgets d'investissement et de maintenance adéquats pour une prestation biomédicale de qualité.

En parallèle, un travail de **prise de contact auprès d'écoles de formation** a été initié au dernier trimestre 2023, pour mettre en lumière l'expertise spécifique de l'ingénierie hospitalière et développer ces compétences à l'international. Grâce à ces nouveaux contacts, des projets de formations à distance pourront être poursuivis, certains professeurs étant intéressés pour consacrer de leur temps à l'animation de séminaires. En 2023, près de 100 heures de renforcement de compétences ont été réalisées.

Les activités du département Infrastructures et Biomédical se sont multipliées, dans un contexte pourtant particulier qui a vu le départ et l'arrivée de plusieurs membres de l'équipe technique :

- près de 10 nouveaux ingénieurs ont été recrutés au siège et sur les bureaux pays ;
- plus de 30 bénévoles sont partis en mission sur le terrain, cumulant 150 jours d'appui aux équipes et partenaires locaux.

Malgré certains événements géopolitiques qui compliquent les interventions sur le terrain, le compagnonnage à distance, l'engagement de nos équipes techniques en France et à l'étranger, la disponibilité de certains fournisseurs localement et l'incroyable dynamisme des équipes bénévoles et mécènes ont permis à La Chaîne de l'Espoir de poursuivre ses projets et d'en formuler d'autres.



Parmi les projets importants soutenus par le département en 2023, on peut citer les suivants :

En Ukraine, la guerre continue de faire des ravages, tant dans les zones proches du front que dans l'ensemble du pays, soumis régulièrement à des frappes de missiles et à des attaques de drones. En 2023, La Chaîne de l'Espoir a poursuivi son appui à l'amélioration de l'accès aux soins médicaux et chirurgicaux des hôpitaux proches de la ligne de front (Mykolaivska, Dnipropetrovsk, Zaporizka) qui prennent en charge les blessés, en fournissant des kits d'urgence de traumatologie (plus de 6 tonnes) et des équipements biomédicaux. Au cours du premier trimestre, l'association, en partenariat avec Mehad, a formé 800 personnels médicaux à la médecine de guerre et fourni 52 échographes portables à 47 structures de santé. Et en mai, nous avons ouvert notre bureau de représentation et de coordination à Kyiv, et recruté une équipe locale pour la mise en œuvre des activités. À la suite des missions d'évaluation réalisées durant le second semestre, La Chaîne de l'Espoir a identifié des besoins en cardio-pédiatrie et en



santé maternelle qui seront pris en compte dans l'élargissement du champ d'intervention de l'association en Ukraine en 2024.

En Irak, La Chaîne de l'Espoir continue de promouvoir l'accès à la santé dans la zone du Sinjar en coordonnant le projet de construction et d'équipement du Centre Médical Français de Sinjar (SFMC), soutenu par le Centre de Crise et de Soutien du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ainsi que le fonds MADAD de l'Union Européenne. À fin 2023, la construction est avancée à 87 %, et certaines parties sont quasiment terminées. Le suivi du planning de construction a

permis le lancement en parallèle des activités d'approvisionnement des équipements et matériels biomédicaux. Concernant les équipements majeurs de stérilisation, radiologie, salles d'opérations, diagnostic et monitoring, laboratoire et morgue, les contrats sont signés et le matériel est en cours d'acheminement vers le SFMC. D'autres équipements et matériels médicaux complémentaires plus petits sont en cours d'acquisition. La Chaîne de l'Espoir a maintenu régulièrement des espaces de coordination avec les autorités locales, tels que les ministères de la Santé et le département de la Santé de la Ninive, qui seront responsables du





fonctionnement du SFMC, afin de pouvoir assurer une prise en main de l'établissement de santé dans les meilleures conditions, améliorant ainsi l'offre de services de santé dans cette région.

Dans la ville de Mossoul, en reconstruction après les années de guerre et d'occupation de Daesh, La Chaîne de l'Espoir, financée par Expertise France, appuie la réhabilitation du Mosul Research and Care Center (MRCC) en apportant une expertise technique afin de réouvrir certains services, notamment la partie consultations (phase 1) et ensuite d'autres services médicaux hautement spécialisés (phase 2). En 2023, dans le cadre de la phase 1, des évaluations sur site ont été réalisées pour mieux déterminer les études et travaux nécessaires. Des réparations mineures ont été planifiées afin de se rapprocher des normes internationales. La Chaîne de l'Espoir a fourni des cahiers des charges pour l'amélioration du traitement d'air des salles les plus sensibles, l'amélioration du traitement d'eau, et la conception de la zone de traitement des déchets. L'association a également contribué à la préparation des dossiers d'achats, des documents d'appel d'offres, des spécifications techniques et des contrôles de qualité de l'équipement médical pour la réouverture partielle des zones de consultations ainsi qu'à

l'élaboration du cahier des charges des petites réparations à venir. Ce projet se poursuivra sur les deux prochaines années.

Le projet de la nouvelle unité de chirurgie cardio-pédiatrique au Centre Hospitalier de Soavinandrina (CENHOSOA) à Antananarivo, **Madagascar**, progresse avec des missions d'appui sur les équipements biomédicaux et les infrastructures, l'hygiène ou encore la gouvernance. Les équipements tant attendus ont été acheminés. Les derniers travaux et finitions sont en cours de réalisation avec l'installation de la centrale de production de fluides médicaux ou encore la réfection du sol du bloc opératoire pour garantir des soins de qualité permettant les premières opérations à cœur ouvert. Toutes les équipes sont pleinement mobilisées pour ce lancement prévu en 2024, en partenariat avec les équipes du CHU de La Réunion. L'inauguration de la nouvelle unité de chirurgie cardio-pédiatrique marquera le début du projet régional Océan Indien pour le développement de la prise en charge des cardiopathies pédiatriques dans la zone, avec le CENHOSOA au cœur de ces nouvelles activités chirurgicales. Depuis septembre 2021, La Chaîne de l'Espoir accompagne l'Université Polytechnique de l'Ouest Africain (UPOA) à Dakar **au Sénégal** dans le renforcement de

sa filière de formation des ingénieurs biomédicaux.

Ce soutien inclut l'amélioration du laboratoire d'études pour des cours pratiques, l'organisation de séminaires entre février et juin 2023 et une programmation élaborée en étroite collaboration avec l'équipe pédagogique de l'UPOA qui a permis d'évoquer différents sujets : la gestion des déchets médicaux, la circulation extra-corporelle, l'imagerie, la radioprotection et les fluides médicaux.

Ce sont 62 étudiants de Master 1 et 2 qui ont pu suivre ces séminaires dispensés par des bénévoles de La Chaîne de l'Espoir, certains issus du cercle international de l'AFIB. Ce projet s'inscrit dans une action de plus grande ampleur sur laquelle nous souhaitons nous engager progressivement, celui d'un plaidoyer général à la maintenance et à une meilleure gestion des parcs d'équipements. Maîtriser l'utilisation et anticiper le vieillissement des dispositifs médicaux, comprendre et diagnostiquer ces technologies, autant de notions importantes. En 2023, cette collaboration avec l'UPOA s'est ouverte à une autre école, Polytech Marseille, par l'intermédiaire de La Chaîne de l'Espoir. Les deux écoles ont ensuite signé une convention de partenariat qui permettra de faciliter des échanges d'étudiants et la réalisation de projets conjoints.

Santé maternelle

À l'Hôpital Mère Enfant (HME) de Bingerville, en Côte d'Ivoire, le projet de modernisation de la maternité a été lancé depuis 2022, et La Chaîne de l'Espoir, membre du Conseil d'Administration, participe à la réflexion globale d'amélioration de la prise en charge de la mère et de son nouveau-né. Il s'agit d'un travail pluridisciplinaire avec les équipes de gynécologie-obstétrique, visant l'accroissement de la qualité des soins et la sécurité des patientes. Pour atteindre les objectifs fixés, l'HME est accompagné par des consultants spécialisés dans les soins hospitaliers, le cabinet APIS, partenaire de notre association, et par nos équipes : participation régulière aux groupes de travail mis en place, appui spécialisé à distance et sur site. De plus, de nombreux échanges ont eu lieu avec Mme Michèle Goussot-Souchet, sage-femme bénévole de La Chaîne de l'Espoir. Par ailleurs, elle a également poursuivi son travail de renforcement des pratiques des équipes de l'hôpital sur l'amélioration du circuit de consultation et d'accouchement, sur la prise en charge des urgences obstétricales, et sur le transfert de compétences en échographie au bloc obstétrical. Ainsi, dans les meilleures conditions de sécurité possibles, l'HME a pu pratiquer 1 462 accouchements cette année, donnant naissance à 1 531 nouveau-nés.

En Afghanistan, La Chaîne de l'Espoir soutient activement l'équipe médicale de la maternité de l'Institut Médical Français pour la Mère et l'Enfant. En 2023, plus de 800 accouchements ont eu lieu à la maternité. Cependant, la discipline même de la gynécologie-obstétrique est en danger en Afghanistan. Dans ce pays conservateur où la ségrégation des genres est une norme culturelle, renforcée depuis le changement de régime en 2021, les femmes ne peuvent être soignées que par des femmes, lesquelles n'ont plus accès aux carrières médicales. C'est pourquoi La Chaîne de l'Espoir a maintenu son activité en 2023 avec trois missions médicales (gynécologues, anesthésiste, infirmière de bloc opératoire).

À l'Hôpital Mère-Enfant
de Bingerville, le
projet de modernisation
de la maternité a été
lancé depuis 2022

Une bénévole, Batoul Lyakoute, infirmière de bloc opératoire, voit ces missions comme « un devoir, celui de former ces femmes extraordinaires que nous avons tendance à oublier de plus en plus ».

L'appui de La Chaîne de l'Espoir se poursuit également par des formations à distance. Suite à une mission de gynécologie-obstétrique au mois de mars, la docteur Huma, responsable du programme postdoctoral en gynécologie-obstétrique à Kaboul, et les Dr Dom et Lechartier en France ont lancé des séances de formation. Destinés aux résidentes de la formation postdoctorale, les cours portent sur les bases de la colposcopie, des douleurs pelviennes et sont accompagnés d'une discussion de cas pratiques.



Mission France



Sylvaine Sondaz-Soulagnes, puéricultrice cadre de santé au CHU de Lyon

« On voit tout de suite le bénéfice de la création d'un lien qui soit rassurant pour l'enfant. Cela lui permet d'être moins stressé et de moins s'ennuyer. Et pour l'équipe soignante, tout est bien cadré. Nous savons que le parrain ou la marraine soleil a été sélectionné, puis formé, et qu'il y a un contrat passé avec la famille. On n'y va pas au hasard, tout est structuré. »

Le Fil de l'Espoir n°17, page 19, mars 2023

Philippe Roulph et Anne Jagot, Famille d'accueil bénévole à La Réunion

« Ce qui nous motive, explique Philippe, c'est de contribuer à pouvoir donner à cet enfant une nouvelle vie. Nous, on a déjà bien avancé, on a des enfants et pouvoir aider notre prochain, ça fait partie de nos valeurs humanistes. On est très heureux de pouvoir partager ce projet ! »

Extrait de Réunion 1^{ère}, Edition 15 mars 2023

En France, La Chaîne de l'Espoir poursuit son programme de transfert d'enfants étrangers souffrant de pathologies nécessitant une prise en charge qui n'est pas disponible dans leur pays d'origine. En 2023, 58 patients ont été transférés vers la France grâce à une chaîne de solidarité impliquant des correspondants locaux dans les pays où intervient La Chaîne de l'Espoir. Ces transferts ont été rendus possibles grâce au soutien de familles d'accueil bénévoles et des antennes situées à Bordeaux, à Caen, en Île-de-France, à La Réunion, à Lyon, à Nantes, à Toulouse et à Tours.

Ces enfants étaient principalement atteints de pathologies cardiaques complexes, mais également de pathologies ophtalmologiques ou viscérales.

Le programme d'Accompagnement des Enfants Hospitalisés a poursuivi son déploiement en 2023 avec l'ouverture du programme au CHU de Toulouse et dans deux centres de soins de suite de la ville, ainsi qu'à l'Institut d'Hématologie et d'Oncologie Pédiatrique à Lyon. Il compte désormais vingt établissements de santé partenaires en France métropolitaine et à La Réunion, où 131 enfants ont été pris en charge par des bénévoles cette année.

Le profil des bénéficiaires a évolué en 2023 avec un nombre croissant d'enfants dont les parents étaient présents mais avaient besoin de répit. Toutefois, les enfants seuls restent majoritaires dans le cadre du programme. Six formations de « marraines et parrains soleil » ont été nécessaires pour renforcer les équipes et permettre le déploiement du programme.

En 2023, 58 patients ont été transférés vers la France grâce à une chaîne de solidarité.

FINANCE, GOUVERNANCE ET RESSOURCES HUMAINES



Principes de financement et d'exercice de l'activité

Les ressources

Les ressources de l'association proviennent de quatre principales sources de financement :

■ **Le grand public** représente la principale source de revenus de La Chaîne de l'Espoir. Ces donateurs soutiennent les actions de l'association, soit par des dons ponctuels pour aider à financer les opérations chirurgicales d'enfants, soit par des dons réguliers permettant des actions à moyen et long terme, notamment l'organisation de missions de soins et de formation locales, l'équipement d'hôpitaux et les programmes éducatifs.

Le grand public est sollicité par courrier, emailing ou téléphone. Le don régulier par prélèvement automatique et le don en ligne sont nos deux principaux axes de développement.

■ **Les entreprises et fondations** participent au financement des grands projets de La Chaîne de l'Espoir sous forme de partenariats pouvant durer plusieurs années, notamment pour les projets hospitaliers, programmes de soins et de formation ou programmes d'équipements médicaux.

Elles peuvent aussi contribuer aux programmes de soins aux enfants en France et à l'étranger, aux programmes d'aide à l'éducation et à la santé scolaire.

Des événements ou manifestations sont également organisés conjointement par les entreprises et La Chaîne de l'Espoir afin de fédérer les salariés autour d'une cause commune (événements sportifs, ventes aux enchères, soirées de gala, ...).



■ **Les partenaires institutionnels** soutiennent des grands projets de La Chaîne de l'Espoir, qui s'inscrivent dans la durée et qui, par une approche intégrée, entendent apporter aux populations une réponse multifactorielle et pérenne à leurs besoins.

■ **Les legs** réalisés au bénéfice de La Chaîne de l'Espoir sont le résultat de l'intérêt des donateurs et du grand public développé par le biais de la lettre d'information, de publications, et du site internet. Une relation particulière et régulière s'établit ensuite avec le donateur via une communication spécifique.

L'utilisation des différentes sources de fonds par type d'activité

Les fonds collectés auprès du grand public, les legs, une partie des fonds privés d'entreprises (mécénat) et les autres contributions privées (fondations) financent l'ensemble des activités de La Chaîne de l'Espoir (soins des enfants en France, soins à l'étranger, santé scolaire, formation, équipement et construction, ...).

Les fonds collectés visant à financer des projets spécifiques sont clairement identifiés en comptabilité analytique. Leur utilisation est alors dédiée conformément au programme défini avec le partenaire, selon les objectifs, le budget et les activités établis dans un cahier des charges précis.

Les contributions volontaires en nature

Pour mener ses actions, La Chaîne de l'Espoir s'appuie également sur des aides en nature.

■ Le bénévolat contribue de manière essentielle à l'activité de l'association et à son rayonnement.

Les bénévoles en mission à l'étranger :

chaque année, plusieurs centaines de chirurgiens, médecins, infirmières et techniciens sont garants de la réussite et du professionnalisme des missions médicales et paramédicales de La Chaîne de l'Espoir à l'étranger.

Les bénévoles du programme d'accompagnement dans les hôpitaux en France :

grâce à eux, des enfants majoritairement français et dont les parents ne sont pas ou peu présents, peuvent bénéficier de visites régulières et d'activités diverses qui rendent leur séjour à l'hôpital moins éprouvant.

Les familles d'accueil :

les enfants transférés en France pour être opérés sont pris en charge par nos familles d'accueil bénévoles. La durée moyenne du séjour d'un enfant en France est d'environ 2 mois, durant lesquels les familles d'accueil offrent leur temps à l'association.

Les bénévoles du siège :

les bénévoles basés au siège participent activement aux activités administratives, à la recherche de fonds et à l'organisation des missions à l'étranger.

Les antennes :

implantés sur tout le territoire français, nos bénévoles dynamiques participent à l'accueil des enfants opérés en province et à l'organisation d'événements et de manifestations visant à développer la notoriété de La Chaîne de l'Espoir et à collecter des fonds.

■ Les dons matériels et prestations en nature constituent un soutien important à nos actions. Du matériel et équipements médicaux ou mobiliers ainsi que différentes prestations, notamment en communication, nous sont offerts gracieusement par des professionnels.

■ Le mécénat de compétence consiste en une mise à disposition par une entreprise de personnel qualifié pour des périodes allant de quelques jours à plusieurs années. C'est une aide précieuse pour La Chaîne de l'Espoir et une source d'épanouissement pour les salariés.

Les principaux aspects des relations / conventions avec les organisations françaises ou étrangères qui opèrent pour le compte de La Chaîne de l'Espoir

La collaboration de La Chaîne de l'Espoir avec d'autres organisations est généralement encadrée par des conventions spécifiques précisant, entre autres, la nature des bénéficiaires, l'objet, la définition des opérations envisagées, les responsabilités de chaque organisation impliquée, le calendrier et les modalités de suivi et d'évaluation des opérations.

Finances

Chiffres issus du compte de résultat par origine de destination

A - PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	2023		2022	
	Total	Dont générosité du public	Total	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - PRODUITS LIÉS A LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	16 363 691	16 363 691	16 584 577	16 584 577
2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	2 230 052		2 279 796	
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	13 831 044		8 158 588	
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	1 403 645	1 023 645	68 506	
5 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS	1 720 116	35 272	3 140 270	64 176
TOTAL	35 548 549	17 422 609	30 231 737	16 648 753
CHARGES PAR DESTINATION				
1 - MISSIONS SOCIALES	23 245 001	9 779 809	21 608 829	10 885 262
2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	7 029 624	6 373 624	5 244 469	5 244 469
3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT	1 079 539	810 518	962 308	826 872
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	107 630	107 630	534 883	511 878
5 - IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	70 152		42 717	
6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	2 936 456	45 802	2 029 331	35 272
TOTAL	34 468 403	17 117 384	30 422 538	17 503 754
DÉFICIT / EXCÉDENT	1 080 146	305 225	-190 801	-855 001

B - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES DU PUBLIC	2023		2022	
	Total	Dont générosité du public	Total	Dont générosité du public
PRODUITS PAR ORIGINE				
1 - CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC				
Bénévolat	1 484 709,00	1 484 709,00	2 041 712	2 041 712
Prestations en nature	1 820 560,00	1 820 560,00	1 940 097	1 940 097
Dons en nature	125 188,00	125 188,00	529 079	529 079
TOTAL	3 430 457	3 430 457	4 510 888	4 510 888

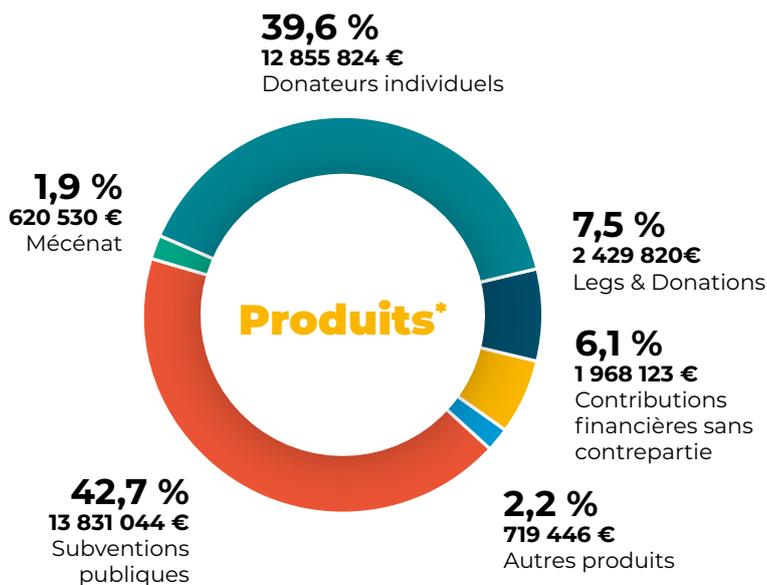
Origine des ressources

Le soutien de nos donateurs s'est poursuivi avec un léger infléchissement par rapport à 2022 (-1 % de dons manuels), dans un contexte macroéconomique qui pèse lourd sur les finances des ménages. Les legs enregistrent une baisse mais restent une source de financement conséquente dans les ressources de l'association (7 % du total).

Le mécénat baisse par rapport à 2022 (-23 %), au profit des contributions des organismes sans but lucratif, les entreprises qui nous assurent un soutien étant de plus en plus constituées sous forme de fondations ou fonds de dotations.

Ainsi, les financements des organisations sans but lucratif progressent fortement (+20 % vs 2022), sous l'effet notamment des contributions de la Fondation des hôpitaux (300 K€) et de l'Association de Bienfaisance CFAO (291 K€).

Les financements pour nos projets dans les Pavillons des Enfants provenant de la Fondation Alain Deloche



*Hors reprises sur provisions et dépréciations (1 404k€) et utilisations des fonds dédiés antérieurs (1 720k€)

sont en constante progression grâce à la générosité de ses donateurs (227 K€). Les subventions publiques s'élèvent à 13 831 K€ en 2023, en progression de 70 %

par rapport à l'année précédente et constituent une part croissante des ressources de l'association (43 % des ressources en 2023 vs 27% en 2022). Ces subventions viennent principalement du Ministère des Affaires Etrangères français, de l'Agence Française de Développement et d'Expertise France, en cofinancement de nos projets en Irak, Afghanistan, Ukraine, Jordanie, Togo, Liban et Burkina Faso. Les autres produits incluent les produits annexes liés à des prestations, les cotisations des membres, les produits financiers, les produits exceptionnels (hors reprise de provisions) et les produits divers de gestion. Ils s'élèvent à 719 K€ (vs 868 K€ en 2022), et sont en diminution par rapport à l'année précédente de -17 %. Les reprises sur provisions et dépréciations ne sont plus considérées dans cette catégorie et des contrats de prestations de services n'ont pas été reconduits en 2023. Ces produits restent marginaux sur l'ensemble des ressources (2 % du total). Les financements inscrits en fonds dédiés, non utilisés au moment de la clôture, sont repris en produits au compte de résultat des exercices suivants, au rythme de réalisation des engagements.

En 2023, le rattrapage réalisé sur les projets des années précédentes (notamment en Irak, en Ukraine, au Liban et à Madagascar) reste significatif mais diminue nettement par rapport à 2022 (1 720 K€, -45 %).

Les charges des programmes réalisés représentent 23 245 K€ dépensés en 2023 soit 74 % des charges courantes. Ainsi, les fonds investis dans nos missions sociales ont progressé de 8% par rapport à 2022, marquant le développement continu de nos activités. Les frais de recherche de fonds (marketing, communication, gestion des dons et des reçus fiscaux, relation donateurs) s'élèvent à 7 030 K€, en forte progression par rapport à l'année précédente (+34%) du fait des investissements réalisés pour le développement de la collecte aux Etats-Unis (1 001 K€ d'abandon de créance consentie sur les exercices précédents, et 651 K€ d'aide financière sur l'année 2023). Ils représentent 22,4% du total des charges courantes.

Les frais de fonctionnement sont le support indispensable aux missions. Ils garantissent la bonne gestion des ressources et sont en progression de +12 % sur l'exercice.

Ils représentent 1 080 K€ en 2023. Leur proportion de 3,4% est contenue au regard du volume total des charges courantes. Les dotations aux provisions et dépréciations (108 K€) reviennent à un niveau plus mesuré en 2023 (535 K€ en 2022).

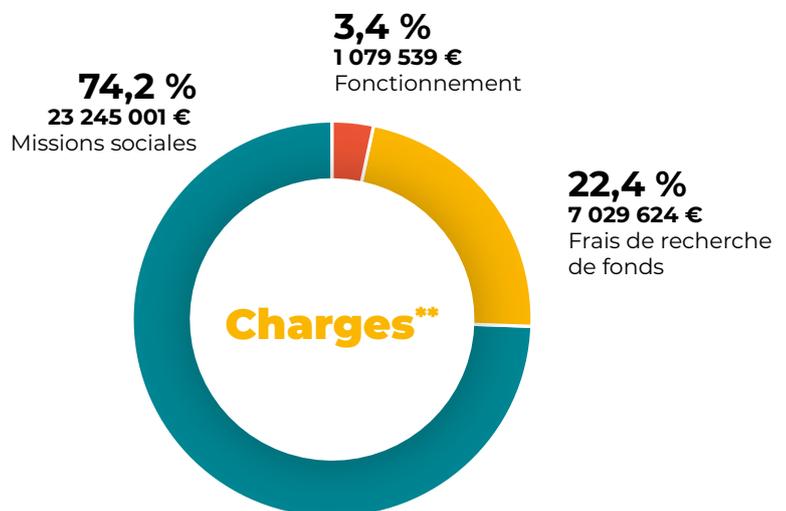
Emploi des ressources

Les charges des programmes réalisés représentent 23 245 K€ dépensés en 2023 soit 74 % des charges courantes. Ainsi, les fonds investis dans nos missions sociales ont progressé de 8 % par rapport à 2022, marquant le développement continu de nos activités. Les frais de recherche de fonds (marketing, communication, gestion des dons et des reçus fiscaux, relation donateurs) s'élèvent à 7 030 K€, en forte progression par rapport à l'année précédente (+34 %) du fait des investissements réalisés pour le développement de la collecte aux Etats-Unis (1 001 K€ d'abandon de créance consentie sur les exercices précédents, et 651 K€ d'aide financière sur l'année 2023).

Ils représentent 22,4 % du total des charges courantes. Les frais de fonctionnement sont le support indispensable aux missions. Ils garantissent la bonne gestion des ressources et sont en progression de +12 % sur l'exercice. Ils représentent 1 080 K€ en 2023.

Leur proportion de 3,4 % est contenue au regard du volume total des charges courantes.

Les dotations aux provisions et dépréciations (108 K€) reviennent à un niveau plus mesuré en 2023 (535 K€ en 2022).



(**) Hors dotations aux provisions et dépréciations (108 k€), impôts sur les bénéfices (70 k€) et reports en fonds dédiés (2 936 k€)

Bilan simplifié

Actif (en K€)	2023	2022
Actif immobilisé	7 443	7 355
Actif circulant	33 630	26 135
- Créances	7 273	5 950
- Valeurs mobilières de placement	4 684	4 611
- Disponibilités	21 142	15 323
- Charges constatées d'avance	531	251
Total Actif	41 073	33 490
Passif (en K€)	2023	2022
Fonds propres	13 289	12 208
- dont réserves projets	1 638	2 000
- fonds propres hors réserves projets	11 651	10 208
Provisions et fonds reportés et dédiés	5 145	4 084
Dettes	13 582	11 474
Produits constatés d'avance	9 057	5 724
Total Passif	41 073	33 490

Politique de réserves

L'exercice présente un résultat excédentaire de 1 080 K€, qui s'explique pour partie par un résultat d'exploitation excédentaire, conformément à la politique budgétaire de l'association pour assurer une croissance saine, par des résultats financiers améliorés par la remontée des taux d'intérêt, et par un produit exceptionnel suite à une reprise de provision.

L'excédent généré en 2023 renforcera les fonds propres de l'association et sera mis à disposition de nos missions en 2024 et les années suivantes, sur validation de la gouvernance de l'association.

Ainsi, les réserves au 31 décembre 2023 représentent 5,3 mois d'activités, niveau nécessaire pour assurer la continuité de nos actions sur le terrain et satisfaire aux engagements pris par l'association. Ces fonds propres permettent en outre de couvrir les besoins de financement imprévus liés aux urgences ou à une soudaine décroissance des ressources, et de financer les investissements et leur renouvellement.

Faits significatifs de l'exerciceRéseau international

La Chaîne de l'Espoir a créé en 2019 une structure affiliée de droit américain, la Fondation USFC (United Surgeons For Children) avec l'objectif d'étendre son réseau médical et de diversifier ses sources de financement auprès des donateurs privés et institutionnels américains. Les dons récoltés aux Etats Unis contribueront à financer l'ensemble des programmes gérés par La Chaîne de l'Espoir. Afin de lancer cette fondation américaine, La Chaîne de l'Espoir lui a consenti une avance de trésorerie, aux termes d'une convention signée en 2021. Au cours de l'exercice 2023, le conseil d'administration a décidé l'abandon d'une partie de la créance de la Fondation et consenti à une aide financière supplémentaire pour contribuer au développement du réseau américain.

Fondation Alain Deloche

Abritée par la Fondation pour l'Enfance, la Fondation Alain Deloche est habilitée à recevoir des dons déductibles fiscalement de l'IFI. Elle a pour mission de financer la construction, le fonctionnement et les opérations d'enfants accueillis dans Les Pavillons des Enfants, des maisons d'accueil situées à proximité d'hôpitaux partenaires de La Chaîne de l'Espoir. Nos quatre Pavillons situés au Viêt-Nam, en Afghanistan, au Mozambique et au Sénégal permettent de prendre en charge gratuitement des enfants démunis, accompagnés d'un membre de leur famille, pendant toute la durée des soins. 6 244 enfants ont été pris en charge dans nos Pavillons en 2023, notamment à Kaboul.

Rigueur et transparence

La confiance n'exclut pas le contrôle.

Le Responsable de l'Audit et du Contrôle Interne (RACI) conseille et appuie l'association dans le développement de ses procédures internes de gestion et de contrôle et s'assure régulièrement de leur bonne application au siège comme sur le terrain. Dans un souci d'indépendance, le RACI est rattaché directement à la Direction Générale.

Quelles sont les principales mesures mises en place par La Chaîne de l'Espoir pour garantir un contrôle interne efficace et adapté ?

Chaque procédure de La Chaîne de l'Espoir, que ce soit en matière de gestion financière, logistique, RH ou de projet, inclut des éléments de contrôle de leur bonne application. L'association s'emploie au maximum à appliquer les principes et pratiques essentiels au contrôle interne : (1) la séparation des fonctions et des tâches vise à s'assurer qu'une même personne ne se retrouve pas à la fois en position de gestionnaire, de valideur et/ou de contrôleur, (2) la réalisation de rapprochements entre de mêmes informations issues de différentes sources indépendantes assure la qualité de l'information et (3) l'utilisation de bons de contrôles assure un contrôle complet et responsable des tâches sensibles.

Comment La Chaîne de l'Espoir prévient-elle les pratiques frauduleuses et les conflits d'intérêts ?

La Chaîne de l'Espoir travaille à prévenir la fraude à tous les niveaux : notamment par la mise en œuvre des mesures de contrôle interne indiquées précédemment, l'adoption de processus de sélection et de décision collectifs et transparents, la protection des biens sensibles ou encore la réalisation de vérifications portant sur la probité de nos collaborateurs, partenaires et fournisseurs. Une attention particulière est portée à nos opérations sur le terrain, où les risques sont généralement plus élevés. Afin de prévenir les conflits d'intérêts, nous exigeons de nos collaborateurs qu'ils déclarent leurs liens d'intérêts (relations externes) susceptibles de compromettre leur impartialité et d'entrer en conflit avec les intérêts de l'association. En cas de conflit d'intérêt potentiel, la personne concernée ne prendra pas part aux processus de sélection auxquels elle devait participer.

Eric Legendre

Responsable Audit et Contrôle Interne de La Chaîne de l'Espoir

Quels sont les mécanismes développés par La Chaîne de l'Espoir pour promouvoir l'éthique auprès de l'ensemble des parties prenantes de l'association ?

À La Chaîne de l'Espoir, tous ses collaborateurs sont sensibilisés aux questions éthiques et un engagement de probité est exigé d'eux (signature de notre Code d'Éthique et de Comportement) ainsi que de nos partenaires et de nos fournisseurs (nos clauses de déontologie sont intégrées à tous nos conventions et contrats). Un dispositif indépendant permet aussi à chacun de signaler tout manquement éthique dont il ou elle serait victime ou témoin. Enfin, nous appliquons une politique de tolérance zéro et de sanctions fortes en cas de manquement avéré.

Quels sont les processus de La Chaîne de l'Espoir pour évaluer la qualité et l'impact de ses actions ?

La Chaîne de l'Espoir suit et évalue régulièrement la qualité et l'impact de ses actions au travers de référentiels : à sa conception, chaque projet fait l'objet (1) d'un « cadre logique » définissant ses objectifs, ses résultats et impacts attendus, les activités à mener, les indicateurs et les risques associés et les moyens à mobiliser et (2) d'un plan de suivi et d'évaluation. Ces éléments sont suivis régulièrement tout au long du projet et servent de base aux rapports d'activités élaborés.

Comment La Chaîne de l'Espoir assure-t-elle la transparence de ses actions et la communication de ses résultats d'évaluation à ses parties prenantes, notamment auprès des bailleurs, des donateurs et des partenaires ?

Je réalise 3 à 4 audits par an afin d'identifier nos dysfonctionnements et recommander des améliorations au travers de plans de mise en conformité dont la mise en œuvre est ensuite suivie régulièrement. 3 fois par an, avant chaque conseil d'administration, je rends compte de mes travaux au Comité d'Audit et de Contrôle Interne. Les contrôles et audits indépendants réalisés par les Commissaires Aux Comptes, nos bailleurs de fonds institutionnels et le label « Don en Confiance » garantissent également notre bonne utilisation des fonds que nous recevons et la bonne gestion de nos actions. La rareté des financements nous oblige à être irréprochable en la matière.

Gouvernance et ressources humaines

La structure juridique de La Chaîne de l'Espoir

La Chaîne de l'Espoir est une association établie selon la loi française du 1er juillet 1901 et déclarée en Préfecture de Paris le 12 décembre 1994 sous le N° 94/4993.

Le périmètre couvert par le rapport annuel de La Chaîne de l'Espoir

Le périmètre du rapport annuel de La Chaîne de l'Espoir couvre l'ensemble de ses activités : soins aux enfants en France, actions d'urgence, missions de soins et de formation, constructions, équipements, programmes éducatifs et de santé à l'école.

Les membres de La Chaîne de l'Espoir

La Chaîne de l'Espoir compte 215 membres actifs, tous votants.

Le Conseil d'Administration de La Chaîne de l'Espoir en 2023

Les membres du Conseil d'Administration, dont le trésorier et le secrétaire général, et à l'exception du président, exercent leur mandat à titre gratuit et ne perçoivent aucune rémunération à ce titre.

■ Le Bureau

Président

- Dr Pierre Eric Cheysson,
Chirurgien vasculaire

Vice-présidents

- Dr Philippe Valenti,
Chirurgien de la main
- Dr Gérard Babatasi,
Chef du service de chirurgie
cardiaque du CHU de Caen

Secrétaire général

- Jean-Roch Serra
Ancien directeur de la branche médicale
du groupe Siemens

Trésorier

- Sandrine Turquetil Delacour,
Directrice Comptabilité & Administration
Groupe MACSF

■ Les membres

- Dr Catherine Amrein,
Médecin réanimateur
- Me Jacques Bouillon, Avocat
- Pr Christophe Chardot,
Chirurgien pédiatrique
- Dr Jean-Michel Davaine,
Chirurgien vasculaire
- Pr Alain Deloche,
chirurgien cardiaque
- Gonzague Desforges,
Ingénieur retraité
- Denis Duverne,
Président d'Axa retraité
- Dr Naziha Khen-Dunlop,
chirurgien viscérale pédiatrique
- Jacques Maillot,
Président fondateur de Nouvelles Frontières
- Dr Paul Neville,
chirurgien thoracique et cardiovasculaire
- Philippe Peyrat, Délégué Général
de la Fondation Engie
- Me Sébastien Prat,
Avocat
- Pr Gabriel Rahmi,
Hépatogastroentérologue
- Dr Xavier Raingeval,
Anesthésiste Réanimateur Chirurgical
- Pr Yann Révillon,
Chirurgien pédiatrique
- Stéphane Romatet,
Ambassadeur de France en Algérie
- Dr Dominique Tournay,
Médecin anesthésiste
- Dr Jean Vendroux,
Chirurgien plastique
- Dr Jean-David WERTHEL,
Orthopédiste

L'équipe de direction

La gestion opérationnelle de l'association est assurée par une équipe de direction chargée de mettre en œuvre la stratégie établie par la gouvernance. Cette équipe comporte une direction générale, une direction générale adjointe chargée des opérations, une direction médicale, une direction administrative et financière, une direction du développement et une direction des ressources humaines. Le comité exécutif regroupe la direction générale et les cinq directions opérationnelles. Il se réunit de manière hebdomadaire.



Les comités spécialisés de La Chaîne de l'Espoir

■ Le comité de direction

Le rôle du comité de direction est de veiller à la mise en œuvre des décisions du Conseil d'Administration et à la bonne exécution des activités et des missions de La Chaîne de l'Espoir. Il est composé des membres du bureau et des directeurs opérationnels de l'association. Il se réunit au moins une fois par mois.

■ Le comité financier

Le rôle du comité financier est d'éclairer le Conseil d'Administration sur les décisions concernant les aspects financiers à un niveau stratégique, comme la politique de fonds propres ou les décisions de placement.

■ Le comité d'audit et du contrôle interne

Le comité d'audit et du contrôle interne est un organe interne de contrôle qui assure une veille active sur la prévention des risques et le respect des règles de gouvernance. Il est composé de personnes qualifiées membres du Conseil d'Administration et extérieures. Il est en lien direct avec le Responsable de l'Audit et du Contrôle Interne (RACI), qui lui rend compte.

Les salariés

Au 31 décembre 2023, La Chaîne de l'Espoir comptait 75 salariés équivalents temps plein au siège en France.

La Chaîne de l'Espoir compte également de nombreux salariés, expatriés ou locaux dans ses structures à l'étranger sur ses zones d'intervention :

- Afghanistan.....	47
- Mali.....	13
- Irak.....	18

- Togo.....	13
- Liban.....	11
- Jordanie.....	10
- Burkina Faso.....	8
- Madagascar.....	7
- Sénégal.....	1
- Côte d'Ivoire.....	1
- Bénin.....	3
- Ukraine.....	1
Total	133

Index d'égalité femmes/hommes

La Chaîne de l'Espoir affiche un résultat de 96/100 dans le cadre de l'index égalité femmes/hommes 2023. Cet index vise à supprimer les inégalités salariales entre les femmes et les hommes en France. La Chaîne de l'Espoir est heureuse de poursuivre ses efforts en matière d'égalité femmes/hommes, afin de pouvoir présenter un résultat toujours plus élevé à l'avenir.

Les bénévoles

La Chaîne de l'Espoir a pu compter sur le soutien de 694 bénévoles sur l'ensemble des fonctions de l'association :

- Bénévoles programmes à l'étranger.....	157
- Bénévoles programmes en France.....	139
- Familles d'accueil.....	170
- Bénévoles Antennes.....	86
- Bénévoles Siège (inclus CA).....	53
Total	605

Communication et développement des ressources

■ COMMUNICATION

Un double objectif : développer la notoriété et la collecte

En 2023, nous avons capitalisé sur la campagne de marketing et de communication intitulée « **Objectif 0 jour. Plus vous donnez, moins ils attendent** » inspirée des listes d'attente d'enfants malades dans les pays d'intervention. Cette campagne a été déployée en deux temps mars avril et novembre décembre avec un dispositif combinant digital, affichage, radio, télévision, réseaux sociaux, payant et gratuit. La présence de l'association sur les réseaux sociaux poursuit sa croissance avec une communauté globale de 114 600 abonnés (+5 %). Développement particulièrement marqué sur LinkedIn et Instagram.

■ RELATIONS MÉDIAS

Une présence importante dans les médias

Les relations médias permettent de sensibiliser l'opinion publique à nos enjeux, de mobiliser des soutiens, de promouvoir nos campagnes et de susciter des dons. En 2023, 22 communiqués de presse ont été diffusés pour 600 retombées presse identifiées, principalement auprès de la presse régionale. La diminution du nombre d'enfants accueillis pour être soignés en France et la complexité d'envoyer des journalistes dans certains pays (Afghanistan, Sahel) a généré des difficultés. Néanmoins, nous avons obtenu quelques beaux articles : Le Parisien (reportage en Afghanistan), France 2 (26 mn sur une mission en Jordanie), RTL (Afghanistan) et Ouest France (reportage au Cambodge)..

■ MÉCÉNAT

Développement et diversification des soutiens

La collecte auprès des mécènes, organisations et fondations, s'élève à 2 588 653 €, une augmentation de +6 % par rapport à 2022. Cette collecte est le fruit d'un travail de fonds avec les mécènes fidèles et d'une activité de prospection en fort développement grâce au renforcement d'un stagiaire. 18 nouveaux mécènes ont rejoint l'association dont un partenaire majeur pluriannuel. Une refonte de l'offre a été également initiée afin de mettre en avant l'impact de nos actions.

■ MARKETING

Une collecte de dons stable dans un contexte tendu

En 2023, La Chaîne de l'Espoir a enregistré une collecte de dons en léger tassement -1 % avec au total 13 183 921 €. Malgré la bonne résistance des dons réguliers (+1 %), le contexte économique difficile lié à l'inflation a entraîné une diminution des dons ponctuels, couplée

à une difficulté grandissante de recrutement de nouveaux donateurs, notamment sur le télémarketing. Le don moyen a néanmoins augmenté. Par ailleurs, une première campagne de don « middle » (500 € et plus) a été lancée avec une offre dédiée. Une responsable philanthropie a également été recrutée en fin d'année afin de mettre en place une stratégie grands donateurs.

■ LEGS

Un travail de long terme qui porte ses fruits

En 2023, 49 libéralités ont fait l'objet de versement (22 legs et 27 assurances-vie) pour un montant total de 2,425 M€. 45 nouveaux dossiers ont été enregistrés, provenant majoritairement de donateurs. Une campagne de promotion des libéralités s'est déroulée en deux vagues d'une semaine en mars et octobre, en presse et en radio. À noter une forte augmentation de la consultation de la page legs sur le site internet

■ ANTENNES & ÉVÉNEMENTS

Des événements partout en France

L'activité des antennes régionales a poursuivi sa progression en matière de mobilisation des acteurs de terrain pour l'organisation d'événements de collecte au profit de La Chaîne de l'Espoir. La collecte des antennes s'est établie à 161 K€ vs 128 K€ en 2022. Néanmoins, elle reste portée par un petit nombre d'antennes. Ces actions contribuent également à donner de la visibilité à l'association sur le terrain. De plus, un certain nombre d'événements sont pilotés au niveau national comme les dossards solidaires pour l'UTMB, ou des compétitions de golf en île de France pour une collecte globale de 45 K€.

■ FONDATION ALAIN DELOCHE

Abritée par la Fondation pour l'Enfance, la Fondation Alain Deloche est habilitée à recevoir des dons déductibles fiscalement de l'IFI.

Elle a pour mission de financer la construction, le fonctionnement et les opérations d'enfants accueillis dans Les Pavillons des Enfants, des maisons d'accueil situées à proximité d'hôpitaux partenaires de La Chaîne de l'Espoir. Nos quatre Pavillons, situés au Vietnam, en Afghanistan, au Mozambique et au Sénégal, permettent de prendre en charge gratuitement des enfants démunis accompagnés d'un membre de leur famille, pendant toute la durée des soins. 6 244 enfants ont été pris en charge dans nos Pavillons en 2023, principalement à Kaboul.

Remerciements

2023

MÉCÈNES

Qui ont apporté un soutien financier :

Alticap ■ A2MO ■ APTISKILLS ■ Association Coeur à neuf
 Association de bienfaisance CFAO (AB-CFAO) ■
 Association La Famille du Cœur ■ Association Patrick
 Narchi ■ Audit et Solutions ■ Bouygues Bâtiment
 International ■ Clarins ■ CNP Assurances ■ Crédit
 Agricole Assurances ■ Doulux ■ Fondation Air France
 ■ Fondation Bouygues Telecom ■ Fondation Crédit
 Agricole ■ Fondation Crédit Agricole Solidarité et
 Développement ■ Fondation des Hôpitaux de Paris
 ■ Fondation ENGIE ■ Fondation Linda Norgrove ■
 Fondation Masalina ■ Fondation Maurice et Ute Genoyer
 ■ Fondation Orange Burkina Faso ■ Fondation Sodebo
 ■ Fondation Zéphyr ■ Fonds de dotation LGDE ■ Fonds
 de dotation Solidarité Opéra ■ Fonds de Mécénat Servier
 ■ Groupe Swatch ■ Harmonie Mutuelle ■ Info Presse ■
 K Funds ■ Mecam 44 ■ Monaco Collectif Humanitaire ■
 Novalac ■ Orabank ■ Proludic ■ Rotary Marignagne ■ SAS
 Bernard Magrez ■ TP media ■ UTMB ■ Villard Médical

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

Gouvernementaux, européens ou internationaux qui ont soutenu La Chaîne de l'Espoir via une subvention :

Agence Française de Développement (AFD) ■ Agence
 Régionale de la Santé - La Réunion ■ Ambassades
 de France au Bénin, Burkina Faso, Congo Brazzaville,
 République démocratique du Congo, Cameroun,
 Djibouti, Guinée Conakry, Irak, Madagascar, Mali, Niger,
 Sénégal, Tchad, Togo, Union des Comores, Vénézuéla,
 Jordanie ■ Centre de Crise et de Soutien (CDCS) du
 Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères ■
 Conseil Départemental de La Réunion ■ DCI Monaco
 ■ DG ECHO (UE) ■ EU - EUTF MADAD fund ■ Expertise
 France ■ Ville de Paris

PARTENAIRES OPÉRATIONNELS

Qui ont participé à la mise en oeuvre des actions de La Chaîne de l'Espoir :

AKDN - Aga Khan Development Network ■ Al Hussein
 Society, Jordan Center for Training and Inclusion
 (AHS) ■ Aldar Albayda ■ Al-Farouq Charitable Society
 for Orphans Care ■ AlKhalideiah women association
 for family and child care ■ Alkora for General Trading
 Company. LTD ■ Almanara Alzarqaa scientific burean
 ■ Alsehaa For Lab. And Medical Appliances ■ Anéolia
 ■ Arabian Medical Relief (AMR) ■ Arcenciel (Liban) ■
 ASMI ■ ATA MEDICAL ■ Aviations sans Frontières (ASF)
 ■ AXA Assurance ■ BBRAUN ■ Beming Ingénierie ■
 BEN Informatique ■ Bioport ■ Buwidaa charity ■ CAM
 TOVAMED ■ Caritas Liban ■ CDC Baqa ■ CDC Wehdar ■

Centre Cuomo ■ Centre de Rééducation Motrice pour
 Tout-Petits ■ Elisabeth de la Panouse-Debré ■ Centre
 Paul Dottin A.S.E.I. ■ Centre Pédiatrique des Côtes
 ■ CH Saint-Philibert à Lomme ■ Children Hospital
 (Laos) ■ Childcare charity association ■ CHRU Tours ■
 CHU Bordeaux ■ CHU Caen ■ CHU La Réunion ■ CHU
 Nantes ■ CHU Toulouse ■ Clinique FSEF Paris 16 ■ CPCS
 ■ DRAEGER ■ EDWARDS LIFESCSCIENCES ■ ERBE ■
 FERMENDOM ■ FMM ■ Fondation Hôpital Saint Joseph
 ■ Fondation Paul Parquet ■ FUJIFILM ■ GE HEALTHCARE
 ■ German Jordanian Univsersity ■ GETINGE ■ HEI Lille
 ■ HG MEDICAL ■ Hôpital d'Enfants Margency ■ Hôpital
 de Pédiatrie et de Rééducation de Bullion ■ Hôpital
 d'Enfants-ASFA ■ Hôpital Fondation Adolphe de
 Rothschild ■ Hôpital Kantha Bopha ■ Hôpital Pédiatrique
 de Réadaptation Alice Blum-Ribes ■ Hospices Civils de
 Lyon ■ HOSPIMEDIA ■ HULO (Coopérative Logistique
 Humanitaire) ■ HUMATEM ■ Igienair ■ IMFE kaboul
 ■ IMMED ■ IMT Mines Alès (IMTMA) ■ Institut for
 Family Health ■ Institut Mutualiste Montsouris ■
 Institut Supérieur d'Enseignement Professionnel de
 Diamniadio (ISEPDD) ■ IRIS Conseil Santé ■ Jordan
 Health Aid Society - International ■ Khatib & Alami
 ■ KIDSOR ■ Ladies of Dlail association ■ L'Assitance
 publique - hôpitaux de Paris ■ Le Luxembourg au Mali
 ■ Les Amis de l'Enfance - Centre André Bousquairol ■
 Levant Medical Group ■ LIVANOVA SAS ■ Matachana
 Group ■ MINDRAY ■ MSV ■ Our Step Association ■
 Oxy Ingénierie ■ Philadelphia University ■ PHILIPS
 HEALTHCARE ■ PHYMED - Université de Montpellier ■
 Polytech Marseille ■ Proquest Engineering & Consulting
 ■ Qudrat Association for Community Development ■
 REPEMA ■ Réseau des Hôpitaux d'Afrique, de l'Océan
 Indien et des Caraïbes (RESHAOC) ■ RMarchitecture ■
 SIEMENS ■ Soeurs Dominicaines ■ STRYKER ■ SURGIRIS
 ■ Taabar ■ TECHNOLOGIE MEDICALE ■ Université
 Polytechnique de l'Ouest Africain (UPOA) ■ Vlad ■ ZOZIK
 GROUP

PLATEFORMES ASSOCIATIVES ET ESPACES DE COORDINATION

Dont La Chaîne de l'Espoir est membre :

Anams ■ Bioforce ■ Bioport Association ■ Cercle
 international de l'AFIB ■ Coordination Humanitaire
 et Développement - Coordination Sud ■ Comité de la
 Charte du Don en confiance ■ COORDINATION SUD
 ■ F3E ■ Forum Espace Humanitaire (FEH) ■ France
 Générosités ■ IHF ■ Institut des Dirigeants d'Associations
 & Fondations (IDAF) ■ Jordan INGO Forum (JIF) ■
 Jordanian Health Sector Working Group ■ Le Cèdre ■
 Quamed ■ Soliways ■ Tous bénévoles ■ Voice

Index par continent



TOTAL
=
23 245 001 €

PAYS	PAGE	PROJET	BUDGET EN €
EUROPE & CAUCASE			3 062 537
Arménie	24	Formation au « damage control » chirurgical (DCS), fourniture de matériel et consommables	18 471
France	8, 11, 30	Accompagnement Enfants Hospitalisés (AEH), Soins aux Enfants en France (SOIF)	1 098 157
Ukraine	10, 27	Kits d'urgence traumatologie, approvisionnement équipement biomédical et consommables, formation du personnel médical à la médecine de guerre	1 945 909
ASIE			6 083 305
Afghanistan	11, 21, 29	Chirurgie pédiatrique, chirurgie cardiaque, chirurgie orthopédique, gynécologie-obstétrique, anesthésie, malnutrition aigüe, soutien psycho-social, santé maternelle et reproductive, consultations des populations vivant dans les camps de déplacés internes, prévention et sensibilisation, dépistage et référencement, renforcement des compétences, formation à distance (colposcopie, douleurs pelviennes), travaux de rénovation, Pavillon des Enfants, maintenance équipements biomédicaux	5 211 464
Cambodge	19	Chirurgie cardiaque, chirurgie orthopédique, cardiologie interventionnelle, neurochirurgie, renforcement des compétences	75 667
Inde	22	Santé primaire, santé scolaire, santé des femmes, cliniques mobiles, protection de l'enfance, prévention et dépistage, sensibilisation, soutien psycho-social	340 671
Laos	11, 19	Chirurgie pédiatrique, coeliochirurgie, renforcement des compétences	20 738
Népal	23	Santé primaire, santé scolaire, santé menstruelle, prévention et sensibilisation, consultation et référencement, soutien psycho-social	311 161
Vietnam	21	Pavillon des enfants, chirurgie cardiaque pédiatrique, accompagnement médico-social	123 604
AMÉRIQUE			119 722
Haïti	22	Santé scolaire, ophtalmologie, troubles du langage et d'apprentissage, hygiène bucco-dentaire, prévention et dépistage, fourniture consommables et médicaments	119 722

PAYS	PAGE	PROJET	BUDGET EN €
AFRIQUE			4 635 714
Bénin	10, 18, 19	Chirurgie pédiatrique, chirurgie urologique, sténoses caustiques de l'œsophage, chirurgie réparatrice (grands brûlés), missions foraines, Echoes, prévention et sensibilisation	267 693
Burkina Faso	11, 16, 17, 18, 20	Chirurgie cardiaque, chirurgie réparatrice (noma, pathologies maxillo-faciales), anesthésie loco-régionale, Echoes, approvisionnement équipements biomédicaux et consommables, prévention et sensibilisation, dépistage et référencement	753 925
Comores	9, 11, 16, 17	Cardiologie pédiatrique, formation et renforcement des compétences, équipement biomédical, Echoes, sensibilisation à l'hygiène bucco-dentaire	85 147
Côte d'Ivoire	10, 18, 29	Chirurgie pédiatrique, sténoses caustiques de l'œsophage, coeliochirurgie, chirurgie ophtalmologique, gynécologie-obstétrique, radiologie, gestion de la douleur, renforcement des compétences médicales et paramédicales, prévention et sensibilisation, matériel et consommables médicaux	466 829
Madagascar	11, 16, 17, 28	Chirurgie cardiaque pédiatrique, réhabilitation bloc opératoire, équipement biomédical, approvisionnement en médicaments et consommables, formation et renforcement des compétences, Echoes, dépistage, sensibilisation à l'hygiène bucco-dentaire	472 960
Mali	16, 17, 18, 20	Chirurgie cardiaque, chirurgie réparatrice (noma, pathologies maxillo-faciales), anesthésie loco-régionale, Echoes, approvisionnement équipements biomédicaux et consommables	980 360
Mozambique	16	Chirurgie cardiaque, cathétérisme interventionnel, Echoes, renforcement des compétences, médicaments et consommables, Pavillon des Enfants	100 353
Niger	-	Formation au Burkina Faso de l'équipe de chirurgie cardiaque de l'Hôpital Général de Référence (HGR) de Niamey	9 083
République démocratique du Congo	-	-	422
Rwanda	-	Acheminement échographe	2 591
Sénégal	8, 17, 28	Chirurgie cardiaque, endoscopie digestive, chirurgie vasculaire, renforcement des compétences, formation d'ingénieurs biomédicaux, approvisionnement médicaments et consommables, Pavillon des Enfants, transferts sud-sud	759 730
Togo	9, 18, 19, 23	Chirurgie pédiatrique, plexus brachial, anesthésie loco-régionale, missions foraines, santé scolaire, eau-hygiène-assainissement, prévention et dépistage, Echoes, équipement biomédical	736 620

PROCHE & MOYEN-ORIENT			9 206 505
Irak	8, 27	Construction hospitalière, approvisionnement équipement biomédical et consommables, formation et renforcement des compétences médicales et paramédicales	7 060 165
Jordanie	10, 16, 23	Chirurgie cardiaque, chirurgie orthopédique, dépistage précoce, prévention et sensibilisation, soutien psycho-social, Echoes	975 125
Liban	11, 19, 23	Chirurgie pédiatrique générale, chirurgie néonatale, chirurgie orthopédique, dépistage précoce, prévention et sensibilisation, soutien psycho-social, formation personnel de santé	1 073 491
Syrie	24	Réponse d'urgence séisme, acheminement matériel et consommables médicaux, chirurgie essentielle	97 723

MULTIPAYS			137 218
DES	18	Diplôme d'Études Spécialisées en Chirurgie Pédiatrique (DES-CP) en Afrique de l'Ouest	137 218



Ensemble, sauvons des enfants

La Chaîne de l'Espoir
56, rue des Morillons
CS 17938
75730 Paris Cedex 15
01 44 12 66 66
www.chainedelespoir.org

