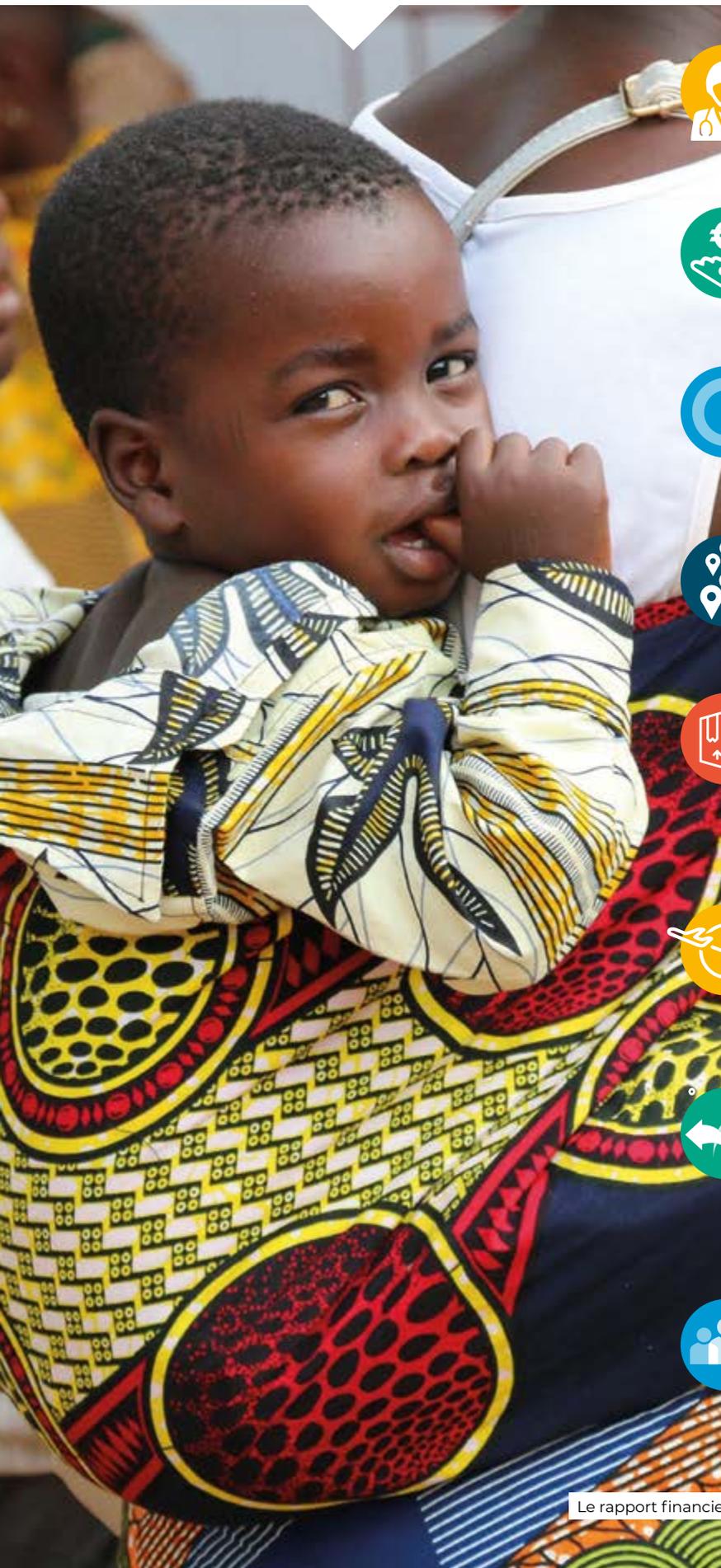


L'Essentiel 2023



EXTRAIT DU RAPPORT ANNUEL - BILAN DE L'UTILISATION DE VOS DONS

Ensemble, sauvons des enfants



7 171
patients opérés



52 mécènes
et bailleurs de fonds



232 000
bénéficiaires directs



2 526 personnels
de santé formés



390 m³
et 94 tonnes d'équipements
et de consommables
médicaux expédiés



26
pays d'intervention pour
un budget global de 31,35 M€



116
missions médicales et de
coordination, exploratoires
ou techniques



813
collaborateurs dans
le monde dont 208 salariés
et 605 bénévoles

Le mot du Président



Dr Éric Cheysson

« L'année 2023 a été marquée par un contexte extrêmement difficile avec des crises majeures telles que la situation en Ukraine et les drames du Proche-Orient, ainsi que des défis structurels liés à l'inflation et au contexte économique en France. Malgré cela, nous avons maintenu le cap de nos objectifs, même si la situation internationale a eu un impact sur nos activités. Nous avons mené des missions d'urgence en Ukraine fournissant du matériel et dispensant des formations en médecine de guerre. Nous avons également renforcé nos efforts à Kaboul malgré les problématiques imposées par les talibans et nous avons poursuivi la construction de l'Hôpital de Sinjar en Irak dans un contexte là aussi tourmenté. Dans l'océan Indien, nous avons développé des programmes de cardiopédiatrie en collaboration avec le CHU de La Réunion, Madagascar et les Comores et poursuivi la construction du centre chirurgical de cardiopédiatrie à Antananarivo. Tout cela n'a été possible que grâce à l'engagement total des équipes du siège, de nos équipes locales, des bénévoles et au soutien précieux de nos partenaires et donateurs. »

Vision et mission

La Chaîne de l'Espoir est une ONG médicale internationale, indépendante, apolitique et non confessionnelle.

Nous ciblons en priorité les personnes vulnérables, notamment les enfants et les femmes.

Nous privilégions une logique d'intervention intégrée dans une chaîne de soins et une action commune avec les équipes locales, visant à leur autonomie.

Pour ce faire, nos médecins, soignants et techniciens bénévoles opèrent et forment aux techniques les plus adaptées aux besoins et contextes.

Nous mettons en place les moyens structurels nécessaires à la chirurgie, tant matériels (construction hospitalière, équipement) qu'humains (compétences médico-chirurgicales paramédicales, techniques).

En amont, nous investissons dans la prévention et le dépistage. Nous travaillons en partenariat étroit avec tous les acteurs de la santé (autorités locales, hôpitaux, institutions internationales, associations, entreprises) pour apporter une réponse coordonnée et assurer un impact durable sur les conditions de vie des personnes vulnérables.

Nos axes d'interventions



Soin et chirurgie

afin de répondre aux besoins les plus urgents des enfants et des mères en France ou à l'étranger, lorsqu'ils n'ont pas accès aux moyens techniques et financiers dans leur pays d'origine.



Formation

aux équipes locales grâce à notre réseau international d'experts médicaux.



Construction et équipement d'hôpitaux

dans les pays où les structures sanitaires sont insuffisantes.



Prévention et dépistage

dès le plus jeune âge, notamment dans le cadre de programmes de santé à l'école.

Principes de financement de l'activité

Les ressources

Le grand public représente une source importante de revenus de La Chaîne de l'Espoir, par des dons ponctuels ou réguliers. Les entreprises et fondations ainsi que les partenaires institutionnels participent au financement des grands projets pluriannuels, notamment pour les projets hospitaliers. Les libéralités constituent un levier de collecte au potentiel important que nous souhaitons promouvoir auprès des donateurs et du grand public.

L'utilisation des différentes sources de fonds par type d'activité

Les fonds collectés auprès du grand public, les legs, une partie des fonds privés d'entreprises et fondations financent l'ensemble des activités de La Chaîne de l'Espoir.

Les fonds collectés visant à financer des projets spécifiques sont clairement identifiés en comptabilité analytique. Leur utilisation est alors dédiée conformément au programme défini avec le partenaire, selon les objectifs, le budget et les activités établis dans un cahier des charges précis.

Les contributions volontaires en nature

Pour mener ses actions, La Chaîne de l'Espoir s'appuie également sur des aides en nature. Le bénévolat contribue de manière essentielle à l'activité de l'association et à son rayonnement. Les dons matériels et prestations en nature constituent un soutien important à nos actions. Le mécénat de compétence, par la mise à disposition de personnel qualifié par une entreprise, est une aide précieuse.

Transparence financière

La Chaîne de l'Espoir veille à la bonne utilisation des dons qu'elle reçoit. Nos comptes sont certifiés chaque année par le **cabinet Deloitte** qui garantit la rigueur de notre gestion. Nous sommes labellisés par le **Don en confiance** (organisme de contrôle des associations faisant appel à la générosité du public) qui atteste du respect d'une série de principes déontologiques en termes de rigueur budgétaire, de transparence des comptes et de gouvernance.

Les bailleurs de fonds institutionnels internationaux contrôlent nos activités, nos comptes et nos modes de gestion et de gouvernance, au siège comme sur le terrain, lors **d'audits réguliers**.

Chaque année, La Chaîne de l'Espoir publie l'intégralité de ses comptes annuels et des rapports du Commissaire aux comptes sur son site internet ainsi que sur le site du Journal Officiel des Associations.



Évaluation de la qualité des actions de La Chaîne de l'Espoir

Les contacts étroits établis avec les autorités sanitaires des pays où nous intervenons permettent d'apprécier leur utilité et leur efficacité. Avant la mise en place d'un projet, une évaluation est effectuée afin de déterminer le contexte, les besoins, les objectifs, les résultats attendus, les activités à réaliser, la viabilité et la pérennité du projet ainsi que les moyens humains et matériels requis. Le suivi et l'évaluation des programmes et du budget

est fait sur la base de ces indicateurs prédéfinis. Des enquêtes peuvent être effectuées pour évaluer les progrès réalisés à chaque étape du projet et mesurer son impact.

Des enquêtes de satisfaction auprès des bénéficiaires en fin de projet peuvent également être menées. Si besoin, l'évaluation des programmes est réalisée par des structures externes spécialisées.

Bilan simplifié et politique de réserve

- **Le total du bilan s'élève au 31/12/2023 à 41 073 K€.**
- **L'actif immobilisé s'élève à 7 443 K€ (montant net). Il est constitué principalement :**
 - du bâtiment du siège de l'association, dont l'amortissement se poursuit chaque année et fait baisser le montant net à l'actif,
 - des biens et matériels médicaux, de bureau, et logiciels déployés pour la réalisation des missions sociales,
 - des biens reçus par legs et donations et destinés à être cédés, dont le montant est amené à varier fortement chaque année en fonction des biens reçus et des cessions réalisées.
- **L'actif circulant s'élève à 33 630 K€.****Il est constitué principalement :**
 - des liquidités des legs acceptés par le Conseil d'Administration et encore non encaissées, dont le montant est amené à varier fortement chaque année en fonction des dossiers en cours,
 - de créances sur des bailleurs, au titre des conventions de financement signées dont l'encaissement à la date de clôture de l'exercice, est partiel ou à venir,
 - de la créance sur l'affilié américain USFC,
 - des disponibilités et des placements de trésorerie.
- **Les fonds propres de l'association s'élèvent à 13 289 K€.****Ils sont constitués :**
 - des fonds propres sans droit de reprise,
 - des réserves prévues pour des projets spécifiques par décision de l'assemblée générale,
 - du résultat de l'exercice.
- **Les fonds reportés et dédiés et les provisions s'élèvent à 5 145 K€.****Ils sont constitués principalement :**
 - des fonds reportés liés aux legs en attente d'encaissement,
 - des fonds dédiés à un objet précis et partiellement utilisés à la clôture de l'exercice,
 - de provisions pour risques liées aux activités.
- **Les dettes et produits constatés d'avance s'élèvent à 16 093 K€.****Ils sont constitués :**
 - des dettes diverses (emprunt bancaire, dettes fournisseurs et partenaires n'ayant pas pu être soldées à la clôture de l'exercice),
 - des produits d'exercices futurs sur les conventions de financement pluriannuelles.

Les réserves disponibles représentent 5,3 mois d'activités au 31 décembre 2023 (contre 4,9 mois en 2022), montant nécessaire pour assurer la continuité de nos actions sur le terrain, couvrir les besoins de financement imprévus liés aux urgences ou à une soudaine décroissance des ressources, et financer les investissements et leur renouvellement.

Synthèse du bilan 2023 (en K€)

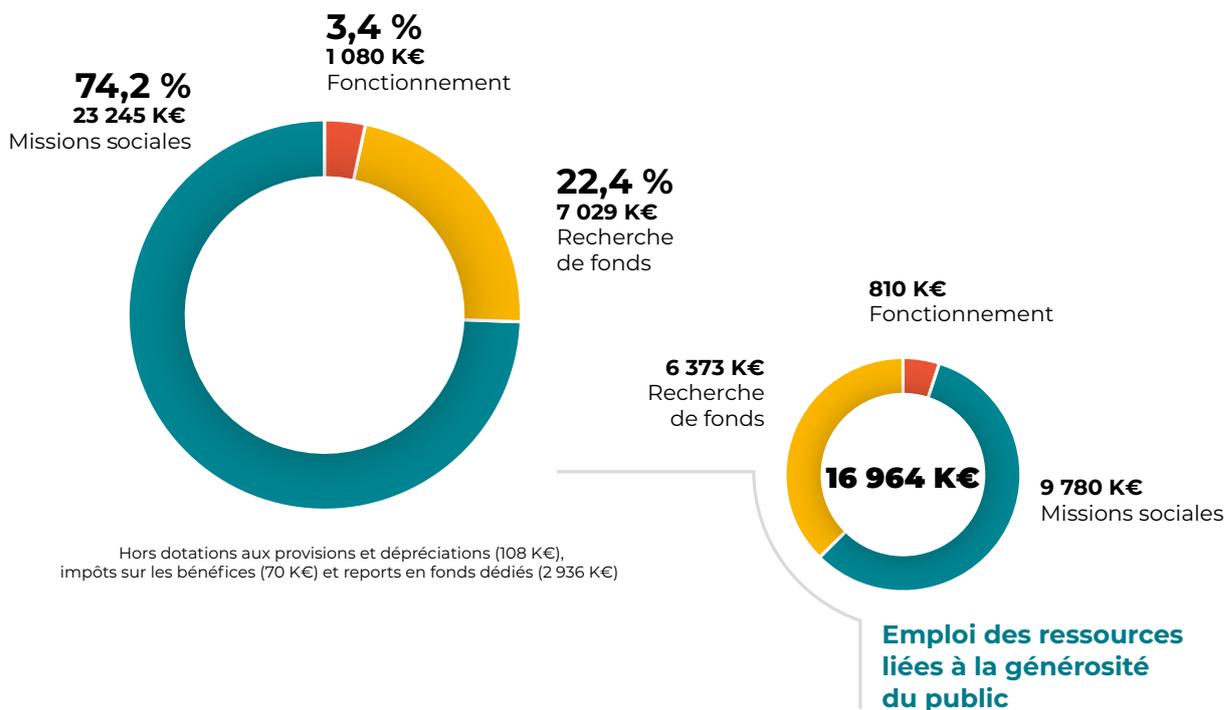
Actif (en K€)	2023	2022
Actif immobilisé	7 443	7 355
Actif circulant	33 630	26 135
- Créances	7 273	5 950
- Valeurs mobilières de placement	4 684	4 611
- Disponibilités	21 142	15 323
- Charges constatées d'avance	531	251
Total Actif	41 073	33 490

Passif (en K€)	2023	2022
Fonds propres	13 289	12 208
- réserves projets	1 638	2 000
- fonds propres hors réserves projets	11 651	10 208
Provisions et fonds reportés et dédiés	5 145	4 084
Dettes	13 582	11 474
Produits constatés d'avance	9 057	5 724
Total Passif	41 073	33 490



Dépenses

TOTAL DÉPENSES : **34 468 K€**



■ **Les dépenses dédiées aux programmes et à nos missions sociales** représentent 23 245 K€ en 2023, soit 74 % du total des charges. Ainsi, les fonds investis dans nos missions ont pu progresser de 8 % par rapport à 2022, marquant le développement et l'avancée de nos projets. L'année 2023 a été marquée par la poursuite de notre programme d'aide d'urgence en Ukraine, l'avancée significative du projet de construction d'hôpital en Irak qui sera inauguré fin 2024, et le maintien à un niveau élevé des prises en charge médicales en réponse à la crise en Afghanistan. Les dépenses liées à la prise en charge en France d'enfants de pays démunis ont diminué de 38 % par rapport à l'année précédente, conformément au budget qui avait été voté pour l'année 2023. D'importantes négociations avec les hôpitaux français ont permis de contenir les coûts, et l'engagement grandissant envers une coopération médicale des pays du Sud ont permis de faire prendre en charge à Dakar les enfants de la sous-région d'Afrique de l'Ouest.

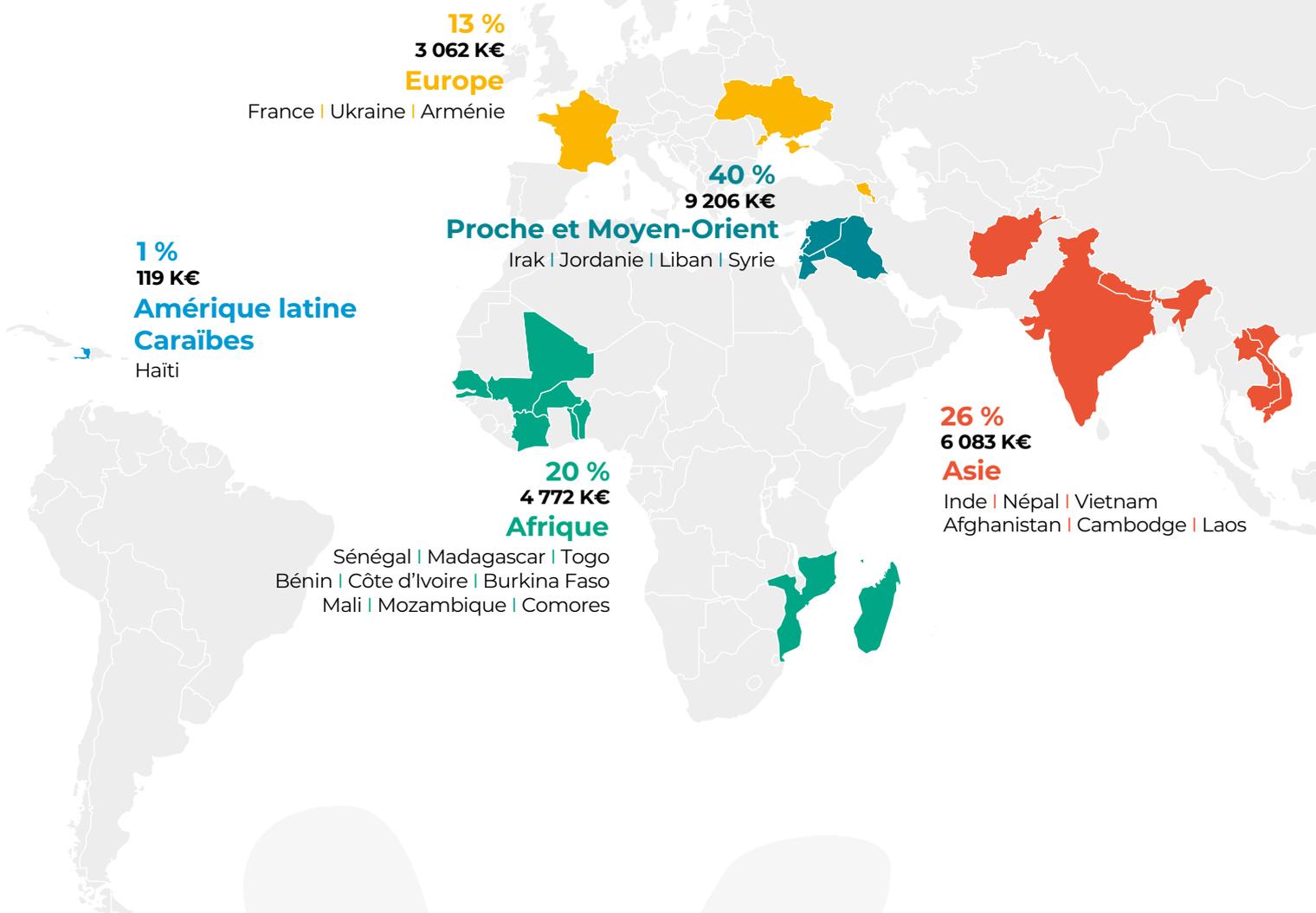
■ **Les frais de développement** (recherche de fonds, communication, gestion des dons et des reçus fiscaux, relation donateurs) s'élèvent à 7 029 K€, en forte progression par rapport à l'année précédente (+34 %) du fait des investissements réalisés pour le développement de la collecte aux Etats-Unis (656 K€). Ils représentent 22,4 % du total.

■ **Les frais de fonctionnement**, support indispensable aux missions et garant de la bonne gestion des ressources, sont en progression de +12 % sur l'exercice et représentent 1 080 K€. Les variations de change défavorables en 2023, contrairement à l'année précédente, expliquent cette progression supérieure aux activités. Ces frais restent toutefois contenus, à 3,4 % du volume total des charges.

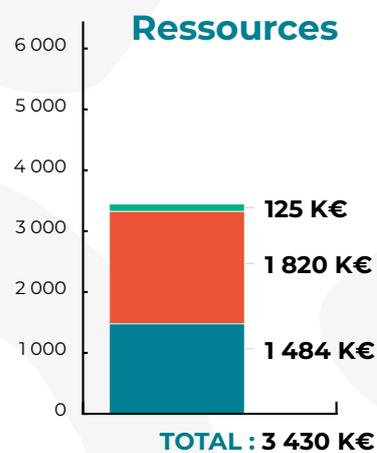
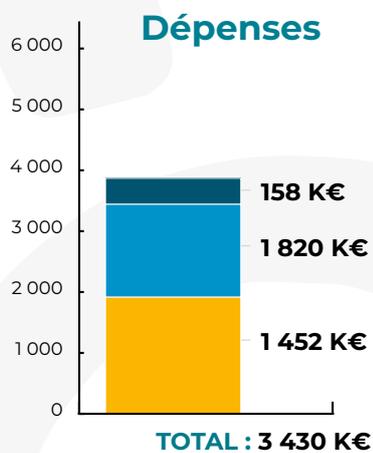
■ **Les dotations aux provisions et dépréciations** sont en diminution pour revenir à un niveau plus mesuré en 2023 (108 K€ vs 535 K€ en 2022). Ces provisions ont été constituées selon le principe de prudence, pour couvrir le risque de non-recouvrement d'une créance fournisseurs (55 K€) et un litige prud'homal (53 K€).

Dépenses (en milliers d'euros)	2023
1 - Missions sociales	23 245
2 - Frais de recherche de fonds	7 029
3 - Frais de fonctionnement	1 080
4 - Dotations aux provisions et dépréciations	108
5 - Impôt sur les bénéfices	70
6 - Reports en fonds dédiés de l'exercice	2 936
TOTAL	34 468
EXCÉDENT	1 080

Répartition budgétaire par continent



Contributions volontaires en nature (en milliers d'euros)

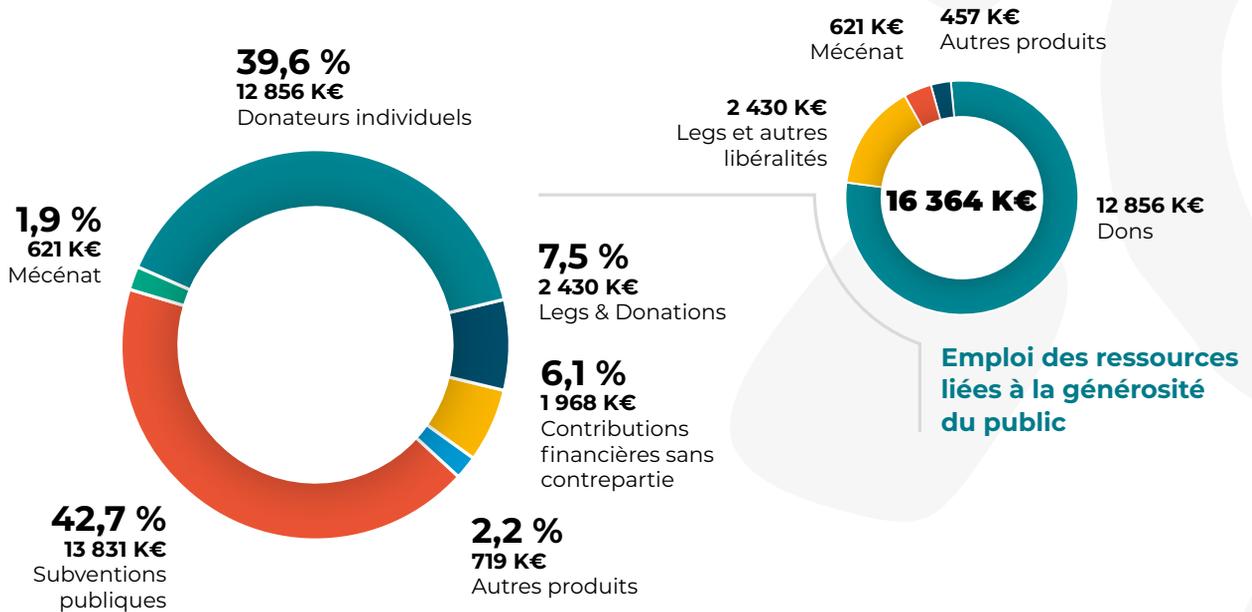


- Frais de fonctionnement
- Frais de développement
- Missions sociales

- Dons en nature
- Prestations en nature
- Bénévolat

Ressources

TOTAL RESSOURCES : 35 549 K€



Hors reprises sur provisions et dépréciations (1 404k€) et utilisations des fonds dédiés antérieurs (1 720k€)

■ **Dans un contexte économique particulièrement difficile, les revenus liés à la générosité du public sont en diminution** : les dons manuels (-1 %), le mécénat (-23 %), les produits des legs, donations et assurance-vie, diminuent (-8 %). Les autres produits progressent significativement (+191 %) mais ne représentent que 2,8% des produits liés à la générosité du public. La générosité du public est globalement en régression (-1 % par rapport à 2022). Sa part relative est en diminution puisqu'elle représente 46 % des produits de l'association (vs 55 % en 2022).

■ **Les produits non liés à la générosité du public augmentent légèrement (+2 %) et comprennent** :
 - les contributions financières d'organisations sans but lucratif qui ont fortement progressé (+20 %) grâce notamment aux contributions de la Fondation des Hôpitaux, de l'Association de Bienfaisance CFAO et de la Fondation Alain Deloche.
 - les autres produits non liés à la générosité du public sont en forte diminution (-59 %), l'année 2022 ayant été exceptionnelle en raison d'effets de change très favorables sur notre stock en dollars US.

■ **Les subventions publiques** s'élèvent à 13 831 K€ en 2023, en progression de 70 % par rapport à l'année précédente et constituent une part croissante des ressources de l'association (43 % en 2023 vs 27 % en 2022). Ces subventions viennent principalement du Ministère des Affaires Etrangères français, de l'Agence Française de Développement et d'Expertise France, en cofinancement de nos projets en Irak, Afghanistan, Ukraine, Jordanie, Togo, Liban et Burkina Faso.

■ **Les reprises sur provisions et dépréciations** s'élèvent à 1 404 K€, dont :
 - 1 001 K€ de reprise sur dépréciation de créance à USFC

passée en perte sur décision du Conseil d'Administration - 380 K€ de reprise sur une provision pour risque en lien avec un financement ECHO, devenue sans objet.

■ **Les financements inscrits en fonds dédiés**, non utilisés au moment de la clôture, sont repris en produits au compte de résultat des exercices suivants, au rythme de réalisation des engagements. En 2023, l'utilisation des fonds dédiés des années antérieures s'élève à 1 720 K€, et ont concerné notamment les projets en Irak, en Ukraine, au Liban et à Madagascar.

Ressources (en milliers d'euros)	2023
1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	16 364
Dons	12 856
Legs et autres libéralités	2 430
Mécénat	621
Autres produits liés à la générosité du public	457
2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	2 230
Contributions financières sans contrepartie	1 968
Autres produits non liés à la générosité du public	262
3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	13 831
4 - REPRISSES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	1 404
5 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTERIEURS	1 720
TOTAL	35 549

Les faits marquants

France

Signature d'une nouvelle convention avec le CHU de La Réunion, encadrant la prise en charge d'enfants atteints de pathologies cardiaques. La mise en œuvre de cet accord a marqué la reprise des transferts des enfants originaires de Madagascar vers La Réunion : 6 enfants malgaches ont ainsi pu être opérés.

Ukraine

Les missions d'évaluation menées dans les régions de Kharkiv et Zaporizhzhia ont révélé des besoins au-delà de la traumatologie de guerre.

Les besoins urgents identifiés en matière de pédiatrie, de santé maternelle et de santé sexuelle et reproductive vont orienter nos actions en 2024.

Afrique de l'Ouest

Lancement d'une étude multi-pays en vue d'identifier de prochaines zones d'intervention pour le projet de prévention et prise en charge intégrée des pathologies maxillo-faciales et du noma.

Jordanie

La Chaîne de l'Espoir relance son programme de chirurgie cardiaque pédiatrique. Le projet vise à améliorer l'accès à une prise en charge holistique des enfants atteints d'une anomalie congénitale cardiaque. Ce projet repose sur trois principaux axes d'intervention : mobilisation communautaire, détection précoce, prise en charge médicale et chirurgicale.

Océan Indien

Premier enfant comorien transféré au CHU de La Réunion après avoir été vu en consultation echoes® par les personnels soignants comoriens. Formation de deux infirmières de bloc opératoire, au Centre Cardio-Pédiatrique Cuomo (CCPC) de Dakar, en vue du lancement des opérations à cœur ouvert au Centre Hospitalier de Soavinandrina (CENHOSOA) à Antananarivo.

Sénégal

Célébration du 1 000^{ème} enfant opéré au CCPC de Dakar.

Togo

Célébration des 20 ans de La Chaîne de l'Espoir au Togo, en présence des principales parties prenantes aux actions menées dans le pays (représentants des Ministères de l'Éducation et de la Santé, chefs d'établissements, enseignants, élèves, partenaires associatifs et hospitaliers, bailleurs de fonds...).

Afghanistan

Avec le soutien de la société d'études Samuel Hall, évaluation du programme d'accès aux soins. Marqué par d'importants changements de contexte (prise de pouvoir des talibans, Covid-19...), le projet a réussi à contribuer à l'amélioration de l'expertise médicale à l'Institut Médical Français pour la Mère et l'Enfant de Kaboul ainsi qu'à l'accès aux soins tertiaires des populations vulnérables.



Ensemble, sauvons des enfants



La Chaîne de l'Espoir

56, rue des Morillons
CS 17938 - 75730 Paris Cedex 15

www.chainedelespoir.org

Relation donateurs

01 44 12 66 49

donateurs@chainedelespoir.org

